

13. TERCERA ETAPA

TABLA DE CONTENIDO

	Tabla de Contenido	2
13.11.1	Presentación	3
13.11.2	Marco Jurídico de Actuación	3
13.11.3	Acciones y resultados relevantes obtenidos durante el período comprendido del 1º de julio al 30 de noviembre de 2012	3
13.11.4	Aspectos financieros y presupuestarios	5
13.11.5	Recursos humanos	21
13.11.6	Recursos Materiales	21
13.11.7	Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008 – 2012	22
13.11.8	Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008 – 2012	23
13.11.9	Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental	24
13.11.10		26
13.11.11	Procesos de desincorporación	27
13.11.12	Bases o Convenios de Desempeño y Convenios de	07
	Administración por Resultados	27
13.11.13	Otros aspectos relevantes relativos a la gestión administrativa	29
13.11.14	Acciones y compromisos relevantes en proceso de atención	45



13.11.1 Presentación

En este apartado la información reportada en la 1a Etapa se mantiene sin cambios o vigente para esta 3a Etapa.

> Marco Legal

En este apartado la información reportada en la 1a Etapa se mantiene sin cambios o vigente para esta 3a Etapa.

> Descripción de los servicios y funciones

En este apartado la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene para esta 3a Etapa

Objetivos institucionales y su vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012

En este apartado la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene para esta 3a Etapa

13.11.2 Marco Jurídico de Actuación

En este apartado, la normativa reportada en la primera y segunda etapa se mantiene vigente para esta tercera etapa.

13.11.3 Acciones y resultados relevantes obtenidos durante el periodo comprendido del 01 de julio al 30 de noviembre de 2012.

Generación de conocimiento

En el periodo julio-agosto de 2012, el INECOL logró importantes avances en la generación de conocimiento: continuó con una buena tasa de producción de publicaciones arbitradas y dirección de tesis; y logró un aumento en el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

Publicaciones

En julio el INECOL produjo ocho publicaciones, de las cuales cuatro corrrespondieron a artículos arbitrados en revistas indizadas en el JCR. En agosto, se produjeron 18 publicaciones, de las cuales 14 fueron artículos ISI.



En el periodo de julio a agosto de 2012, destaca la publicación del artículo con el más alto factor de impacto en lo que lleva este año, cuyos detalles son: **Olguín Palacios E.J. 2012**. Dual purpose microalgae-bacteria-based systems that treat wastewater and produce biodiesel and chemical products within a biorefinery. *Biotechnology Advances*. 30: 1031-1046. M: 2012-10267, **ISI** FI: 9.646.

Sistema Nacional de Investigadores

Para agosto de 2012, se mantuvo sin cambios el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenece al Sistema Nacional de Investigadores (SNI). En el periodo reportado, el indicador de *Excelencia de investigadores* mostró un comportamiento positivo, pues se había estimado que 80 investigadores de una plantilla de 114 pertenecieran al Sistema Nacional de Investigadores (programado 0.70), y a agosto de 2012 las cifras reales indicaban que de los 103 investigadores vigentes del Centro, 82 pertenecen al SNI (alcanzado 0.80).

Cabe destacar que habiéndose publicado los resultados de la convocatoria del Sistema Nacional de Investigadores del 2012, sabemos que para el año 2013, incrementarán tanto el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenecen al SNI, como la proporción de investigadores distinguidos con el nivel II: en 2012, el 23% de la plantilla tenían esa categoría, mientras que en 2013 serán 28%.

Año	Porcentaje plantilla investigadores en SNI (Investigadores SNI/Total Investigadores)
Agosto 2012	80% (82/103)
Enero 2013	81% (84/104)

Formación de recursos humanos

En el periodo julio-agosto 2012, en el Instituto de Ecología se dirigieron 3 tesis de licenciatura, 6 de Maestría en Ciencias y 1 de Doctorado en Ciencias.

Vinculación

Para agosto de 2012, en el INECOL había un total de 99 proyectos vigentes; 41 apoyados con recursos de CONACYT y 58 financiados con otras entidades. En la tabla que se muestra a continuación, se presentan los valores preliminares de los indicadores del CAR con cifras al 31 de agosto.



	de proye	Transferencia de conocimiento, indicador CAR 19/90 total de proyectos 0.21	Contratos de prestación de servicios	Empresas apoyadas, Indicador CAR 16/90 = 0.18	Fondos Mixtos, Indicador CAR 7/90 = 0.08	orientados al desarrollo socioeco- nómico	CONABIO
Cumplimien to de la Meta Trimestral		0.10	0.15	0.13	0.06		
CONACYT	41	1	0	0	6	14	
Externos	58	9	15	13	0	19	12
Total	99	10	15	13	6	33	12

13.11.4 Aspectos financieros y presupuestarios.

Ingresos

Recursos	Presupu	esto anual	Agos	to	Estimado Noviembre		
Recuisos	Original	Modificado	Programado	Captado	Programado	Captado	
Propios	128,057.0	128,057.0	29,342.0	37,544.9	40,942.5	49,327.7	
Subsidios y							
apoyos fiscales	215,321.5	261,517.7	134,504.3	134,504.3	236,771.8	236,771.8	
Total	343,378.5	389,574.7	163,846.3	172,049.2	277,714.3	286,099.5	

Cifras en Miles de pesos

En los ingresos captados al mes de agosto y estimados al 30 de noviembre 2012, se observa, en recursos propios, un incremento significativo con respecto a los programados, debido principalmente a proyectos y apoyos autorizados al INECOL de gran relevancia e importe como son entre otros, los siguientes:

- Consolidación de una red agroecológica intersectorial de innovación para lograr una cafeticultora sustentable en el centro del Estado de Veracruz, financiado por FORDECYT a partir de octubre 2010, por un importe de \$12,601.9 miles de pesos de los cuales se recibieron en enero 2012 \$5,296.4 miles de pesos, programados a recibir en 2011.
- Evolución de Psittacanthus en Mesoamérica, financiado por Fondo sectorial CONACYT-SEP de convocatoria 2010, autorizado a partir de



abril 2012, por importe de \$3,300.0 miles de pesos de los cuales se recibió en junio 2012 \$1,919.9 miles de pesos.

- Evaluación ambiental y valoración económica de los servicios ecosistémicos proporcionados por los bosques costeros (manglares, selvas inundables, selvas y matorrales sobre dunas) y sus agrosistemas de reemplazos, en la planicie costera central de Veracruz, México, financiado por La Organización Internacional de las Maderas Tropicales OIMT, a partir de abril 2012 por \$390.8 miles de dólares, de los cuales se recibió en mayo 2012 \$1,102.4 miles de pesos.
- Diseño y prueba piloto del paquete agrotecnológico para el control biológico del nematodo dorado de la papa, financiado por el Fondo Sectorial FINNOVA a partir de julio 2012 por \$2,500.0 miles de pesos, de los cuales se recibió en agosto pasado \$1,885.0 miles de pesos.
- Repelentes de oviposición como productos alternativos al uso de agroquímicos organofosforados restringidos por environmental protection agency (EPA) para control de moscas de la fruta del género anastrepha., financiado por el Fondo Sectorial FINNOVA, a partir de julio 2012 por \$3,500.0 miles de pesos, de los cuales se recibió en agosto \$1,451.8 miles de pesos. Evaluación de la efectividad de estrategias de manejo de comunidades dirigidas a la conservación de la diversidad biocultural, financiado por la Unión Europea, a partir del 15 de enero 2012 por \$1,897.9 miles de pesos., de los cuales se recibió en febrero y agosto \$1,856.4 miles de pesos.

En Subsidios y apoyos fiscales, al mes de agosto la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ministró el 100 por ciento de los recursos calendarizados, siendo importante mencionar que el presupuesto anual se incrementó con respecto al original en \$46,196.2 miles de pesos, debido a las adecuaciones con folio siguientes:

- 2012-38-90X-94, por concepto de Política salarial por incremento al personal científico, tecnológico, administrativo y apoyo, por 3,455.2 miles de pesos,
- 2012-8-311-2809 por concepto de transferencia de SAGARPA al INECOL por \$44,190.0 miles de pesos que repercutirá en el calendario de ministraciones en septiembre,
- 2012-38-90X-183 por reserva de recursos transferida al Ramo 23 por \$3,122.8 miles de pesos y



• 2012-38-90A-195 por ampliación líquida para cubrir compromisos de pago ineludibles por \$1,673.8 miles de pesos

Egresos autorizados y ejercidos

Realizado Agosto 2012

	PRESUPUESTO ENERO A AGOSTO 2012 (Recursos Fiscales y Propios)										
	Miles de pesos										
	_		Presupuesto	Var	iación						
Capítulo	Concepto	Original	Modificado	Ejercido	Ejer/Orig	Ejer/Modif					
	Gasto Corriente	160,320.2	161,096.3	144,969.2	15,351.0	16,127.1					
1000	Servicios Personales	114,901.4	115,677.5	103,732.7	11,168.7	11,944.8					
2000	Materiales y Suministros	8,955.8	7,755.8	5,728.2	3,227.6	2,027.6					
3000	Servicios Generales	34,144.1	33,675.8	31,401.6	2,742.5	2,274.2					
4000	Subsidios (Becas)	2,318.9	2,318.9	1,606.7	712.2	712.2					
4000	Transferencia a Fideicomiso	0.0	1,668.3	2,500.0	-2,500.0	-831.7					
	Inversión Física	2,750.0	2,750.0	4,665.3	-1,915.3	-1,915.3					
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	2,750.0	2,750.0	4,665.3	-1,915.3	-1,915.3					
6000	Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0					
	Total	163,070.2	163,846.3	149,634.5	13,435.7	14,211.8					

	PRESUPUESTO RECURSOS FISCALES ENERO A AGOSTO 2012 Miles de pesos										
			Presupuesto		Varia	ación					
Capítulo	Concepto	Original	Modificado	Ejercido	Orig - Ejer	Modif - Ejer					
1000	Servicios Personales	108,883.2	109,659.3	98,929.6	9,953.6	10,729.7					
2000	Materiales y Suministros	5,379.8	4,179.8	3,617.3	1,762.5	562.5					
3000	Servicios Generales	18,946.3	20,146.3	16,894.7	2,051.6	3,251.6					
4000	Subsidios (Becas)	518.9	518.9	372.6	146.3	146.3					
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0					
6000	Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0					
	Total	133,728.2	134,504.3	119,814.2	13,914.0	14,690.1					



	PRESUPUESTO RECURSOS PROPIOS ENERO A AGOSTO 2012 Miles de pesos									
			Presupuesto		Varia	ación				
Capítulo	Concepto	Original	Modificado	Ejercido	Orig - Ejer	Modif - Ejer				
1000	Servicios Personales	6,018.2	6,018.2	4,803.1	1,215.1	1,215.1				
2000	Materiales y Suministros	3,576.0	3,576.0	2,110.9	1,465.1	1,465.1				
3000	Servicios Generales	15,197.8	13,529.5	14,506.9	690.9	-977.4				
4000	Subsidios (Becas)	1,800.0	1,800.0	1,234.1	565.9	565.9				
4000	Transferencia a Fideicomiso		1,668.3	2,500.0	-2,500.0	-831.7				
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	2,750.0	2,750.0	4,665.3	-1,915.3	-1,915.3				
6000	Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
	Total	29,342.00	29,342.00	29,820.30	-478.30	-478.30				

El menor ejercicio del gasto al mes de agosto de 2012 por \$13,435.7 miles de pesos con respecto al presupuesto original, se debe principalmente a lo siguiente:

- En el capítulo de **Servicios Personales** se ejercieron \$103,732.7 miles de pesos, monto menor en \$11,168.7 miles de pesos respecto a la asignación original de \$114,901.4 miles de pesos, como resultado de plazas vacantes en el periodo una vez pagadas las prestaciones comprometidas al personal vigente.
- En lo que respecta al capítulo de Materiales y Suministros, el gasto ascendió a \$5,728.2 miles de pesos, equivalente a un menor ejercicio presupuestario de \$3,227.6 miles de pesos, en comparación con la asignación original de \$8,955.8 miles de pesos, derivada por:
 - La menor demanda de materiales y suministros necesarios para la operación de actividades sustantivas.
 - Adecuación presupuestaria para dar suficiencia al capítulo 3000 Servicios Generales de recursos fiscales por \$2,000.0 miles de pesos, la cual se autorizó con el Folio de Adecuación 2012-38-91Q-144, de los cuales \$1,200.0 miles de pesos corresponden al cierre de este período.



- En el capítulo de **Servicios Generales**, se erogaron \$31,401.6 miles de pesos, equivalente a un menor ejercicio presupuestario de \$2,742.5 miles de pesos, en comparación con la asignación original de \$34,144.1 miles de pesos, como resultado de:
 - La menor demanda de diversos servicios del área sustantiva, los cuales se estima se ejercerán en el transcurso del año.
 - Transferencia realizada del capítulo 2000 de recursos fiscales, para dar suficiencia al capítulo 3000 Servicios generales por \$2,000.0 miles de pesos, de los cuales \$1.200.0 miles de pesos corresponden al cierre de este período.
- En el capítulo de Subsidios se ejercieron dos conceptos:
 - o En becas el gasto ascendió a \$1,606.7 miles de pesos, lo que significó un menor ejercicio presupuestario de \$712.2 miles de pesos con relación al presupuesto original de \$2,318.9 miles de pesos, causado principalmente por la incorporación de un menor número de becarios y tesistas como resultado del proceso de selección y de autorización por parte de las fuentes de financiamiento, así también de las becas de recursos fiscales se espera la respuesta a las becas pendientes de asignar de las convocatorias emitidas en julio pasado.
 - Se ejercieron \$2,500.0 por transferencia al Fideicomiso Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del INECOL, los cuales no estaban considerados en el presupuesto original.
- En el capítulo de **Bienes Muebles e Inmuebles**, se erogaron \$4,665.3 miles de pesos, lo que significó un mayor ejercicio presupuestario de \$1,915.3 miles de pesos con relación al presupuesto original de \$2,750 miles de pesos, causada por adquirir dos cromatógrafos, considerados equipos de laboratorio especializado, con recursos propios y de convenios celebrados con financiadoras externas uno de los cuales estaba programado para adquirir en 2011 por \$2,327.5 miles de pesos.



Se estima modificar el presupuesto original con transferencia del capítulo 2000 de recursos propios por \$1,000.0 miles de pesos, para dar suficiencia a este concepto, así como transferencia del capítulo 6000 programado en diciembre.

Estimado a noviembre 2012

	PRESUPU		DO ENERO A N iscales y Propi		12					
	Miles de pesos									
Capítula	Concento		Presupuesto		Vari	ación				
Capítulo	Concepto	Original	Modificado	Ejercido	Ejer/Orig	Ejer/Modif				
	Gasto Corriente	224,918.6	228,324.4	213,334.4	11,584.2	14,990.0				
1000	Servicios Personales	160,549.3	164,004.5	149,004.5	11,544.8	15,000.0				
2000	Materiales y Suministros	12,648.9	9,510.4	9,510.4	3,138.5	0.0				
3000	Servicios Generales	48,390.3	48,951.7	48,951.7	-561.4	0.0				
4000	Subsidios (Becas)	3,330.1	3,367.8	3,367.8	-37.7	0.0				
4000	Transferencia a Fideicomiso	0.0	2,490.0	2,500.0	-2,500.0	-10.0				
	Inversión Física	4,200.0	49,390.0	51,373.2	-47,173.2	-1,983.2				
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	4,200.0	5,200.0	7,183.2	-2,983.2	-1,983.2				
6000	Obra Pública	0.0	44,190.0	44,190.0	-44,190.0	0.0				
	Total	229,118.6	277,714.4	264,707.6	-35,589.0	13,006.8				

	PRESUPUESTO RECURSOS FISCALES ESTIMADO ENERO A NOVIEMBRE 2012									
	Miles de pesos									
Capítulo	Concepto		Presupuesto		Varia	ación				
Capitulo	Сопсеріо	Original	Modificado	Ejercido	Orig - Ejer	Modif - Ejer				
1000	Servicios Personales	152,120.7	155,575.9	140,575.9	11,544.8	15,000.0				
2000	Materiales y Suministros	7,545.9	5,407.4	5,407.4	2,138.5	0.0				
3000	Servicios Generales	27,729.4	30,780.8	30,780.8	-3,051.4	0.0				
4000	Subsidios (Becas)	780.1	817.8	817.8	-37.7	0.0				
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0				
6000	Obra Pública 0.0 44,190.0 44,190.0				-44,190.0	0.0				
	Total	188,176.1	236,771.9	221,771.9	-33,595.8	15,000.0				

	PRESUPUESTO RECU	RSOS PROPIOS	S ESTIMADO EN	NERO A NOVIE	MBRE 2012					
	Miles de pesos									
Capítulo	Concepto		Presupuesto	Varia	ación					
Capitulo	Оопсерто	Original	Modificado	Ejercido	Orig - Ejer	Modif - Ejer				
1000	Servicios Personales	8,428.6	8,428.6	8,428.6	0.0	0.0				
2000	Materiales y Suministros	5,103.0	4,103.0	4,103.0	1,000.0	0.0				
3000	Servicios Generales	20,660.9	18,170.9	18,170.9	2,490.0	0.0				
4000	Subsidios (Becas)	2,550.0	2,550.0	2,550.0	0.0	0.0				
4000	Transferencia a Fideicomiso		2,490.0	2,500.0	-2,500.0	-10.0				
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	4,200.0	5,200.0	7,183.2	-2,983.2	-1,983.2				
6000	Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0					
	Total	40,942.5	40,942.5	42,935.7	-1,993.2	-1,993.2				



El mayor ejercicio del gasto estimado a noviembre de 2012 por \$35,589 miles de pesos con respecto al presupuesto original, se debe principalmente a lo siguiente:

- En el capítulo de Servicios Personales se estima ejercer \$149,004.5 miles de pesos, monto menor en \$11,544.8 miles de pesos respecto a la asignación original de \$160,549.3 miles de pesos, como resultado de plazas vacantes en el periodo una vez pagadas las prestaciones comprometidas al personal vigente.
- En lo que respecta al capítulo de Materiales y Suministros, el gasto se estima ascienda a \$9,510.4 miles de pesos, equivalente a un menor ejercicio presupuestario de \$3,138.5 miles de pesos, en comparación con la asignación original de \$12,648.9 miles de pesos, derivada de:
 - Por la menor demanda de materiales y suministros necesarios para la operación de actividades sustantivas.
 - Adecuación presupuestaria para dar suficiencia al capítulo 3000 Servicios Generales de recursos fiscales por \$2,000.0 miles de pesos, la cual se autorizó con el Folio de Adecuación 2012-38-91Q-144.
 - Transferencia a realizar de recursos propios al capítulo 5000 Bienes Muebles e Inmuebles de \$1,000.0 miles de pesos.
 - Reserva de recursos transferida al Ramo 23 de septiembre a noviembre \$317.1 miles de pesos y en total incluyendo diciembre por \$326.2 miles de pesos.
 - Ampliación líquida con el fin de cumplir compromisos ineludibles de pago por \$170.6 miles de pesos.
 - Adelanto de calendario de recursos fiscales de diciembre a septiembre por \$8.0 miles de pesos.
- En el capítulo de Servicios Generales, se estima ejercer 48,951.7 miles de pesos, equivalente a un mayor ejercicio presupuestario de \$561.4 miles de pesos, en comparación con la



asignación original de \$48,390.3 miles de pesos, como resultado de lo siguiente:

- Transferencia realizada del capítulo 2000 de recursos fiscales, para dar suficiencia al capítulo 3000 Servicios generales por \$2,000.0 miles de pesos.
- Reserva de recursos transferida al Ramo 23 de septiembre a noviembre \$2,190.7 miles de pesos y en total incluyendo diciembre \$2,763.3 miles de pesos.
 - Ampliación líquida con el fin de cumplir con compromisos ineludibles de pago por \$1,503.2 miles de pesos.
 - Adelanto de calendario de recursos fiscales de diciembre a septiembre por \$1,738.9 miles de pesos.
 - Transferencia de recursos propios al capítulo 4000 para dar suficiencia a la partida 46101 con el fin de realizar transferencia al Fideicomiso Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del INECOL por \$2,500.0 miles de pesos, calendarizado a noviembre sólo \$2,490.0 miles de pesos.
- En el capítulo de Subsidios se ejercieron dos conceptos:
 - o En becas se estima ejercer el cien por ciento del presupuesto programado modificado por \$3,367.8 miles de pesos, lo que significa un mayor ejercicio presupuestario de \$37.7 miles de pesos con relación al presupuesto original de 3,330.1 miles de pesos, causado principalmente por el adelanto de calendario de recursos fiscales de diciembre a septiembre de \$37.7 miles de pesos.
 - Se ejercieron \$2,500.0 por transferencia al Fideicomiso Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del INECOL, los cuales no estaban considerados en el presupuesto original.



- En el capítulo de Bienes Muebles e Inmuebles, se estima erogar \$7,183.2 miles de pesos, lo que significa un mayor ejercicio presupuestario de \$2,983.2 miles de pesos con relación al presupuesto original de 4,200.0 miles de pesos, causada por adquirir cromatógrafos. considerados equipos dos de laboratorio especializado, con recursos propios y de convenios celebrados con financiadoras externas uno de los cuales estaba programado para adquirir en 2011 por \$2,327.5 miles de pesos. Así también se estima modificar el presupuesto original con transferencia del capítulo 2000 de recursos propios por \$1,000.0 miles de pesos, para dar suficiencia a este concepto, así como transferencia del capítulo 6000 programado en diciembre.
- En el capítulo de Obra Pública, se estima ejercer \$44,190.0 miles de pesos, de recursos fiscales, los cuales no estaban considerados en el presupuesto original, derivado de recursos canalizados por la SAGARPA al INECOL en el mes de septiembre, con el fin de apoyar la ejecución del proyecto Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del Instituto de Ecología, A.C. CAMPUS III.



Avances de los Programas Sustantivos

Realizado Agosto 2012

	PROGRAMAS ENERO A AGOSTO 2012 (Recursos Fiscales y Propios) Miles de pesos											
	F	S	Α				Presupuesto		Variación	Ejer/Orig	%	
F	N	F	î	PP	Denominación	to original	modificado	Ejercido	Absoluta	Relativa	del total ejercido	
1	3	4	1	O001	Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno	998.6	998.6	1,057.2	-58.6	-5.9%	0.7%	
3	8	1	2	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	6,739.9	6,855.3	8,048.3	-1,308.4	-19.4%	5.4%	
3	8	1	3	E001	Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones	153,012.8	153,673.5	138,922.3	14,090.5	9.2%	92.8%	
3	8	1	3	K010	Proyectos de Infraestructura Social de Ciencia y Tecnología	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0%	
3	8	1	8	U001	Apoyos para Estudios e Investigaciones	2,318.9	2,318.9	1,606.7	712.2	30.7%	1.1%	
					TOTAL	163,070.2	163,846.3	149,634.5	13,435.7	8.2%	100.0%	

Al mes de agosto de 2012 el INECOL ejerció su presupuesto a través de dos **finalidades:** 1 Gobierno y 3 Desarrollo Económico. La primera comprende la **función** 3 Coordinación de la Política de Gobierno y la segunda considera la **función** 8 Ciencia, Tecnología e Innovación.

En la **Función 3** se ejerció el 0.7 por ciento del presupuesto total, destinado al Programa Presupuestario **O0001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobiern**o. El presupuesto original programado presenta un mayor ejercicio del 5.9 por ciento, debido principalmente a que se atendió el pago de prestaciones salariales autorizadas y comprometidas al personal vigente en este programa presupuestario, diferencia que se solventó con el disponible del programa presupuestario E001 Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones.

La **Función 8** registró el mayor monto de recursos ejercidos, al representar el 99.3 por ciento del presupuesto total ejercido, distribuido en 4 Programas presupuestarios, los cuales se detallan a continuación:

• **M0001 Actividades de Apoyo Administrativo.** De este Programa Presupuestario se ejercieron \$8,048.3 miles de pesos, equivalente a



un mayor ejercicio presupuestario del 19.4 por ciento con respecto al presupuesto original, debido principalmente a que se atendió el pago de prestaciones salariales autorizadas y comprometidas al personal vigente en este programa presupuestario, diferencia que se solventó con el disponible del programa presupuestario E001 Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones. Es relevante indicar que con respecto al total ejercido del INECOL este programa representó el 5.4 por ciento.

- E0001 Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones. ΕI presupuesto ejercido de este Presupuestario fue de \$138,922.3 miles de pesos, equivalente a un menor ejercicio presupuestario del 9.2 por ciento con respecto al presupuesto original, como resultado de plazas vacantes temporales en el periodo, una vez pagadas las prestaciones comprometidas al personal vigente y a una menor demanda de materiales y suministros y servicios para el área sustantiva. El gasto ejercido con respecto al total del INECOL fue del 92.8 por ciento. A través de este Programa Presupuestario se realizaron los trabajos sustantivos de la entidad como son la investigación científica y tecnológica en los campos de la biodiversidad y temas ambientales del manejo y conservación de recursos naturales, se generó, transfirió y difundió conocimiento científico de calidad y se formaron recursos humanos de alto nivel, para atender necesidades de sectores y regiones. Siendo el eje de acción los 4 objetivos estratégicos del INECOL:
 - Generación del conocimiento.
 - o Formación de recursos humanos.
 - Apoyo al desarrollo económico regional.
 - o Fortalecimiento a la competitividad.
- K010 Proyectos de Infraestructura Social de Ciencia y Tecnología. A este Programa Presupuestario al mes de agosto, no se le asignaron recursos y no se ejerció gasto alguno.
- **U001 Apoyos para Estudios e Investigaciones.** El gasto de este Programa Presupuestario ascendió a \$1,606.7 miles de pesos, lo que



representa un menor ejercicio de 30.7 por ciento con respecto al presupuesto original, causado principalmente por menor incorporación de número de becarios y tesistas en proyectos externos como resultado del proceso de selección y de autorización por parte de las fuentes de financiamiento, en lo que respecta a becas de recursos fiscales se publicó la convocatoria para asignar las becas en lo que resta del año. El gasto de este programa con respecto al total del INECOL representa el 1.1 por ciento.

Estimado a noviembre 2012

	PROGRAMAS ESTIMADO A NOVIEMBRE 2012 (Recursos Fiscales y Propios) Miles de pesos										
_	F	s	Α	20		Presupuesto	Presupuesto		Variación	Ejer/Orig	%
F	N	S	I	PP	Denominación	original	modificado	Ejercido	Absoluta	Relativa	del total ejercido
1	3	4	1	O001	Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno	1,446.9	1,449.2	1,449.2	-2.3	-0.2%	0.5%
3	8	1	2	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	9,705.2	10,219.3	11,391.4	-1,686.2	-17.4%	4.3%
3	8	1	3	E001	Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones	214,636.4	218,488.1	204,309.2	10,327.2	4.8%	77.2%
3	8	1	3	K010	Proyectos de Infraestructura Social de Ciencia y Tecnología	0.0	44,190.0	44,190.0	-44,190.0	0.0%	16.7%
3	8	1	8	U001	Apoyos para Estudios e Investigaciones	3,330.1	3,367.8	3,367.8	-37.7	-1.1%	1.3%
					TOTAL	229,118.6	277,714.4	264,707.6	-35,589.0	-15.5%	100.0%

Al mes de noviembre de 2012 el INECOL estima ejercer su presupuesto a través de dos **finalidades**: 1 Gobierno y 3 Desarrollo Económico. La primera comprende la **función** 3 Coordinación de la Política de Gobierno y la segunda considera la **función** 8 Ciencia, Tecnología e Innovación.

En la **Función 3** se estima ejercer el 0.5 por ciento del presupuesto total, destinado al Programa Presupuestario **00001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobiern**o. El presupuesto original programado presenta un mayor ejercicio del 0.2 por ciento, debido principalmente:



- Reserva de recursos transferida al Ramo 23 de septiembre a noviembre \$5.8 miles de pesos y en total incluyendo diciembre \$8.7 miles de pesos.
- Ampliación líquida con el fin de cumplir con compromisos ineludibles de pago por \$3.3 miles de pesos.
- Adelanto de calendario de recursos fiscales de diciembre a septiembre por \$4.8 miles de pesos.

La **Función 8** se estima registrará el mayor monto de recursos a ejercer, al representar el 99.5 por ciento del presupuesto total ejercido, distribuido en 4 Programas presupuestarios, los cuales se detallan a continuación:

- M0001 Actividades de Apoyo Administrativo. De este Programa Presupuestario se estima ejercer \$11,391.4 miles de pesos, equivalente a un mayor ejercicio presupuestario del 17.4 por ciento con respecto al presupuesto original, debido principalmente a que se atenderá el pago de prestaciones salariales autorizadas y comprometidas al personal vigente en este programa presupuestario, diferencia que se solventará con el disponible del programa presupuestario E001 Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones. Es relevante indicar que con respecto al total ejercido del INECOL este programa representará el 4.3 por ciento.
- E0001 Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones. El presupuesto que se estima ejercer de este Programa Presupuestario será de \$204,309.2 miles de pesos, equivalente a un menor ejercicio presupuestario del 4.8 por ciento, como resultado de plazas vacantes temporales en el periodo una vez pagadas las prestaciones comprometidas al personal vigente. El estimado de gasto ejercido con respecto al total del INECOL se espera sea del 77.2 por ciento. A través de este Programa Presupuestario se realizan los trabajos sustantivos de la entidad como son la investigación científica y tecnológica en los campos de la biodiversidad y temas ambientales del manejo y conservación de recursos naturales, se espera generar, transferir y difundir conocimiento científico de calidad y se formaran recursos humanos de alto nivel, para atender



necesidades de sectores y regiones. Siendo el eje de acción los 4 objetivos estratégicos del INECOL:

- Generación del conocimiento.
- Formación de recursos humanos.
- o Apoyo al desarrollo económico regional.
- o Fortalecimiento a la competitividad.
- K010 Proyectos de Infraestructura Social de Ciencia y Tecnología. De este Programa Presupuestario se estima ejercer al mes de noviembre el 100 por ciento de los recursos, canalizados por la SAGARPA al INECOL con el fin de apoyar la ejecución del proyecto Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del Instituto de Ecología, A.C. CAMPUS III.

U001 Apoyos para Estudios e Investigaciones. El gasto de este Programa Presupuestario se estima ascienda a \$3,367.8 miles de pesos, lo que representa un mayor ejercicio de 1.1 por ciento con respecto al original, causado principalmente por el adelanto de calendario de recursos fiscales de diciembre a septiembre por \$37.7 miles de pesos. El gasto de este programa con respecto al total del INECOL representa el 1.3 por ciento.



> Informe del Fideicomiso

Aportaciones, rendimientos, gastos y saldo, del 01 de julio al 31 de agosto de 2012 Del Fideicomiso Denominado *Fondo De Investigación Científica Y Desarrollo Tecnológico del Instituto de Ecología, A.C.* (INECOL). No. F/550047963 (cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	IMPORTES
Saldo Inicial	191,988.5
más:	
Aportaciones	17,500.0
Rendimientos generados por la inversión Total de recursos disponibles	1,301.9 210,790.4
Total de recursos disponibles	210,790.4
menos:	
Devolución de recursos al FOINS	45,000.0
Pagos de proyectos apoyados Gastos de operación del Fondo	3,475.2
Honorarios fiduciarios por la administración del Fideicomiso Comisiones bancarias	22.2
Total de erogaciones	48,497.6
Saldo Final	162,292.8

Detalle de las erogaciones aplicadas en los Proyectos Apoyados y gastos de operación del Fondo

CONCEPTO	IMPORTES	
Programa de equipamiento de Laboratorio	7.7	
Apoyo para el "Proyecto de Tesis-Estudiante del Posgrado del INECOL"	7.1	
Apoyos concurrentes a Proyectos de Investigación	204.7	
Construcción del edificio que albergará a la Unidad de Servicios Profesionales Altamente Especializados (USPAE).	1,977.7	
"Proyecto de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del Instituto de Ecología, A.C. (Campus III)",	1,278.0	
Subtotal	3,475.2	
Gastos de operación del Fondo		
Honorarios fiduciarios por la administración del Fideicomiso	22.2	
Comisiones bancarias	0.2	
Subtotal	22.4	
Total	3,497.6	



Metas alcanzadas al 31 de agosto de 2012

El Instituto de Ecología, A.C., apoyó a través del Fideicomiso lo siguiente:

- Se concluyó la construcción del edificio que albergará a la Unidad de Servicios Profesionales Altamente Especializados (USPAE), la cual contará con el espacio suficiente para incorporar paulatinamente personal y equipo especializado para cubrir las necesidades de proyectos de gran envergadura, generadores de fuertes ingresos financieros para la institución. Con ello se promoverá la vinculación institucional con el sector productivo, incluyendo la prestación de servicios tanto científicos como tecnológicos.
- Se sigue con el proceso de la adquisición de infraestructura y equipamiento, de las estaciones climatológicas instaladas en La Mancha y Mapimí.
- Se concreto el "Proyecto de Tesis de Carlos Andrés Pascacio Villafán -Estudiante del Posgrado del INECOL".
- Se dio un apoyo a través de fondos concurrentes al proyecto de investigación "Biology of the gournet and medicinal mushroom Agaricus sibrufescens, development of its cultivation and of new products of therapeutic interest or for disease prevention (AgaSub)", por un monto total de \$307,000.00 para un periodo de tres años.
- Se sigue apoyando para la realización del "Proyecto de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del Instituto de Ecología, A. C. (CAMPUS III)", el cual tiene como objeto fundamental dotar a la institución con infraestructura e instalaciones científicas y tecnológicas de vanguardia y sobre todo con capacidades adecuadas para cumplir con su labor sustantiva, la investigación, la el desarrollo tecnológico y la transferencia de conocimientos aplicables a solucionar los severos problemas ambientales y agrícolas que afectan a distintos sectores de la sociedad. El proyecto arranco en su fase inicial mediante la adquisición de un terreno de 4.75.53 hectáreas aledaño al Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero, se cubrieron los gastos legales de escrituración, traslado de dominio, los estudios de suelo, levantamientos topográficos, etc. Se espera como fase siguiente tener el proyecto arquitectónico y posteriormente dar inicio a la edificación y equipamiento del Campus III.

13.11.5 Recursos humanos:

En este apartado la información reportada en la 1a y 2a etapa se mantiene sin cambios o vigente para esta 3a Etapa.

13.11.6 Recursos materiales

La información reportada en la 1a y 2a etapa se mantiene vigente para esta 3a Etapa y se adicionan las siguientes cifras que corresponden a eventos sucedidos del 01 de julio al 31 de agosto de 2012:

> Muebles

Grupo de Bienes	Importes (miles de pesos)		
Equipo de Cómputo	574.37		
Equipo de Comunicación	1,377.05		
Equipo de Laboratorio	9,953.09		
Equipo de Mantenimiento	12.33		
Equipo de Pintura Y Dibujo	0.00		
Equipo de Transporte	2,400.55		
Equipo Deportivo	17.21		
Equipo Eléctrico	57.68		
Equipo de Maquinaria	19.26		
Equipo de Oficina	457.97		
Bibliografía	756.96		
TOTALES	15,626.47		

> Inmuebles

Grupo de Bienes	Importes (miles de pesos)		
Edificios	42,381.36		
Obra en Proceso	19,150.64		
Terrenos	34,887.32		
TOTALES	96,419.32		

> Bienes Tecnológicos

La información reportada en la 1a Etapa se mantiene sin cambios para esta 3a Etapa.

13.11.7 Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008 – 2012

- I) Mejorar el Sistema de Reporte de Metas-Producción Académica La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene sin cambios para la Tercera Etapa.
- II) Mejoras al Módulo de Selección de Aspirantes del Sistema de Control Escolar

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene vigente para la Tercera Etapa y se adiciona lo siguiente:

- Durante el periodo comprendido del 13 de julio de 2012 al 31 de agosto de 2012 la responsable de este proyecto registró en el Sistema de Administración del Programa de Mejora de la Gestión (SAPMG) el seguimiento a las acciones establecidas en las Etapas:
 - **4. Mejora de procesos, trámites y servicios,** que consta de las actividades:
 - 4.1: Definir las características del proceso,
 - 4.2: Analizar el proceso: identificación de áreas de oportunidad,
 - 4.3: Implantar acciones de mejora: descripción detallada de la solución implantada.
 - **5. Incorporación de buenas prácticas y mejoras de estándares**, que consta de una actividad:
 - 5.1: Implantar buenas prácticas.
 - 6. Uso de Herramientas de TICs:
 - 6.1: Planear la incorporación de TICs,
 - 6.2: Implantación de TICs.

13.11.8 Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008 – 2012.

1. Transparencia Focalizada.

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene vigente para la Tercera Etapa y se adiciona lo siguiente:

Normatividad en Materia de Transparencia se actualizó la información del POT y se recibió la calificación del Primer Semestre de 2012 98.21%. Se actualizaron los Expedientes Reservados y se elaboraron los formatos IFAI.FIC 2,4,5. Se llevaron acciones de actualización de la información en Transparencia Focalizada, así como la difusión de ésta a través de correos electrónicos, Facebook; además se incluyeron los textos para el apartado de Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana.

2. Participación ciudadana

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene sin cambios para la Tercera Etapa.

3. Cultura de la legalidad.

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene vigente para la Tercera Etapa y se adiciona lo siguiente:

- Con fechas 20 y 26 de julio de 2012 de enviaron a la UPTCI copia de los Indicadores de cumplimiento y el Programa Anual de Trabajo del Comité de Ética del INECOL, respectivamente.
- Con fecha 20 de julio de 2012 se envió a la UPTCI, un ejemplar del Código de Ética de los Servidores Públicos del Instituto de Ecología, A.C. (INECOL).

4. Blindaje electoral.

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene vigente para la Tercera Etapa y se adiciona lo siguiente:

 Con fecha 4 de julio de 2012 se enviaron, a la Coordinadora de Sector, CONACYT, los formatos de blindaje electoral para consolidar la información y que a su vez se enviara a la Unidad de Políticas de Transparencia y Cooperación Internacional de la Secretaría de la Función Pública. De igual



forma con fecha 17 de julio se enviaron los formatos respectivos a dicha Unidad.

5. Mejora de Sitios Web de las instituciones de la APF.

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene sin cambios para la Tercera Etapa.

6. Programas Sectoriales.

Este tema No aplica al INECOL.

7. Resultados Responsabilidades de Instituciones Específicas.

Cultura Institucional.

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene sin cambios para la Tercera Etapa.

13.11.9 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

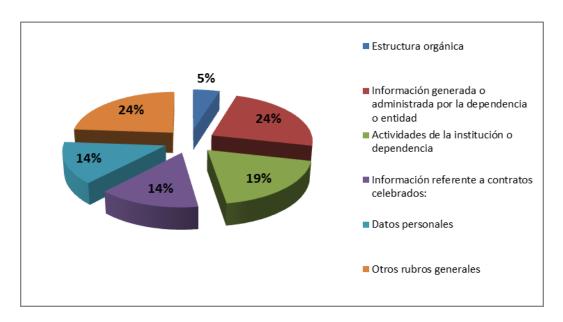
Con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo Séptimo de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, LFTAIPG y su Reglamento, en lo que se refiere a las obligaciones de Transparencia el Instituto de Ecología, A.C. (INECOL) a través del Comité de Información llevó a cabo las acciones siguientes durante los meses de julio y agosto de 2012.

- Se envió al IFAI la información de los Expedientes Reservados correspondiente al periodo enero – junio de 2012
- Se atendieron en tiempo y forma las solicitudes recibidas por medio del Sistema de Solicitudes de Información (SISI)
- Elaboración del informe para PTAR para órgano de gobierno
- Revisión del Portal de Transparencia (POT) y de acuerdo a las recomendaciones del IFAI se hicieron las actualizaciones



- Se elaboró y entregó el informe de Rendición de cuentas correspondiente Transparencia del periodo 1º enero al 30 e junio de 2012
- Atendieron las solicitudes recibidas por Herramientas de Comunicación, así como la actualización de las disposiciones del IFAI
- Se atendieron las recomendaciones de Transparencia Focalizada, por ejemplo actualizar Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana

En este periodo julio - agosto no se recibió ninguna solicitud de información reservada, parcialmente reservada, o confidencial o inexistencia de información.



Archivo Institucional

Disposiciones Generales para la Transparencia y los Archivos de la Administración Pública Federal y el Manual Administrativo de Aplicación General en las materias de Transparencia y de Archivos en su última reforma publicada el 27 de julio de 2011, en el capítulo II menciona: "el responsable en cada dependencia y entidad del área coordinadora de archivo, del archivo de trámite, del archivo de concentración y, donde proceda, del archivo histórico, deberán conservar y custodiar los documentos de archivo en términos de los Lineamientos Generales para la organización y conservación de los archivos de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal y del Manual".

Dentro de estas disposiciones generales en el Título III Capítulo I en las fracciones III y IV dice lo siguiente:



III. Los responsables del área coordinadora de archivo, realizarán las acciones necesarias para la adecuada administración de los documentos de archivo, de manera conjunta con las unidades administrativas y/o áreas competentes en cada dependencia y entidad, así como con el Archivo General de la Nación, a fin de garantizar la disponibilidad, localización expedita, integridad y conservación de los mismos, y IV. Los responsables de los archivos de trámite, de concentración e histórico, administrarán los documentos de archivo activo, semiactivo e histórico, según corresponda, mediante la adecuada organización, conservación, seguimiento, recuperación y divulgación de los mismos, y recibirán la capacitación correspondiente en temas archivísticos.

El INECOL realizó las siguientes acciones:

Con respecto al Archivo Institucional auquue se cuenta con toda la documentación referente, se está llevando a cabo la actualización de éstos. El Archivo General del Estado de Veracruz nos apoyará en la revisión y actualización de los documentos para la validación correspondiente con el Archivo General de la Nación (AGN). Durante este periodo no se ha llevado a cabo alguna capacitación correspondiente para los encargados de los archivos.

Es importante señalar que en las reuniones del Comité de Información de la LFTAIPG, se han tratado con igual importancia los asuntos relacionados con el Archivo Institucional.

13.11.10 Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención.

Al 31 de agosto de 2012, se tienen dos observaciones en proceso de atención, de acuerdo a lo siguiente:

Consecutivo	Observaciones	Instancia Fiscalizadora
1	El Reglamento Interior de Trabajo del Instituto de Ecología, A.C., que actualmente está difundido en la Normateca Interna del INECOL para conocimiento y aplicación de sus trabajadores, está desactualizado y algunas disposiciones no se están aplicando o son escuetas.	Órgano Interno de Control en el INECOL
2	De la cuenta de bienes artísticos, culturales y científicos cuyo saldo según estados financieros al 30 de septiembre 2011 es de \$686,154.67 netos; se seleccionó para su revisión un monto de \$686,154.67 (100%), observando que durante el ejercicio a revisar no se realizó inventario físico.	Auditores Externos

Nota: Es importante mencionar que no hay observaciones por parte de otras instancias fiscalizadoras.



13.11.11 Procesos de desincorporación.

Este apartado no aplica al INECOL

13.11.12 Bases o Convenios de Desempeño y Convenios de Administración por Resultados.

Indicadores

El Instituto de Ecología, A.C. (INECOL) evaluó su desempeño en el periodo 2009-2012 mediante el Convenio de Administración por Resultados (CAR). Tomando en cuenta los resultados de los indicadores y su ponderación, la calificación respecto al cumplimiento del CAR durante el primer semestre del 2012 es de **92.99**, lo que según la escala CAR corresponde a un desempeño **excelente**.

A continuación, se presenta un breve resumen de actualización al 31 de agosto de 2012, de los resultados más relevantes en el año 2012. En vista de que los indicadores formales correspondientes al primer semestre de 2012 se presentaron en tiempo y forma para este Informe de Rendición de Cuentas, aquí se presentan de manera enunciativa los principales avances logrados a la fecha de corte del 31 de agosto de 2012. Una vez cerrado el tercer trimestre del año, se completará el cálculo final de los avances del instituto y se reportarán de la manera habitual.

Generación de conocimiento

En el periodo enero-agosto de 2012, el INECOL logró importantes avances en la generación de conocimiento: una buena tasa de producción de publicaciones arbitradas y un aumento en el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

Publicaciones

El indicador de *Generación de conocimiento PEF* ha continuado la tendencia positiva que se ha observado en los últimos 3 años: Para agosto, se había producido un total de 157 publicaciones, de las cuales 111 fueron artículos arbitrados: 90 en revistas con factor de impacto ISI, 3 en revistas indizadas en BIOSIS, 6 en revistas del padrón de excelencia de CONACYT y 12 en revistas arbitradas no incluidas en ninguno de estos índices (cociente 0.81).

Sistema Nacional de Investigadores

Para agosto de 2012, se mantuvo sin cambios el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenece al Sistema Nacional de Investigadores (SNI). En el periodo reportado, el indicador de *Excelencia de investigadores* mostró un comportamiento positivo, pues se había estimado que 80 investigadores de una plantilla de 114 pertenecieran al Sistema Nacional de Investigadores (programado



0.70), y a agosto de 2012 las cifras reales indicaban que de los 103 investigadores vigentes del Centro, 82 pertenecen al SNI (alcanzado 0.80).

Cabe destacar que habiéndose publicado los resultados de la convocatoria del Sistema Nacional de Investigadores del 2012, sabemos que para el año 2013, incrementarán tanto el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenecen al SNI, como la proporción de investigadores distinguidos con el nivel II: en 2012, el 23% de la plantilla tenían esa categoría, mientras que en 2013 serán 28%.

Año	Porcentaje plantilla investigadores en SNI (Investigadores SNI/Total Investigadores)		
Agosto 2012	80% (82/103)		
Enero 2013	81% (84/104)		

Formación de recursos humanos

En el periodo enero-agosto 2012, en el Instituto de Ecología se han dirigido 16 tesis de licenciatura, 24 de Maestría en Ciencias y 10 de Doctorado en Ciencias. De las 24 tesis de maestría, 18 corresponden a grados otorgados por el Posgrado del INECOL y 6 a otras instituciones de educación superior nacionales y una extranjera. De las 10 tesis de doctorado, la mitad corresponde a grados otorgados por el INECOL y las demás a otras instituciones nacionales.

Vinculación

	Total de proyectos 2012	Transferencia de conocimiento, indicador CAR 19/90 total de proyectos 0.21	Contratos	Empresas apoyadas Indicador CAR 16/90 = 0.18	Fondos Mixtos, Indicador CAR 7/90 = 0.08	orientados al desarrollo socioeconó mico	CONABIO
Cumplimiento de la Meta Trimestral		0.10	0.15	0.13	0.06		
CONACYT	41	1	0	0	6	14	
Externos	58	9	15	13	0	19	12
Total	99	10	15	13	6	33	12

Para agosto de 2012, en el INECOL había un total de 99 proyectos vigentes; 41 apoyados con recursos de CONACYT y 58 financiados con otras entidades. En la tabla que se muestra a continuación, se presentan los valores preliminares de los indicadores del CAR con cifras al 31 de agosto.



En cuanto a la cooperación nacional e internacional en ciencia y tecnología y a la relación con el sector productivo, se subscribieron nuevos convenios de colaboración y proyectos de investigación, lo que permite al INECOL extender redes de colaboración interinstitucional y la captación de recursos.

13.11.13 Otros aspectos relevantes relativos a la gestión administrativa.

Contexto Institucional:

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene sin cambios para la Tercera Etapa.

Producción Científica:

En el periodo correspondiente a reportar que abarca del mes de julio al mes de agosto de 2012, el INECOL logró importantes avances institucionales:

- Publicaciones importantes en español e inglés: Atlas de las Costas de Veracruz y La Biodiversidad en Veracruz; Monitoreo Ecológico; Conclusiones Tercer Coloquio Internacional Sobre Cambio Climático INECOL 2012; Cambio Climático: Dimensión Ecológica y Socio Económica; Second Edition Estuarine Ecology; The Gulf of Mexico; Dimensions for Sustainable; Ecological Socio Economic Development.
- Reconocimientos a la Dra. Patricia Moreno Casasola- Barceló en la categoría Investigación: Mérito Ecológico 2012 otorgado por la SEMARNAT y Mérito Forestal 2012 otorgado por SEDEMA.
- Casos de Éxito: L'OREAL Libro Monitoreo Ecológico a la M. en C. Patricia Rojas y al Dr. Carlos Fragoso.
- Restauración y Conservación de los recursos naturales en el Área Natural Protegida de Conservación "La Otra Opción A.C., Reserva de la Biosfera de Los Tuxtlas, El Bastonal, Catemaco y Veracruz.

Formación de recursos humanos

- Altos índices de movilidad de estudiantes (nacional + internacional)
- Actualización de los Lineamientos de Posgrado (punto de acuerdo de Órgano de Gobierno)



- Los estudiantes de Posgrado acudieron a la Estación de Campo del Carnegie Museum of Natural History en Pennsylvania para tomar un curso (Temperate ecology for tropical students) durante dos semanas.
- Propuesta de un nuevo programa de Maestría (orientación profesional) en Restauración Ecológica. Proyecto liderado por la Dra. Patricia Moreno Casasola-Barceló. Con el fin de atender la demanda de un sector de profesionales y tomadores de decisiones, se encuentra muy avanzado el proceso la creación de una maestría profesionalizante en restauración ecológica y con un enfoque 100% aplicado/práctico.
- Avances del Diplomado/Certificado en Jardinería y Arboricultura: Potencial visita del horticultor en jefe del Royal Botanic Garden Edinburgh en noviembre de 2012.

Vinculación:

Hay una gran aceptación a las actividades y competencia profesional del INECOL, lo que se traduce en las formalizaciones de convenios de colaboración con instituciones de muy diversa índole, tanto nacionales como extranjeras:

- 9 de agosto 2012: Convenio Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria SENASICA
- Acuerdo de colaboración con Colegio de Ciencias Ambientales y Forestería de la Universidad de Nueva York (SUNY-ESF)
- Como parte de las Convocatorias para modelar la distribución geográfica de especies presentes en México y para realizar inventarios faunísticos y florísticos en México, se firmaron 4 proyectos y 4 de ellos están pendientes.
- Reuniones formales con representantes de la CONAFOR, Gobierno del Estado de Veracruz, Gobierno del Distrito Federal, Parques y Jardines Municipales y Empresarios de la Madera

Publicaciones institucionales:

Revistas: Evento celebración del Número 100 de la revista Acta Botánica.

Patentes:

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene sin cambios para la Tercera Etapa.



Consolidación de Cuerpos Colegiados:

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene sin cambios para la Tercera Etapa.

Continúan los Proyectos estratégicos de la Dirección General

- Retiros Académicos: En 2012 participarán 29 investigadores. Resultado directo de uno de los Encierros/Retiros Académicos de 2011.
- Excelencia Creativa y Espíritu Innovador: debido a la gran participación de la comunidad se lanzó nuevamente la convocatoria el 3 de julio de 2012, en las categorías investigador establecido, investigador en desarrollo, técnico académico, personal administrativo, jardinero o personal de apoyo, asistente, estudiante del Posgrado o Licenciatura.

Frutos Proyectos Estratégicos de la DG:

La información reportada en la Segunda Etapa de enero a junio de 2012, se mantiene sin cambios para la Tercera Etapa.

Laboratorios de redes institucionales

 Actualización del equipo científico: renovación del Sistema de Cromatografía de Gases acoplada a Espectrofotometría de Masas, contrato de adquisición firmado 18 de febrero de 2012. Actualmente se está instalando y entrenando al personal para su uso.

Colecciones

- A partir de 2012: dotación de equipo diverso (apoyo de CONACyT por 3.5 mdp)
- Devolución de 1600 ejemplares al US National Herbarium
- Apoyo para procesar los rezagos en los Herbarios de Xalapa y Pátzcuaro (\$400 mil).
- Dotación de compactadores al Herbario IEB (2 mdp)
- 2012: (en proceso) solicitud de apoyo a la CONABIO para las colecciones institucionales por 6 mdp. Se nombrará a un nuevo curador de la colección entomológica.

Santuario del Bosque de Niebla y Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero.

 El Santuario del Bosque de Niebla es uno de los proyectos que participa en la Alianza de Jardines Botánicos en Restauración Ecológica, coordinada por BGCI.



- El Gobierno del Estado de Veracruz decretó en agosto de 2012 al parque Francisco Xavier Clavijero Área Natural Protegida en la categoría de Reserva Ecológica.
- Nuevos proyectos asociados al Santuario de Bosque de Niebla: Rehabilitación del Centro de Visitantes como espacio público para la educación ambiental y recreación ciudadana (CONACyT \$200,000.00) y Desarrollo del Santuario del Bosque de la Niebla como espacio público para educación ambiental y recreación ciudadana basada en la conservación (Fundación ADO \$480,000.00).
- Proyectos externos ejecutados en el Jardín Botánico: Escuelas Verdes \$82,000.00; Colecta de Germoplasma de Especies de Orquídeas Distribuidas en las Zona Central de Veracruz \$300,000.00 y Mantenimiento de la Colección de Orquídeas \$130,000.00.

Campus III

- Centro de Enseñanza sobre el Agua Etapa II (2012)
- Julio- Agosto 2012: Recuperación de tabicón y piedra para su reutilización. Entrega a INECOL del proyecto ejecutivo de parte de la Empresa de Arquitectos Duarte-Aznar. Firma de Convenio con la empresa Construcciones, Mantenimiento y Proyectos ROMACO S.A de C.V., para la supervisión de la obra. La parte normativa ya ha sido culminada para la convocatoria y licitación.
- Fecha para la Ceremonia de Colocación de la Primera Piedra: 8 de noviembre de 2012.

En el planteamiento del proyecto de expansión del Campus III se indican los siguientes objetivos:

- El estudio del ambiente y la conservación de recursos naturales renovables.
- La atención de problemas de la sociedad en el ámbito de la ecología y la agricultura.
- La generación de conocimiento, el desarrollo de tecnologías amigables al ambiente y la formación de profesionales en la materia.
- La vinculación del conocimiento con los sectores productivos.
- La conservación de las colecciones biológicas y el patrimonio natural a nuestro cargo.

Ahorro Institucional:

Agua

Con la implementación de baños ecológicos que no requieren agua para su funcionamiento, retretes con sistema dúo que ahorran hasta un 60% y lavabos



con temporizadores, al mes de agosto de 2012, se ahorraron 15,450,000 litros de agua que equivalen a \$375,745.

Energía eléctrica

Gracias a las medidas de ahorro implementadas, como el mantenimiento programado a sistemas de climatización, instalación de sensores de presencia, separación de circuitos, sustitución de focos de tecnología obsoleta por lámparas ahorradoras e instalación de lámparas LEDS, al mes de agosto de 2012, se tuvo un ahorro de energía eléctrica de 13,293 KW que representan \$17,512.4

Fotocopiado

Hasta el mes de agosto de 2012, el consumo de fotocopias disminuyó un 16%, respecto al periodo de 2011, al pasar de 48,310 a 40,321 copias, el gasto disminuyó el 14% al pasar de \$34,256.30 a \$29,,445.54

Mejoras a la Infraestructura y equipo:

- Mantenimiento Institucional Integral: a partir del 16 de agosto del 2012 iniciaron en el INECOL los trabajos de mantenimiento integral por 16 millones de pesos.
- Distintivo de Calidad Ambiental EER "Empresa Ecológicamente Responsable", otorgado a través de la Promotora Nacional de Responsabilidad Ecológica, S.C.:Mejora la imagen institucional (hacia el interior y el exterior); apoya a reducir sus costos de operación; aumenta su visibilidad, ya que actualmente consumidores, usuarios o clientes, expresan su preferencia por empresas u organismos comprometidos con la sustentabilidad ambienta / protección de la biodiversidad; y apoya al incremento de su rentabilidad social.
- Centro Regional del Bajío: La segunda parte del proyecto ingresó a la Convocatoria de Infraestructura CONACyT por 8 mdp. Actualmente se está esperando el apoyo.

Planeación Estratégica (Etapas):

 2012: Crear un proyecto institucional a 15 años. Después de un proceso participativo de Planeación Estratégica, se decidió crear el Plan de Desarrollo Institucional (PDI), como el instrumento adaptable a la evolución de las condiciones internas y externas del Instituto. Este instrumento asegurará la vigencia del Plan Estratégico al menos por 15 años.

El Plan de Desarrollo Institucional 2012-2027 constituye el marco que orientará a que las redes de investigación formulen sus programas, actualicen sus visiones e incrementen la pertinencia de sus trabajos e innoven de manera sistemática.



Eventos destacados:

- El pasado 14 de agosto se ofreció a la comunidad por parte del C4 de la Secretaría de Seguridad Pública una plática en materia de Prevención del Delito y Extorsión.
- El pasado 20 de agosto se llevo a cabo el curso de Protección Civil Integral. Se constituyó la Unidad Interna de Protección Civil debidamente capacitada.
- Jardín Botánico F.J. Clavijero 2011-2012 "The Fairchild Challenge" Fairchild Tropical Botanical Garden y BGCI.



Recomendaciones de políticas generales, estrategias y líneas de acción

El INECOL es una institución pública de investigación formada por el CONACYT, con 37 años de experiencia. Su misión siempre ha sido generar conocimiento en temas relacionados con el ambiente, la biodiversidad, y su uso y participar en la formación de recursos humanos, en un inicio en otras instituciones y posteriormente creando su propio posgrado, y participar en la solución creativa de la problemática relacionada con el ambiente en general y con el uso y conservación de los recursos en particular. Ello hizo que desde sus inicios su personal fuera predominantemente de formación biológica, al igual que el personal proveniente del INIREB que pasó a formar parte del personal del INECOL en 1988. Esta formación y experiencia hizo que como líneas fundamentales de investigación se tuvieran el conocimiento de la biodiversidad (enfoques de sistemática, florística, faunística y ecología), su conservación (promoviendo el concepto de reserva de biosfera tanto natural como urbana), la ecología de las comunidades de plantas y animales en sus áreas de influencia y administrando dos reservas de biosfera y un área privada de conservación con tres laboratorios de campo, un herbario, una colección de hongos y una de entomología.

El INECOL fue una de las primeras instituciones académicas en vincularse con el sector gobierno federal y estatal y con el sector privado y social, y aplicar sus conocimientos y trabajo para desarrollar alternativas creativas para apoyar la solución de problemas ambientales y el desarrollo del país: desde el trabajo realizado para el establecimiento de la Nucleoeléctrica de Laguna Verde, el ordenamiento de Costa Alegre, hasta los actuales trabajos de restauración de comunidades.

El contexto actual del INECOL

El trabajo fundamental de investigación del INECOL tiene mucho que aportar para entender el funcionamiento de los ecosistemas, la estructuración de las comunidades y de su biodiversidad y así poder dar un paso más hacia la conservación y hacia su recuperación.

Actualmente los investigadores del INECOL y de sus sedes, se ubican en un contexto social y ambiental muy diferente de aquel en el cual surgieron. La historia y las capacidades de sus investigadores los colocan en una situación donde los temas de conservación y restauración de la biodiversidad y del funcionamiento de los ecosistemas cobran gran trascendencia. Esta reflexión ha derivado en una planeación estratégica de corto, mediano y largo plazo. Con respecto a esto, se realizó un taller de reflexión con base en el cual se formuló el Plan Estratégico del



INECOL (2006-2012), en el cual se señalaron fortalezas y debilidades y se tomaron una serie de acciones. Actualmente se está realizando otro ejercicio de planificación "Plan de Desarrollo Institucional 2012 - 2027". El problema actual y fundamental sigue siendo cómo aprovechar y potenciar las fortalezas de un gran número de investigadores y cómo superar las debilidades.

Estrechamente relacionado con las líneas de investigación en el INECOL se encuentra el posgrado. Es un elemento esencial de la vida académica de la institución y de los propios investigadores. Permite consolidar líneas específicas de investigación y grupos de trabajo y ha jugado un papel esencial en la vida y crecimiento institucional desde su inicio. En el posgrado se desarrollaron cuatro fortalezas o líneas que representan los grandes temas de investigación del INECOL: Sistemática y biodiversidad, Ecología, Conservación y Manejo de Recursos

El INECOL en este momento cuenta con 103 investigadores con plaza institucional, Durante 2011 se contrataron varios investigadores adicionales para, por un lado, darle seguimiento a dos convocatorias abiertas en el 2010, y por el otro, para sustituir a personal que se ha retirado; cuenta además con una plantilla de 94 técnicos académicos un asistente de investigador y 47 personas adscritas a la Dirección de Administración, de los cuales son 22 administrativos 15 de apoyo y 10 servidores públicos de mando. Finalmente, en el Posgrado se tienen registrados 115 estudiantes vigentes.

En el periodo 2010-2012, el INECOL logró importantes avances institucionales: una mejoría notable en el nivel académico, un aumento en el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI), reformas estructurales, acciones para resolver rezagos diversos y como ya se mencionó un ejercicio de planeación estratégica.

A continuación se mencionarán algunos aspectos relevantes del Programa de Trabajo del Doctor Martín Aluja Schuneman Hofer, Director General del INECOL que entró en gestiones el pasado 13 de enero de 2010:

Transparencia y rendición de cuentas con el fin de resolver problemas añejos y sumamente complejos, privilegiando la transparencia en el manejo de la información y la participación del CIINECOL (Consejo Interno del INECOL), en la toma de decisiones. Para ello se ha instaurado una política de diálogo franco y abierto con el principal objetivo de que ninguna información relevante se quede atorada en la oficina del Director General o en el ámbito del CIINECOL.



Asimismo, se ha requerido una mucho más activa participación de la Oficina de la Función Pública, llegándose a acuerdos en por ejemplo las políticas de firma de contratos por "asignación directa" para garantizar la legalidad y asegurarse que la imagen de la institución sea la óptima ante sus mismos integrantes y ante el mundo externo.

Salvo casos excepcionales, el Director General no recibe al personal del INECOL en su oficina sino los visita en sus cubículos, oficinas, sitios de trabajo (e.g., Jardín Botánico) o en las salas de juntas de las redes académicas.

El Director General reporta con oportunidad a la institución sobre avances relacionados a los compromisos adquiridos en su Programa de Trabajo que entregó al CONACyT y la Comunidad INECOL el día 4 de septiembre 2009.

Vinculación más estrecha con la sociedad, un ejemplo de ello es el Acuerdo voluntario de colaboración entre el Instituto de Ecología, A.C. y el Gremio de Taxis ya que es de gran interes que más gente conozca el INECOL y la tarea que realiza en relación al cuidado, aprovechamiento y manejo de los recursos naturales, de investigación y desarrollo tecnológico.

Hay una gran aceptación a las actividades y competencia profesional del INECOL, lo que se traduce en las formalizaciones de convenios con instituciones de muy diversa índole, tanto nacionales como extranjeras. El Instituto de Ecología cuenta también con una parte sustancial de proyectos de investigación que requieren un alto nivel de competencia entre pares de diferentes centros de investigación, como son los relacionados con los Fondos Mixtos Estatales y los Fondos Sectoriales del CONACyT. Una proporción considerable de los proyectos involucran un fuerte componente de colaboración entre investigadores del INECOL y con investigadores de otras universidades y de diferentes disciplinas. Tal es el caso de los proyectos multidisciplinarios por el Global Environmental Fund (GEF) a través del CIAT-TSBF.

La relación entre el INECOL y las empresas es de fundamental importancia, como lo indica el hecho de que históricamente el INECOL ha prestado a diversas empresas servicios altamente especializados. Por su importancia económica y trascendencia nacional sobresalen los proyectos que han sido contratados con la Comisión Federal de Electricidad para realizar los estudios de monitoreo de fauna, manifestaciones de impacto, etc.

Por la calidad de sus asesorías, al INECOL se le solicitan consistentemente estudios técnicos de evaluación y asesoría a empresas privadas. Por



ejemplo, desde casi dos décadas se tiene un convenio de colaboración y se han firmado y renovado contratos anuales con la Planta Orizaba de Cementos Holcim-Apasco, para la asesoría en rehabilitación ecológica de plantas cementeras.

En términos de la educación ambiental, el INECOL proporciona asesoría y apoyo técnico a través de talleres y cursos sobre manifestaciones de impacto ambiental, para el estudio de poblaciones de especies de flora y fauna silvestres, capacitación en el cultivo de shiitake, talleres de cultivo de hongos comestibles, y cursos internacionales de manejo integrado de la zona costera, entre otros. Además imparte talleres de educación ambiental a través del Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero.

El INECOL es miembro, entre otros, de la Organization for Tropical Studies (OTS), la Entidad Mexicana de Acreditación, A.C (EMA), la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior de la Republica Mexicana, A.C. (CUPIA-ANUIES), el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM-Argentina), de Cooperative Ecosystems Studies Unit (CESU), y el Consejo Mexicano de Posgrados (COMEPO).

- Se han renovado/fortalecido todos los cuerpos colegiados de alto valor estratégico para la institución, incluyendo el Fideicomiso del INECOL al que se integraron dos distinguidos miembros externos. En el caso del Comité Académico del Posgrado se han incorporado dos Niveles III y dos Niveles II del SNI, respectivamente. En el caso del Comité de Superación Académica (COSUA) se aprobó su desaparición en el seno del Consejo Interno (CIINECOL) por existir duplicidad de funciones con el mismo CIINECOL y el Comité Académico de Posgrado (CAP). Lo mismo aplica al Comité de Desarrollo Institucional (CODI) cuya función fue absorbida por el CIINECOL. Al Comité Externo de Evaluación de 9 miembros en este año se sustituyeron 3. Y al Órgano de Gobierno 2 Consejeros en 2010. La Comisión Dictaminadora externa está integrada por 8 integrantes, 4 de ellos ingresaron en 2010 y en 2012 se sustituyó un miembro y el Comité de Ética integrado por 16 miembros.
- Reforzamiento de la Estructura Académica y Organizacional, ya que se logró atraer a connotados investigadores a las Secretarías Académica y de Posgrado y se atrajo un Técnico Académico de alto nivel para hacerse cargo de la Secretaría Técnica mandándose con esta acción una clara señal a la institución respecto a que los Técnicos Académicos tendrán mayor visibilidad y protagonismo en forjar el destino de la institución. Entre las prioridades del nuevo Secretario Técnico están rescatar al Santuario de Bosque de Niebla, elaborando entre otras acciones un Programa de Manejo



Integral de Largo Plazo. El Secretario Técnico también ha asumido la responsabilidad de coordinar los Laboratorios Institucionales y los Centros Regionales y Estaciones de Campo.

Política de Contrataciones. La institución ha sido privilegiada con la calidad de los candidatos que forman parte desde que se tiene una eficiente política para balancear la estructura de edades. Se hizo especial enfasis en evitar la endogamia y desde entonces se logró contratar 13 nuevos Técnicos Académicos con plaza institucional y se lanzó una convocatoria internacional para contratar a 9 nuevos investigadores jóvenes de elevada calidad.

Se han iniciado gestiones ante el CONACyT/SHCP para liberar plazas de investigador adicionales de la plantilla existente y se recuperó el soporte financiero de otras tantas que se perdió en 2011 por haber regresado de manera continua dinero cada fin de año. También se han iniciado gestiones para que parte de las plazas de investigador que se pudiesen liberar, sean re-categorizadas como plazas de técnico académico con el fin de lograr fortalecer los grupos académicos.

Estatuto del Personal Académico en el que se incluyen las Reformas al EPA por mandato de la Ley de Ciencia y Tecnología (DOF 12-06-2009) y con fecha límite de 12 de junio de 2010. A partir del cual se ha incrementado el grado académico promedio de la plantilla de investigadores de 2009: 89 doctores + 13 maestros + 2 licenciados y en el 2012: 100 doctores + 3 maestros + 0 licenciados. Adicionalmente, se han consolidado y fortalecido todos los cuerpos colegiados de la institución, se logró una distribución más equitativa del personal técnico entre las Redes Académicas, se ha logrado reforzar el equipamiento de muchos laboratorios (aunque se reconocen rezagos importantes que habrá que subsanar en los años por venir), se ha iniciado el proceso de contratación de nuevos investigadores y técnicos académicos y se han subsanado importantes rezagos en materia administrativa.

El EPA incorpora un novedoso esquema de reconocimiento a los investigadores cuyas actividades enfatizan la aplicación del conocimiento de frontera a diferencia de aquellos que enfatizan la generación de nuevo conocimiento de frontera

Incorporación de esquemas de vinculación e innovación, entre ellos la posible creación de Unidades de Vinculación y Transferencia de Tecnología (UVTC's).



- Ambiente de Trabajo y Mecanismos para Optimizar la sensación de bienestar institucional a través del sentido de pertenencia y el Rendimiento del Personal Académico y Administrativo. En este contexto se ha privilegiado el diálogo constante con todos los sectores de la comunidad a través de visitas en sus espacios de trabajo y reuniones interactivas entre el Director General y diversos grupos institucionales (Ex-directores del INECOL, Eméritos, Asistentes, Jóvenes Investigadores, Investigadores consolidados, Técnicos Académicos, Estudiantes, Personal Administrativo, Centro Regional Pátzcuaro, Centro Regional Durango, Centro Regional Chihuahua Personal Operativo y Jardineros). Además de que, se ha puesto énfasis en la conciliación, el calor humano y la búsqueda de soluciones a problemas individuales.
- > Rendimiento del Personal Académico y Administrativo para con ello equilibrar cargas de trabajo entre todos los integrantes de la comunidad.
- Política de Estímulos a la Productividad: Para ello se han creado diversos programas, Proyectos Estratégicos de la Dirección General y acciones concretas que fomenten la creatividad de los investigadores, la calidad de la investigación llevada a cabo dentro de la institución y las publicaciones. Dichos Proyectos Estratégicos están enfocados en la Modernización y Ampliación de Infraestructura del INECOL, Proyectos de Investigación Bandera que resuelvan problemas muy visibles que aquejan a la sociedad, Proyectos de apoyo directo a la comunidad académica para que mejore su rendimiento y se atreva a abordar retos ambiciosos, Proyectos de Manejo y Restauración de Recursos Naturales de alta visibilidad y vinculación más estrecha con la sociedad.

A continuación se enlistan los Proyectos Estratégicos de la Dirección General que se han implementado desde 2010:

- O Programa de Fomento al Interés por la Carrera Científica en Niños y Jóvenes: Por tercer año consecutivo, el Instituto llevó a cabo el programa con mucho éxito teniendo un minicoloquio con exposiciones orales y carteles de los proyectos. El objetivo del Programa es el de motivar a los niños/jóvenes hacia las ciencias mediante la realización de un proyecto de investigación asesorado por un académico del INECOL durante dos días.
- Programa de Fomento a las Publicaciones de Alto Impacto/Avances Conceptuales.
- Encierros/Retiros Académicos.
- Estancias Sabáticas de Investigadores al Extranjero.
- Manejo de Taludes en Carreteras de Xalapa y Coatepec.



- Epidemiología y Control Biológico del Muérdago en el Centro del Estado de Veracruz.
- Saneamiento del Río Sordo.
- Premio Anual a la Excelencia Creativa y el Espíritu Innovador en las categorías: Investigador establecido, Investigador en desarrollo, Técnico académico, Personal administrativo, Jardinero o Personal de apoyo, Asistente, Estudiante del Posgrado institucional o Licenciatura.
- Apoyo al Municipio de Xalapa y a los Municipios Circunvecinos a Xalapa para la Elaboración de Reglamentos de Ecología y Planes de Ordenamiento Territorial.
- Restauración y Manejo de Vegetación Riparia en la Zona Centro del Estado de Veracruz para Coadyuvar a los Programas de Reforestación Federales, Estatales y Municipales.
- Diagnóstico para la Conservación de la Diversidad de Invertebrados, Vertebrados, Plantas, Hongos y otros Organismos Vivos como Micorrizas, Bacterias y Virus en las Zonas Periurbanas de Xalapa con énfasis en el Santuario de Bosque de Niebla del INECOL.
- Diagnóstico para la Propuesta de un Área de Conservación, Investigación y Educación Ambiental en la Barranca de Monterrey, Tlaltetela, Veracruz, México
- Estudio de la Contaminación por Agroquímicos y Metales Pesados en los Pozos de Agua de La Mancha, Veracruz y Poblados Aledaños.
- Investigación en Áreas Naturales Protegidas de la CONANP u otras Instancias de Gobierno o Privadas.
- Creación de un Banco de Germoplasma con Plantas de las Familias Lauraceae, Rutaceae, Myrtaceae, y Anacardiaceae nativas en Predio Aledaño al Jardín Botánico donde se llevará a cabo el "Proyecto de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del INECOL"
- Proyecto para la Restauración de un Bosque Mesófilo de Montaña a Partir de un Pastizal Degradado por Vía de una Sucesión Vegetal Natural y una Sucesión Inducida en Predio Aledaño al Jardín Botánico donde se llevará a cabo el "Proyecto de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del INECOL".
- Proyecto de Restauración de un Manantial vinculado a la Creación de un Centro de Enseñanza sobre el Agua en Predio Aledaño al Jardín Botánico donde se llevará a cabo el "Proyecto de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del INECOL".



- Concurso de ideas y conceptos creación de un Nuevo Logotipo Institucional
- Acuerdo de colaboración con Colegio de Ciencias Ambientales y Forestería de la Universidad de Nueva York (SUNY-ESF).
- Posgrado. Se fortaleció la estructura organizacional del posgrado con la inclusión de personal altamente calificado y comprometido con la calidad total. Se plantearon al Órgano de Gobierno del INECOL diversas reformas al Reglamento del Posgrado, todas ampliamente discutidas y consensuadas con los miembros del CAP (Comité Académico de Posgrado) y el CIINECOL (Consejo Interno del INECOL), con el fin de mejorar la eficiencia terminal y de fortalecer en general al posgrado. Entre otras acciones se aprovechó la oferta del CONACyT de adecuar los tiempos de titulación en el caso del doctorado ampliándose de tres a cuatro años. En el caso de la maestría todo quedo igual (dos años).

Se ha mejorado sustancialmente el examen de ingreso al Posgrado e implementado un nuevo y riguroso proceso de selección de aspirantes (39 vs. 55% aceptación en 2009 y 2010, respectivamente, que sin embargo permitió el ingreso de 40 nuevos estudiantes de alta calidad. En la Convocatoria 2011 aumento un 15 por ciento el número de aspirantes. La matrícula (ingresados) de 2011 aumentó en un 19 por ciento comparado con 2010. En caso de los estudiantes extranjeros aumentó 22 por ciento (Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, Perú y España). Se están haciendo esfuerzos extraordinarios por mejorar la calendarización de los cursos y su calidad.

Otras reformas importantes de mencionar son el Riguroso sistema de seguimiento de estudiantes para mejorar los indicadores de Eficiencia Terminal (ET); Implementación de un nuevo programa de fomento a los esfuerzos extraordinarios por parte de tutores y estudiantes después de un intenso diálogo con los estudiantes; Mejoras en las bases de datos y servicios en línea y Reorganización de la Oficina de Servicios Escolares en la gestión de servicios.

Asimismo se ha incluido de una manera más activa a los estudiantes en el Comité Académico de Posgrado, CAP, se ha revisado y actualizado el programa y el contenido de los cursos, todos los directores/codirectores de tesis de los estudiantes de nuevo ingreso (maestría + doctorado) pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores, se ha reforzado la calidad del posgrado al exigir que la publicación necesaria para optar por el grado de doctor sea en una revista indizada con factor de impacto y se ha



mejorado el proceso de selección de aspirantes con un examen de conocimientos técnicos, Exani III y examen de inglés.

Redistribución de Técnicos Académicos. Anteriormente los Técnicos eran repartidos entre los investigadores cada año con base en una compleja fórmula de supuesta productividad y excelencia. Cada técnico "valía" 1500 horas y el mismo debía encontrar la manera de "repartirse" con el fin de sumar el total de las horas en el caso de que un investigador no acumulara la cuota de 1,500 horas, este sistema generaba malestar en un gran número de técnicos y comprometía la viabilidad a largo plazo de los núcleos académicos.

La solución fue el implementar un exitoso proceso de libre distribución de los Técnicos Académicos dentro de las Redes Temáticas de acuerdo a cuotas numéricas ampliamente discutidas y consensuadas dentro del seno del CIINECOL. Desde entonces las asociaciones son permanentes.

- Distribución de asistentes. Se distribuyeron a las asistentes de manera más equitativa entre las 9 Redes Temáticas, privilegiándose el bienestar de las mismas y su eficiencia.
- Medidas de fin de año. A través de una solicitud al Órgano de Gobierno de aprobación de "Medidas de Fin de Año" para 88 colaboradores (personal administrativo y de apoyo), desde 2010 se ha podido otorgar un apoyo a diversos integrantes de la comunidad INECOL.
- Publicaciones institucionales: el INECOL edita cinco publicaciones institucionales: las revistas Acta Botánica Mexicana, Acta Zoológica Mexicana y Madera y Bosques; así como Flora del Bajío y Flora de Veracruz.

Un logro relevante en el periodo a reportar es la inclusión de las revistas Acta Botánica Mexicana y Madera y Bosques en el prestigioso índice de factor de impacto Thomson Reuters (antes llamado factor de impacto ISI, pues Thomson Reuters anteriormente se llamaba Institute for Scientific Information), publicado anualmente en el Journal Citation Reports (JCR).

Patentes: en toda la historia del INECOL, sólo se había otorgado una patente a investigadores de la institución "Repelentes de Oviposición (Análogo de la Feromona de Marcaje sintética y sus derivados) como Productos Alternativos al Uso de Agroquímicos Organofosforados Restringidos por la Environmental Protection Agency (EPA) para Control de



Moscas de la Fruta del Género Anastrepha", Martín Ramón Aluja Schuneman Hofer.

En 2011, se sometieron al Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) tres solicitudes de patentes:

- "Usos, métodos y composiciones biológicas del género Paecilomyces para el control, prevención y erradicación de fitoparásitos en cultivos de solanáceas", patente con registro en trámite de la Dra. Gloria Luz Carrión Villarnovo.
- "Procesos para el bio-tratamiento de aguas residuales con alto contenido de vinazas", patente con registro en trámite de la Dra. Eugenia Judith Olguín Palacios
- 3. "Procesos sustentables y dispositivos de producción de Spirulina spp. y ficocianina a partir de residuos orgánicos de ganado porcino", patente con registro en trámite de la Dra. Eugenia Judith Olguín Palacios.

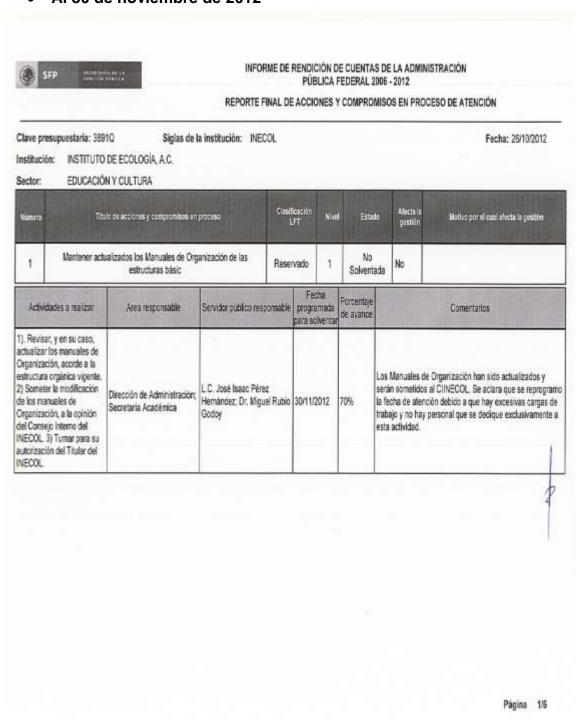
El énfasis del nuevo cuerpo directivo del INECOL durante su primer año de gestión ha sido el de llevar a cabo una serie de Reformas Estructurales con el fin que todos los fundamentales estén en su lugar, ya que sin fundamentales sanos y fuertes, sería imposible transitar hacia una etapa de consolidación institucional.

Durante su segundo año de gestión ha sido el de crear nueva infraestructura, fomentar la creatividad/innovación, consolidar al posgrado, reclutar nuevos talentos, vincularse de manera mucho más efectiva con la sociedad y el sector productivo, y el de reiniciar el proceso de planeación estratégica con el fin de definir un claro rumbo de cara al futuro.



13.11.14 Acciones y compromisos relevantes en proceso de atención

Al 30 de noviembre de 2012







INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Siglas de la institución: INECOL

Fecha: 26/10/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector:

Numero	Triulo de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado	Afecta la gestión	Motivo por el cual afecta la gestión
2	En su caso, atender las observaciones emitidas por el Órgano Interno de Control, Auditores Externos, o por la Auditoría Superior de la Federación	Reservado	1	No Solventada	No	

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	The syance	Comercarios
En su caso, y de acuerdo a las observaciones determinadas por la autoridad competente atender y dar seguimiento de su complimiento en las fechas comprometidas	Dirección de Administración; Secretaria Académica; Secretaria del Posgrado; Secretaria Tecnica	L.C. José Isaac Pérez Hernández, Dr. Miguel Rubio Godoy; Dr. Williams Trevor; Biol. Orik Gómez Garcia	36/11/2012	80%	Al 31 de agosto de 2012 estan pendientes de atender 2 observaciones, una acción emitida por el OIC en el INECOL y otra por parte del despacho de Auditores Externos designados por la SFP.





INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Siglas de la institución: INECOL

Fecha: 26/10/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector:

Núttero	Thule de acciones y compromises en proceso	Classificación LFT	Nivel	Estado	Alecta la gestión	Motivo por el cuel afecta la gestión
7	Actualizar el Reglamento Interior de Trabajo del INECOL	Reservado	1	No Solventada	No	

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comperation
Se actualizará el Reglamento interior de Trabajo del INECOL, atendiendo las observaciones y sugerencias del Órgano Interno de Control, de manera conjunta con el Asesor Juridico del INECOL.	Dirección de Administración, Subdirección de Desamollo Institucional y Jefatura del Departamento de Recursos Humanos,	L.C. José Isaac Pérez Hernández, C.P. María del Carmen Gruz Landa y L.C. Beatriz Lara Rivera.	30/11/2012	30%	El asesor jurídico del INECOL entregó a la Dirección de Administración el borrador del Reglamento Interior de Trabajo que incluye las actualizaciones pertinentes, el documento esta en revisión por parte de las áreas responsables del INECOL.





INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Siglas de la institución: INECOL

Fecha: 26/10/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector:

Número	Titulo de accionas y compromises en proceso	Clasificación LF7	Nivel	Estado	Afecta la gestión	Notivo por el cual afecta la gestión
9	Realizar el inventario físico de la biblioteca (bienes artísticos, culturales y científicos) del INECOL.	Reservado	1	No Solventada	No	

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	
Realizar el inventario físico de Biblioteca para actualizar la base de detos y poder conciliar con el departamento de contabilidad.		M.A. Felisa Herrador de la Paz y C.P., Juan Manuel Jiménez Ortiz	30/11/2012	30%	Las áreas de biblioteca y contabilidad están en proceso de análisis y conciliación de registros para que, en su caso, realizar los ajustes necesarios y reflejar saldos correctos en los Estados Financieros del instituto.





INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2005 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Siglas de la institución: INECOL

Fecha: 26/10/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector:

lúmoro	Titulo de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	West	Estado	Afecta la gestión	Motivo por el cual afecta la gestión
11	Firmar un convenio a través de la figura jurídica de comodato del inmueble propiedad del Instituto de Ecología, A.C., ubicado en ubicado en Km 33 carretera Chihuahua-Ojinaga Predio rústico el conflicto Ojinaga, municipio de Aldama, Chihuahua, que tiene en uso el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agricolas y Pecuarias (INIFAP).	Reservado	2	No Solventada	No	

Actividades a realizar A	rea responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
--------------------------	-----------------	------------------------------	---------------------------------------	-------------------------	-------------





INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Siglas de la institución: INECOL

Fecha: 26/10/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector:

EDUCACIÓN Y CULTURA

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comprising
Presentar al Órgano de Gobiemo del Instituto de Ecologia, A.C. (INECOL), la solicitud de acuerdo para formalizar un convenio a través de la figura jurídica de comodato del inmueble propiedar del INECOL ubicado en Kim 33 carretera Chinuahua-Ojinaga Predio rústico el conflicto Ojinaga, municipio de Aldama, Chinuahua, que tiene en uso el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agricolas y Pecuarias (INIFAP).	Dirección General y Dirección de Administración	Dr. Martin R. Aluja Schuneman Hofer y L.C. José Isaac Pérez Hernández	30/11/2012	30%	En la próxima sesión extraordinaria del Órgano de Gobierno del INECOL de 2012, se presentará el acuerdo en donde se solicitará la aprobación de dicho órgano para firmar el convenio de comodato, entre el INECOL y el INIFAP, sobre el inmueble del INECOL que tiene en ocupación el INIFAP.

Firma del Enlace de Institución Nombre y cargo



En los primeros 90 días de la siguiente administración



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS À ATENDER EN LOS PRIMEROS 90 DÍAS

Clave presupuestaria: 3891Q

Siglas de la institución: INECOL

Fecha: 29/10/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector:

EDUCACIÓN Y CULTURA

Número	Titulo de acciones y compromises en proceso	Clasificación LFT	Nival	Estado
5	Con fecha 25 de agosto de 2010 la H. Junta Especial Número Veintidós de la Federal de Conciliación y Arbitraje, da por recibida formal demanda laboral del Ing. Ignacio Salomón Quintana en contra del Instituto de Ecologia, A.C., del Dr. Martin Ramón Aluja Schuneman Hofer y de la Lic. María de Lourdes Chambón Álvarez, por concepto de reinstalación como acción principal y de prestaciones laborales, Expediente No. JE-22-861/2010	Reservado	2	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Continuar con la atención de las audiencias programadas por la Junta Especial Número Veintidós de la Federal de Conciliación y Arbitraje. 2). Insistir en una nueva conciliación entre las partes para poder convencer al actor que acepte una negociación y terminar el presente juicio.	Dirección de Administración	L.C., José Isaac Pérez Hemández	28/02/2013	Contract to	Con fecha 20 de enero de 2012 se llevó a cabo la audiencia de Conciliación, Demanda y Excepciones, señalándose para el desahogo de la Audiencia Incidental el día 3 de febrero del 2012 a las 12:30 hrs. presentando las pruebas, la junta se reservó el derecho para emitir la resolución. Una vez que resuelva se señalaran fecha y hora para la continuación del juicio.



Página 1/3





INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS A ATENDER EN LÔS PRIMEROS 90 DÍAS

Fecha: 29/10/2012 Clave presupuestaria: 3891Q Siglas de la institución: INECOL

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA

de los terrenos y su

del INECOL

incorporación al patrimonio

Münero		Titulo de acciones y comp	romisos en proceso		Clasific LF	Nive		Estado
6	Tramitar con el Gobierno del Estado de Veracruz, la donación de los terrenos que actualmente se encuentran en calidad de comodato y que ocupan las instalaciones del INECOL en Xalapa, Veracruz (Jardin Botánico, CAMPUS I y II, así como el Santuario del Bosque de Niebla)		Reservado		3	No Solventada		
Actividades a realizar		Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventa		PATCH SEED CHESTON	Comentarios	15 (1 A 1 P)
1) Realizar las gestiones ante el Gobierno de Veracruz (Poderes Ejecutivo y Legislativo) para donación		Secretaria Técnica	Biol. Orlik Gómez Garcia	Derivado de las diversas gest Estado de Veracruz, con fech emitió el acuerdo publicado el Gobernador del Estado de Ve asinozonas.		iz, con fecha 3 de octu publicado en la Gaceta stado de Veracruz, en o	ibre de 2012 se a Oficial del donde se giraron ilto los terrenos que	

el INECOL tenia en calidad de comodato, las dos fracciones

del área natural protegida estatal. Parque Francisco Xavier

Clavijero. Por lo que una vez que se firme la cesión de

derechos el INECOL incorporará los terrenos a su

patrimonio.





INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS A ATENDER EN LOS PRIMEROS 90 DÍAS

Clave presupuestaria: 3891Q Siglas de la institución: INECOL Fecha: 29/10/2012

Clave presupuestaria: 3891Q Siglas de la instituc Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA

Mimero	Titulo de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
10	Con fecha 13 de abril de 2012 la H. Junta Especial Número Veinfidós de la Federal de Conciliación y Arbitraje, da por recibida formal demanda laboral de M. en C. Mónica Palacios Ríos contra del Instituto de Ecología, A.C. y el Dr. Martin Ramón Aluja Schuneman Hofer, por concepto de reinstalación y pago de prestaciones laborales, Expediente No. JE-22- 624/2012.	Reservado	2	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventa	Computation
Atender las audiencias programadas por la Junta Especial Número Veintidós de la Federal de Conciliación y Arbitraje. Insistir en una nueva conciliación entre las partes para poder convencer al actor que acepte una negociación y terminar el presente juicio.	Dirección de Administración	L.C. José Isaac Pérez Hernández	28/02/2013	Con fecha 02 de Julio del 2012 a las 10:00 horas fue señalada la audiencia de Conciliación, Demanda, Excepciones, Ofrecimiento y Admisión de Pruebas, audiencia que no se pudo llevar a cabo toda vez que no se encontraben notificados los demandados correctamente, audiencia que le fue otorgado un término a la parte actora para señalar domicilios correctos de los demandados, y una vez que lo realice nos estarán notificando la nueva fecha de audiencia para la reanudación del litigio.



Firma del Enlace de Institución Nombre y cargo

Página 3/3