



TABLA DE CONTENIDO

	Tabla de Contenido	2
12.11.1	Presentación.....	3
12.11.2	Marco Jurídico de Actuación.....	3
12.11.3	Acciones y resultados relevantes obtenidos durante el período comprendido del 1º de enero al 30 de junio de 2012.....	4
12.11.4	Aspectos financieros y pesupuestarios.....	7
12.11.5	Recursos humanos.....	17
12.11.6	Recursos Materiales.....	23
12.11.7	Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008 – 2012.....	24
12.11.8	Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008 – 2012.....	28
12.11.9	Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.....	33
12.11.10	Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención.....	35
12.11.11	Procesos de desincorporación.....	36
12.11.12	Bases o Convenios de Desempeño y Convenios de Administración por Resultados.....	36
12.11.13	Otros aspectos relevantes relativos a la gestión administrativa...	41
12.11.14	Acciones y compromisos relevantes en proceso de atención.....	49



12. Segunda Etapa

12.11.1 Presentación

En este apartado la información reportada en la 1a Etapa se mantiene sin cambios o vigente para esta 2a Etapa.

➤ **Marco Legal**

En este apartado la normativa reportada en la 1a Etapa se mantiene vigente para esta 2a Etapa

➤ **Descripción de los servicios y funciones**

En este apartado la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene para esta 2a Etapa

➤ **Objetivos institucionales y su vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012**

En este apartado la información reportada en la 1ª Etapa se mantiene para esta 2a Etapa

12.11.2 Marco Jurídico de Actuación

En este apartado la normativa reportada en la 1a Etapa se mantiene vigente y además se adiciona la siguiente:

Disposiciones Externas

- Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente y su Reglamento
- Ley General de Vida Silvestre y su Reglamento
- Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable y su Reglamento
- Ley de Aguas Nacionales y su Reglamento
- Ley General para la prevención y gestión integral de los residuos y su Reglamento



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

- Ley 62 Estatal de Protección Ambiental y su Reglamento
- Ley 21 de Aguas del Estado de Veracruz-Llave y su Reglamento
- Ley 555 de Desarrollo Forestal Sustentable para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y su Reglamento
- Ley 869 de Fomento a la Investigación Científica y Tecnológica del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave

12.11.3 Acciones y resultados relevantes obtenidos durante el periodo comprendido del 01 de enero al 30 de junio de 2012.

Al 30 de junio de 2012, en el INECOL incrementó el grado académico promedio de la plantilla de investigadores: para esa fecha ya no hay investigadores con grado de licenciatura y el 97.1% de la plantilla tiene doctorado. En la siguiente tabla se presentan los datos correspondientes al primer semestre del 2012:

Grados académicos de la plantilla de investigadores del INECOL. Se indican los porcentajes de la plantilla que tiene cada grado académico.

Año	Dr.	M. en C.	Lic.
Junio 2012	97.1	2.9	0

De manera paralela, en el periodo reportado aumentó el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenece al Sistema Nacional de Investigadores (SNI), como se ilustra a continuación.

Año	Porcentaje plantilla investigadores en SNI (Investigadores SNI/Total Investigadores)
Junio 2012	80% (82/103)

Otro aspecto digno de resaltarse en este Resumen Ejecutivo está vinculado al hecho de que en el año 2011 se inició un proceso de Planeación Estratégica que continúa a la fecha y derivará en un sólido posicionamiento de la institución de cara al futuro (próximos 15 años). Lo anterior, en virtud de que el Plan Estratégico generado por la anterior administración vencía en el año 2012, y también por el hecho de que se han logrado las reformas estructurales necesarias para poder abordar un reto de tal magnitud con éxito. Adicionalmente, se han consolidado y fortalecido todos los cuerpos colegiados de la institución, se logró una distribución más equitativa del personal técnico entre las Redes Académicas, se ha logrado reforzar el equipamiento de muchos laboratorios (aunque se reconocen rezagos importantes que habrá que subsanar en los años por venir), se ha iniciado el



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

proceso de contratación de nuevos investigadores y técnicos académicos, y se han subsanado importantes rezagos en materia administrativa.

Producción científica

El INECOL tiene tres rubros de actividad sustantiva: el primero, la **generación de conocimiento**, manifestada como la publicación de artículos originales; el segundo, la **formación de recursos humanos**; y el tercero, las **actividades de vinculación**, es decir, la realización de proyectos por contrato o convenio con instituciones específicas. Con cerca de 100 investigadores, el INECOL cuenta con una gran versatilidad, abarcando toda la gama posible de combinaciones en estos tres rubros. A continuación, se esbozan los logros institucionales en los tres aspectos citados en el primer semestre del 2012.

Publicaciones

En el periodo reportado, ha aumentado tanto el número como la calidad promedio de los artículos originales publicados por los investigadores del INECOL.

Año	Artículos ISI / Artículos arbitrados	Artículos ISI / Total Investigadores	Total Publicaciones / Total Investigadores
Junio 2012	0.69	0.88	1.27

Como ilustración adicional del impacto de las investigaciones del INECOL, en el periodo reportado se han publicado 91 artículos en revistas arbitradas de reconocido prestigio; destacan los siguientes por el elevado factor de impacto ISI (ISI FI) de las publicaciones:

Martínez Vázquez M.L., Feagin R.A., Yeager K.M., Day J.W., Costanza R., Harris J.A., Hobbs R.J., **López-Portillo J.A.**, Walker I.J., Higgs E., **Moreno-Casasola P.**, Sheinbaum J., **Yáñez Arancibia L.A.** **2012**. Artificial modifications of the coast in response to the Deepwater Horizon oil spill: quick solutions or long-term liabilities?. *Frontiers in Ecology and the Environment*. 10 (1): 44-49. **ISI FI: 9.113.**

Arroyo-Rodríguez V., Cavender-Bares J., **Escobar Sarria F.**, Melo F.P., Tabarelli M., Santos B.A. **2012**. Maintenance of tree phylogenetic diversity in a highly fragmented rain forest. *Journal of Ecology*. 100: 702-711. **ISI FI: 5.044.**

Rös M., **Escobar Sarria F.**, **Halfpter G.** **2012**. How dung beetles respond to a human-modified variegated landscape in Mexican cloud forest: a study of biodiversity integrating ecological and biogeographical perspectives. *Diversity and Distributions*. 18: 377-389. **ISI FI: 4.83.**



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Mitsch W.J., Zhang L.Z., Stefanik K.C., Nahlik A.M.N., Anderson C.J., Bernal B., **Hernández Alarcón M.E.**, Song K. **2012**. Creating Wetlands: Primary Succession, Water Quality Changes, and Self-Design over 15 years. *BioScience*. 62 (3): 237-250. ISI FI: 4.621.

Asimismo, investigadores del INECOL ha publicado varios libros importantes, entre los que destaca el siguiente:

Fragoso, C., Rojas, P. (Eds). **2012**. Monitoreo ecológico de una cantera rehabilitada por cementos Holcim Apasco en Veracruz. INECOL-Holcim Apasco. Xalapa. 258 pags. ISBN 978-607-7579-24-3. M: 2012-10200

Finalmente, investigadores del INECOL participaron en la elaboración de algunos capítulos de libros científicos publicados por editoriales especializadas de prestigio internacional:

Martínez Vázquez, M.L., Costanza R., **Pérez Maqueo, O.** **2011**. Ecosystem services provided by estuarine and coastal ecosystems: Storm protection as a service from estuarine and coastal ecosystems. En: *Treatise on Estuarine and Coastal Science* (Ed: E. Wolanski & DS. McLusky). Academic Press. Pp. 129-146.

Moreno-Casasola, P., Infante Mata, D.M., López Rosas H. **2012**. Tropical Freshwater Swamps and Marshes. En: *Wetland Habitats of North America; Ecology and conservation concerns* (Ed: Darold P. Batzer and Andrew H. Baldwin). University of California Press. Pp. 267-282.

Jancovich, J.K., Chinchar V.G., Hyatt A., Miyazaki T., **Williams, T.**, Zhang Q.Y. **2012**. Family Iridoviridae. En: *Virus Taxonomy: Ninth Report of the International Committee on Taxonomy of Viruses* (Ed: A.M.Q. King, M.J. Adams, E.B. Carstens, E.J. Lefkowitz.). Elsevier. Pp. 193-210.

Formación de recursos humanos

El INECOL incrementó la dirección de tesis atendiendo el compromiso de los investigadores por participar activamente en la formación de estudiantes en los tres niveles de educación.

Tesis dirigidas durante el primer semestre de 2012

Año	Licenciatura	Maestría	Doctorado	Total
Junio 2012	13	17	9	39



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Publicaciones institucionales

El INECOL edita cinco publicaciones institucionales: las revistas Acta Botánica Mexicana, Acta Zoológica Mexicana y Madera y Bosques; así como Flora del Bajío y Flora de Veracruz.

Es destacable que las revistas Acta Botánica Mexicana y Madera y Bosques están incluidas en el prestigioso índice de factor de impacto ISI/Thomson Reuters (antes llamado factor de impacto ISI, pues Thomson Reuters anteriormente se llamaba Institute for Scientific Information), publicado anualmente en el Journal Citation Reports (JCR).

Patentes

En el periodo reportado de 2012, se sometió una cuarta solicitud de patente:

- “Composición de liberación prolongada para el control del muérdago”, patente con registro en trámite del Dr. Pedro Guillermo Ángeles Álvarez.

12.11.4 Aspectos financieros y presupuestarios.

➤ Ingresos

Recursos	Presupuesto original anual	Presupuesto modificado anual	Programado a junio	Captado a junio
	(cifras en miles de pesos)			
Propios	128,057.0	128,057.0	20,732.1	42,494.3
Subsidios y apoyos fiscales	215,321.5	218,776.7	103,410.1	103,410.1
Total	343,378.5	346,833.7	124,142.2	145,904.4

En el primer semestre de 2012, en recursos propios se observa un incremento significativo en los ingresos recibidos con respecto a los programados, debido principalmente a proyectos y apoyos autorizados al INECOL de gran relevancia e importe como son:

- Apoyo Institucional por parte de CONACYT, con el fin de ser destinados exclusivamente a la realización del Mantenimiento Integral de la Infraestructura Científica del Instituto de Ecología, A.C. (INECOL), por \$16,000.0 miles de pesos, recibidos en junio 2012.
- Consolidación de una red agroecológica intersectorial de innovación para lograr una cafecultora sustentable en el centro del Estado de Veracruz, financiado por FORDECYT a partir de octubre 2010, por un



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

importe de \$12,601.9 miles de pesos de los cuales se recibieron en enero 2012 \$5,296.4 miles de pesos, programados a recibir en 2011.

- Evolución de Psittacanthus en Mesoamérica, financiado por Fondo sectorial CONACYT-SEP de convocatoria 2010, autorizado a partir de abril 2012, por importe de \$3,300.0 miles de pesos de los cuales se recibió en junio 2012 \$1,919.9 miles de pesos.
- Evaluación ambiental y valoración económica de los servicios ecosistémicos proporcionados por los bosques costeros (manglares, selvas inundables, selvas y matorrales sobre dunas) y sus agro-sistemas de reemplazos, en la planicie costera central de Veracruz, México, financiado por La Organización Internacional de las Maderas Tropicales OIMT, a partir de abril 2012 por \$390.8 miles de dólares, de los cuales se recibió en mayo 2012 \$1,102.4 miles de pesos.

En Subsidios y apoyos fiscales, en el primer semestre la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ministró el 100 por ciento de los recursos calendarizados, siendo importante mencionar que el presupuesto anual se incrementó con respecto al original en \$3,455.2 miles de pesos, debido a la adecuación con folio 2012-38-90X-94, por concepto de Política salarial por incremento al personal científico, tecnológico, administrativo y apoyo, el cual repercute en el calendario de ministraciones a partir de julio 2012:

➤ Egresos autorizados y ejercidos

PRESUPUESTO GLOBAL ENERO A JUNIO 2012 (miles de pesos)						
Capítulo	Concepto	Presupuesto			Variación	
		Original	Modificado	Ejercido	Ejer/Orig	Ejer/Modif
	Gasto Corriente	122,542.2	122,542.2	105,244.9	17,297.3	17,297.3
1000	Servicios Personales	90,892.6	90,892.6	78,830.3	12,062.3	12,062.3
2000	Materiales y Suministros	5,823.0	5,823.0	3,278.1	2,544.9	2,544.9
3000	Servicios Generales	24,149.6	24,149.6	21,920.9	2,228.7	2,228.7
4000	Subsidios (Becas)	1,677.0	1,677.0	1,215.6	461.4	461.4
	Inversión Física	1,600.0	1,600.0	4,385.6	-2,785.6	-2,785.6
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	1,600.0	1,600.0	4,385.6	-2,785.6	-2,785.6
6000	Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Total	124,142.2	124,142.2	109,630.5	14,511.7	14,511.7

PRESUPUESTO RECURSOS FISCALES ENERO A JUNIO 2012						
Miles de pesos						
Capítulo	Concepto	Presupuesto			Variación	
		Original	Modificado	Ejercido	Orig - Ejer	Modif - Ejer
1000	Servicios Personales	86,155.0	86,155.0	75,312.4	10,842.6	10,842.6
2000	Materiales y Suministros	3,145.9	3,145.9	1,714.5	1,431.4	1,431.4
3000	Servicios Generales	13,732.2	13,732.2	11,880.4	1,851.8	1,851.8
4000	Subsidios (Becas)	377.0	377.0	269.3	107.7	107.7
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
6000	Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Total	103,410.1	103,410.1	89,176.6	14,233.5	14,233.5

PRESUPUESTO RECURSOS PROPIOS ENERO A JUNIO 2012						
(miles de pesos)						
Capítulo	Concepto	Presupuesto			Variación	
		Original	Modificado	Ejercido	Orig - Ejer	Modif - Ejer
1000	Servicios Personales	4,737.6	4,737.6	3,517.9	1,219.7	1,219.7
2000	Materiales y Suministros	2,677.1	2,677.1	1,563.6	1,113.5	1,113.5
3000	Servicios Generales	10,417.4	10,417.4	10,040.5	376.9	376.9
4000	Subsidios (Becas)	1,300.0	1,300.0	946.3	353.7	353.7
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	1,600.0	1,600.0	4,385.6	2,785.6	-2,785.6
6000	Obra Pública	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	Total	20,732.1	20,732.1	20,453.9	278.2	278.2

El menor ejercicio del gasto en el primer semestre de 2012 por \$14,511.7 miles de pesos, se debe principalmente a lo siguiente:

- En el capítulo de **Servicios Personales** se ejercieron \$78,830.3 miles de pesos, monto menor en \$12,062.3 miles de pesos respecto a la asignación original y modificada \$90,892.6 miles de pesos, como resultado de plazas vacantes en el periodo una vez pagadas las prestaciones comprometidas al personal vigente.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

- En lo que respecta al capítulo de **Materiales y Suministros**, el gasto ascendió a 3,278.1 miles de pesos, equivalente a un menor ejercicio presupuestario de \$2,544.9 miles de pesos, en comparación con la asignación original de 5,823.0 miles de pesos, derivada por la menor demanda de materiales y suministros necesarios para la operación de actividades sustantivas. Siendo importante mencionar que se solicitó adecuación presupuestaria de recursos fiscales para transferir y dar suficiencia al capítulo 3000 Servicios Generales por \$2,000.0 miles de pesos, la cual al cierre del primer semestre de 2012 se encuentra en proceso de autorización.
- En el capítulo de **Servicios Generales**, se erogaron 21,920.9 miles de pesos, equivalente a un menor ejercicio presupuestario de \$2,228.7 miles de pesos, en comparación con la asignación original de \$24,149.6 miles de pesos, como resultado de la menor demanda de diversos servicios del área sustantiva, los cuales se estima se ejercerán en el transcurso del tercer trimestre.
- En el capítulo de **Subsidios**, se ejercieron \$1,215.6 miles de pesos, lo que significó un menor ejercicio presupuestario de \$461.4 miles de pesos con relación al presupuesto original de 1,677.0 miles de pesos, causado principalmente por la incorporación de un menor número de becarios y tesistas como resultado del proceso de selección y de autorización por parte de las fuentes de financiamiento, así también de las becas de recursos fiscales se publicará la convocatoria pendiente para asignar las becas en lo que resta del año.
- En el capítulo de **Bienes Muebles e Inmuebles**, se erogaron \$4,385.6 miles de pesos, lo que significó un mayor ejercicio presupuestario de \$2,785.6 miles de pesos con relación al presupuesto original de 1,600.0 miles de pesos, causada por adquirir dos cromatógrafos, considerados equipos de laboratorio especializado, con recursos propios y de convenios celebrados con financiadoras externas.

➤ **Avances de los Programas Sustantivos**

PROGRAMAS ENERO A JUNIO 2012											
(miles de pesos)											
F	FN	SF	A I	PP	Denominación	Presupuesto original	Presupuesto modificado	Ejercido	Variación Ejer/Orig		% del total ejercido
									Absoluta	Relativa	
1	3	4	1	O001	Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno	768.4	768.4	814.6	-46.2	-6.0%	0.7%
3	8	1	2	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	5,079.9	5,079.9	5,902.7	-822.8	-16.2%	5.4%
3	8	1	3	E001	Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones	116,616.9	116,616.9	101,697.6	14,919.3	12.8%	92.8%
3	8	1	3	K010	Proyectos de Infraestructura Social de Ciencia y Tecnología	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0%
3	8	1	8	U001	Apoyos para Estudios e Investigaciones	1,677.0	1,677.0	1,215.6	461.4	27.5%	1.1%
TOTAL						124,142.2	124,142.2	109,630.5	14,511.7	11.7%	100%

Durante el primer semestre de 2012 el INECOL ejerció su presupuesto a través de dos **finalidades**: 1 Gobierno y 3 Desarrollo Económico. La primera comprende la **función** 3 Coordinación de la Política de Gobierno y la segunda considera la **función** 8 Ciencia, Tecnología e Innovación.

En la **Función 3** se ejerció el 0.7 por ciento, destinado al Programa Presupuestario **O0001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno**. El presupuesto original programado presenta un mayor ejercicio del 6.0 por ciento, debido principalmente a que se atendió el pago de prestaciones salariales autorizadas y comprometidas al personal vigente en este programa presupuestario, diferencia que se solventó con el disponible del programa presupuestario E001 Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones.

La **Función 8** registró el mayor monto de recursos ejercidos, al representar el 99.3 por ciento del presupuesto total ejercido, distribuido en 4 Programas presupuestarios, los cuales se detallan a continuación:

- **M0001 Actividades de Apoyo Administrativo**. De este Programa Presupuestario se ejercieron \$5,902.7 miles de pesos, equivalente a un mayor ejercicio presupuestario del 16.2 por ciento con respecto al presupuesto original, debido principalmente a que se atendió el pago de prestaciones salariales autorizadas y comprometidas al personal vigente en este programa presupuestario, diferencia que se solventó con el disponible del programa presupuestario E001 Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones. Es relevante

indicar que con respecto al total ejercido del INECOL este programa representó el 5.4 por ciento.

- **E0001 Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones.** El presupuesto ejercido de este Programa Presupuestario fue de \$101,697.6 miles de pesos, equivalente a un menor ejercicio presupuestario del 12.8 por ciento, como resultado de plazas vacantes temporales en el periodo, una vez pagadas las prestaciones comprometidas al personal vigente y a una menor demanda de materiales y suministros y servicios para el área sustantiva. El gasto ejercido con respecto al total del INECOL fue del 92.8 por ciento. A través de este Programa Presupuestario se realizaron los trabajos sustantivos de la entidad como son la investigación científica y tecnológica en los campos de la biodiversidad y temas ambientales del manejo y conservación de recursos naturales, se generó, transfirió y difundió conocimiento científico de calidad y se formaron recursos humanos de alto nivel, para atender necesidades de sectores y regiones. Siendo el eje de acción los 4 objetivos estratégicos del INECOL:
 - Generación del conocimiento. Se publicaron 91 artículos en diferentes revistas especializadas y de arbitraje estricto en editoriales de amplia difusión nacional o extranjera, 4 notas científicas, 14 capítulos de libro, 17 artículos de divulgación de la ciencia, 1 fascículo y 4 libros, en total 131.
 - Formación de recursos humanos. De los 103 investigadores vigentes al cierre de junio, 82 pertenecían al Sistema Nacional de Investigadores; los dos programas de Maestría y Doctorado en ciencias se mantuvieron en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad; se graduaron 14 estudiantes, 11 de maestría y 3 de doctorado de los cuales se graduaron en tiempos de eficiencia terminal 13 estudiantes y de los 303 alumnos que ha graduado el INECOL, 190 estudiantes se encuentran insertados en el mercado laboral.
 - Apoyo al desarrollo económico regional. De los proyectos vigentes celebrados con Fondos Mixtos, 6 proyectos de investigación se desarrollaron para la solución de demandas regionales, bajo la responsabilidad técnica del mismo número de investigadores del INECOL).
 - Por último el Fortalecimiento a la competitividad. De los 85 proyectos de investigación, 9 se relacionan con la transferencia del conocimiento y 11 corresponden al apoyo a empresas. En lo que respecta al índice de sostenibilidad



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

económica, se captaron \$26,494.3 miles de pesos de recursos propios por el desarrollo de proyectos específicos de investigación mediante la celebración de contratos o convenios de colaboración con instituciones nacionales e internacionales, no considerándose en este importe los \$16,000.0 miles de pesos del apoyo destinado exclusivamente a la realización del Mantenimiento Integral de la Infraestructura Científica del Instituto de Ecología, A.C. (INECOL)

- **K010 Proyectos de Infraestructura Social de Ciencia y Tecnología.** A este Programa Presupuestario en el primer semestre de 2012, no se le asignaron recursos y no se ejerció gasto alguno.
- **U001 Apoyos para Estudios e Investigaciones.** El gasto de este Programa Presupuestario ascendió a \$1,215.6 miles de pesos, lo que representa un menor ejercicio de 27.5 por ciento con respecto al original, causado principalmente por menor incorporación de número de becarios y tesis en proyectos externos como resultado del proceso de selección y de autorización por parte de las fuentes de financiamiento, en lo que respecta a becas de recursos fiscales se publicará la convocatoria pendiente para asignar las becas en lo que resta del año. El gasto de este programa con respecto al total del INECOL representa el 1.1 por ciento.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración
Pública Federal 2006 – 2012.

➤ Informe del Fideicomiso

Aportaciones, rendimientos, gastos y saldo del 01 de enero al 30 de junio de 2012
Del Fideicomiso Denominado *Fondo De Investigación Científica Y Desarrollo
Tecnológico del Instituto de Ecología, A.C.* (INECOL). No. F/550047963
(cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	IMPORTE S
Saldo Inicial	108,893.0
<i>más:</i>	
Aportaciones	90,000.0
Rendimientos generados por la inversión	2,006.2
Total de recursos disponibles	92,006.2
<i>menos:</i>	
Pagos de proyectos apoyados	8,910.8
Gastos de operación del Fondo	
<i>Honorarios fiduciarios por la administración del Fideicomiso</i>	45.7
<i>Comisiones bancarias</i>	0.5
Total de erogaciones	8,957.0
Saldo Final	191,942.2

Detalle de las erogaciones aplicadas en los Proyectos Apoyados y gastos de operación del Fondo

CONCEPTO	IMPORTE
Programa de equipamiento de Laboratorio	25.6
Apoyo para el “Proyecto de Tesis-Estudiante del Posgrado del INECOL”	30.8
Apoyos concurrentes a Proyectos de Investigación	1,200.0
Construcción del edificio que albergará a la Unidad de Servicios Profesionales Altamente Especializados (USPAE).	2,761.9
“Proyecto de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del Instituto de Ecología, A.C. (Campus III)”,	4,846.3
Subtotal	8,864.6
Gastos de operación del Fondo	
Honorarios fiduciarios por la administración del Fideicomiso	45.7
Comisiones bancarias	0.5
Subtotal	46.2
Total	8,910.8

Metas alcanzadas al 30 de junio de 2012

El Instituto de Ecología, A.C., apoyó a través del Fideicomiso lo siguiente:

- Se apoyó de manera complementaria para finalizar la construcción de un edificio que albergará a la Unidad de Servicios Profesionales Altamente Especializados (USPAE), la cual contará con el espacio suficiente para incorporar paulatinamente personal y equipo especializado para cubrir las necesidades de proyectos de gran envergadura, generadores de fuertes ingresos financieros para la institución. Con ello se promoverá la vinculación institucional con el sector productivo, incluyendo la prestación de servicios tanto científicos como tecnológicos.
- Apoyo para la adquisición de infraestructura y equipamiento, de las estaciones climatológicas instaladas en La Mancha y Mapimí.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

- Apoyo para el “Proyecto de Tesis de Carlos Andrés Pascacio Villafán - Estudiante del Posgrado del INECOL”.
- Apoyo para el proyecto “Consolidación de una Red Agroecológica Intersectorial de Innovación para logra una Cafecultura Sustentable en el Centro del Estado de Veracruz”.
- Se sigue apoyando para la realización del “Proyecto de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Científica y Tecnológica del Instituto de Ecología, A. C. (CAMPUS III)”, el cual tiene como objeto fundamental dotar a la institución con infraestructura e instalaciones científicas y tecnológicas de vanguardia y sobre todo con capacidades adecuadas para cumplir con su labor sustantiva, la investigación, la innovación, el desarrollo tecnológico y la transferencia de conocimientos aplicables a solucionar los severos problemas ambientales y agrícolas que afectan a distintos sectores de la sociedad. El proyecto arranco en su fase inicial mediante la adquisición de un terreno de 4.75.53 hectáreas aledaño al Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero, se cubrieron los gastos legales de escrituración, traslado de dominio, los estudios de suelo, levantamientos topográficos, etc. Se espera como fase siguiente tener el proyecto arquitectónico y posteriormente dar inicio a la edificación y equipamiento del Campus III.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

12.11.5 Recursos humanos:

➤ Estructura Básica al 30 de junio de 2012

Consec.	Nivel	Denominación	Puesto
Personal de mando o Directivo			
1	KA1	Director General	Director General
2	MA1	Director de Área	Director de Administración
3	NA2	Subdirector de Área	Subdirector de Finanzas
4	NA2	Subdirector de Área	Subdirector de Desarrollo Institucional
5	NA2	Subdirector de Área	Subdirector de Bienes y Servicios
6	NA2	Subdirector de Área	Titular del Órgano Interno de Control
7	OB2	Jefe de Departamento	Jefe del Departamento de Tesorería
8	OB2	Jefe de Departamento	Jefe del Departamento de Contabilidad
9	OB2	Jefe de Departamento	Jefe del Departamento de Recursos Humanos
10	OB2	Jefe de Departamento	Jefe del Departamento de Planeación y Seguimiento
11	OB2	Jefe de Departamento	Jefe del Departamento de Adquisiciones
12	OB2	Jefe de Departamento	Jefe del Departamento de Servicios
13	OB2	Jefe de Departamento	Jefe del Departamento de Biblioteca
14	OB2	Jefe de Departamento	Jefe del Departamento de Auditoría Interna



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

➤ Estructura al 30 de junio de 2012

Categoría o nivel	Denominación	Plazas
		Autorizadas
Básica		
Personal de mando o Directivo		
KA1	Director General	1
MA1	Director de Área	1
NA2	Subdirector de Área	4
OB2	Jefe de Departamento	8
Subtotal		14

No Básica		
Categorías		
ITC	Investigador Titular C	35
ITB	Investigador Titular B	34
ITA	Investigador Titular A	48
IAC	Investigador Asociado C	23
IAB	Investigador Asociado B	4
TTC	Técnico Titular C	29
TTB	Técnico Titular B	27
TTA	Técnico Titular A	19
TAC	Técnico Asociado C	3
TAB	Técnico Asociado B	9
TAA	Técnico Asociado A	2
AIB	Asistente de Investigador B	1
Subtotal		234

Personal Operativo		
N 16	Administrador Ejecutivo	2
N 15	Jefe de Servicios Especializados	1
N 14	Supervisor Especializado en Ingeniería	8
N 13	Coordinador de Técnicos	1
N 12	Responsable de Sistemas de Cómputo	4
N 11	Jefe de Técnicos	6
N 10	Contador	3
N 10	Técnico Administrativo Especializado	2



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

N 09	Coordinador de Mantenimiento Espec.	2
N 08	Secretaría Ejecutiva Bilingüe	13
N 08	Coordinador de Biblioteca	2
N 08	Chofer Auxiliar de Dirección	1
N 07	Coordinador de Área Administrativa	2
N 06	Técnico Especialista en Adquisiciones	2
N 06	Secretaría Ejecutiva	10
N 06	Técnico Contable	2
N 06	Técnico Especializado en Servicios de Manto.	4
N 05	Coordinador de Servicios Generales	4
N 05	Recepcionista-Telefonista	1
N 05	Chofer Especializado	1
N 05	Técnico	1
N 04	Impresor Especializado	1
N 03	Oficial de Servicios Generales y/o Manto.	15
Subtotal		88
Total		336



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

➤ Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual

Plantilla ocupacional autorizada al 30 de junio de 2012

Categoría o nivel	Código	Denominación	Plazas Autorizadas
PERSONAL DE CONFIANZA			
Personal de mando o Directivo			
KA1	CF51104	Director General	1
MA1	CF01245	Director de Área	1
NA2	CF01246	Subdirector de Área	4
OB2	CF01247	Jefe de Departamento	8
Subtotal			14
Personal Operativo			
N 16	CF34373	Administrador Ejecutivo	2
N 15	CF33344	Jefe de Servicios Especializados	1
N 14	CF33343	Supervisor Especializado en Ingeniería	8
N 13	CF33342	Coordinador de Técnicos	1
N 12	CF12034	Responsable de Sistemas de Cómputo	4
N 11	CF33341	Jefe de Técnicos	6
N 10	CF21497	Contador	3
N 10	CF34372	Técnico Administrativo Especializado	2
N 09	CF18062	Coordinador de Mantenimiento Espec.	2
N 08	CF04673	Secretaria Ejecutiva Bilingüe	13
N 08	CF33377	Coordinador de Biblioteca	2
N 08	CF03042	Chofer Auxiliar de Dirección	1
N 07	CF34371	Coordinador de Área Administrativa	2
N 06	CF34388	Técnico Especialista en Adquisiciones	2
N 06	CF04672	Secretaria Ejecutiva	10
N 06	CF21496	Técnico Contable	2
N 06	CF18061	Técnico Especializado en Servicios de Manto.	4
N 05	CF18060	Coordinador de Servicios Generales	4
N 05	CF04671	Recepcionista-Telefonista	1
N 05	CF03041	Chofer Especializado	1
N 05	CF33338	Técnico	1
N 04	CF33325	Impresor Especializado	1
N 03	CF18059	Oficial de Servicios Generales y/o Manto.	15
Subtotal			88
TOTAL PERSONAL DE CONFIANZA			102



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Categoría o nivel	Código	Denominación	Plazas Autorizadas
PERSONAL DE BASE			
Categorías			
ITC	ITC	Investigador Titular C	35
ITB	ITB	Investigador Titular B	34
ITA	ITA	Investigador Titular A	48
IAC	IAC	Investigador Asociado C	23
IAB	IAB	Investigador Asociado B	4
TTC	TTC	Técnico Titular C	29
TTB	TTB	Técnico Titular B	27
TTA	TTA	Técnico Titular A	19
TAC	TAC	Técnico Asociado C	3
TAB	TAB	Técnico Asociado B	9
TAA	TAA	Técnico Asociado A	2
AIB	AIB	Asistente de Investigador B	1
TOTAL PERSONAL DE BASE			234
TOTAL PLANTILLA AUTORIZADA (PLAZAS PERMANENTES)			336
PERSONAL EVENTUAL			45

➤ Reglamento Interior de Trabajo

En este apartado la información reportada en la 1a Etapa se mantiene sin cambios para esta 2a Etapa.

12.11.6 Recursos materiales

La información reportada en la 1a Etapa se mantiene vigente para esta 2a Etapa y se adicionan las siguientes cifras que corresponden a eventos sucedidos del 01 de enero al 30 de junio de 2012:

➤ Muebles

Grupo de Bienes	Importes
	(Cifras en miles de pesos)
<i>Equipo de Cómputo</i>	549.01
<i>Equipo de Comunicación</i>	1,437.80
<i>Equipo de Laboratorio</i>	11,218.57
<i>Equipo de Mantenimiento</i>	13.35
<i>Equipo de Pintura Y Dibujo</i>	0.00
<i>Equipo de Transporte</i>	2,551.41
<i>Equipo Deportivo</i>	18.42
<i>Equipo Electrico</i>	62.31
<i>Equipo de Maquinaria</i>	18.58
<i>Equipo de Oficina</i>	501.59
<i>Bibliografía</i>	797.76
TOTALES	17,168.80

➤ Inmuebles

Grupo de Bienes	Importes
	(Cifras en miles de pesos)
Edificios	43,114.96
Obra en Proceso	14,770.93
Terrenos	34,887.31
TOTALES	92,773.20

➤ Bienes Tecnológicos

La información reportada en la 1a Etapa se mantiene sin cambios para esta 2a Etapa.



12.11.7 Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008 – 2012

➤ Acciones y resultados relevantes

Durante el último trimestre de 2011, con la participación del Órgano Interno de Control, se llevaron a cabo reuniones de trabajo cuya finalidad fue contar con el diagnóstico para identificar proyectos de mejora para el 2012, así como fortalecer los proyectos de mejora inscritos en el Programa de Mejora de la Gestión (PIMG).

El diagnóstico contempló las listas de verificación siguientes: 1) PIMG 2011, 2) Dimensión 1, Calidad de Bienes y servicios, 3) Dimensión 2. Efectividad, 4) Dimensión 3. Costo de Administración y Operación y 5) Transparencia Focalizada.

Del análisis realizado se identificaron dos proyectos para, en su caso, ser considerados en el Programa Integral de Mejora de la Gestión del año 2012, o retomar las propuestas de mejora del año 2011 que no se han ejecutado.

Proyectos de Mejora identificados:

1. Mejora integral en el subproceso de Viáticos y Pasajes.
2. Estructura del Personal Administrativo del INECOL.

Toda vez que desde el año 2010, el Proyecto “Mejoras al Módulo de Selección de Aspirantes del Sistema de Control Escolar” se había elegido como proyecto de mejora para ser considerado en el PIMG y que además es el segundo módulo que forma parte del *Sistema académico institucional* diseñado por la Coordinación de Tecnologías de la Información del INECOL, TICs, (el primero es el módulo de Metas - Producción Académica) se consideró que sería oportuno llevarlo a cabo como un proyecto de mejora, por lo que en este año se tienen vigentes, este proyecto, además del denominado “Mejorar el Sistema de Reporte de Metas-Producción Académica”.

Avances de los proyectos en el primer semestre de 2012.

I) Mejorar el Sistema de Reporte de Metas-Producción Académica

El proyecto “Mejorar el Sistema de Reporte de Metas-Producción Académica” bajo la coordinación de la Secretaría Académica inició su desarrollo de acuerdo al programa de trabajo establecido del 26 de enero de 2011 al 29 de junio 2012.

El sistema de Metas-Producción es un sistema web que permite la captura de la producción académica de los investigadores del INECOL. La base de datos



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

contiene registros de productos académicos desde 1991. La primera versión se liberó en 2011.

Con la nueva implementación del sistema de metas-producción se espera que los investigadores del INECOL puedan programar sus metas académicas, que posteriormente registrarán como productos académicos (de su investigación) y enviar su comprobante de forma electrónica. Posteriormente las áreas directivas podrán generar de forma rápida y oportuna los reportes necesarios para integrarlos a los informes que se generan hacia instancias evaluadoras.

Este proyecto inició en enero de 2011 y desde su planeación se consideró como categoría de facilidad de ejecución la 6: Uso de herramientas de Tecnologías de Información. Las etapas obligatorias de esta categoría son: 1. Análisis de la situación, 4. Mejora de procesos, trámites y servicios y 6. Uso de herramientas de tecnologías de información y comunicaciones.

Además se seleccionó la etapa 5: Incorporación de buenas prácticas y mejora de estándares.

Durante ese año se llevaron a cabo las actividades de la etapa 1, 4 y 5, el registro de información de esta última etapa finalizó el 26 de enero del 2012.

En el transcurso de primer semestre de 2012 se continuó con las actividades de la Fase 3 iniciada en 2011: Seguimiento de proyectos del Sistema de Administración del PMG (SAPMG), llevándose a cabo la etapa 6 Uso de herramientas de tecnologías de información y comunicaciones, que consto de cuatro actividades: 6.1 Planear la incorporación de TICs, 6.2 Implantar las TICs, 6.3 Implantar el plan de aseguramiento de la mejora y 6.4 Medir la satisfacción del usuario.

Para el registro de los valores en los indicadores de satisfacción, se llevó a cabo una encuesta, las calificaciones obtenidas se reportaron en el SAPMG. De esta manera se obtuvo una comparación entre la línea base, meta y los valores actuales obtenidos finalmente.

Con el registro de la actividad 6.4 Medir la satisfacción del usuario, se finalizó la Fase 3: Seguimiento de proyectos del Sistema de Administración del PMG (SAPMG).

Por último se llevó a cabo la Fase 4: Cierre, el proyecto “Mejorar el Sistema de Reporte de Metas-Producción Académica” finalizó el 29 de junio del 2012. Los apartados que contiene son: 1) Documento de cierre, 2) Aseguramiento de la mejora y 3) Lecciones aprendidas.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Adicionalmente en el apartado de cierre se registró información en los siguientes apartados: 1) Productos del proyecto, 2) Beneficios del proyecto, 3) Indicadores del proyecto, 4) Programa de trabajo, 4) Costo del proyecto y 5) Terminación del proyecto.

El apartado de Aseguramiento de la mejora registra las actividades para el seguimiento de la calidad de los resultados del proyecto, a través de la medición periódica de los indicadores del proyecto, una vez concluido éste. En este rubro se reportó que se llevaría a cabo la revisión cada 3 meses.

El último apartado de la Fase de Cierre fue el de *Lecciones Aprendidas* en el que se documentó el aprendizaje adquirido por los participantes en las diferentes etapas del proyecto, buscando que formen una base de conocimientos que proporcione información de gran valor para la institución en el desarrollo de proyectos futuros.

El responsable del proyecto lo reportó como un caso de éxito.

II) Mejoras al Módulo de Selección de Aspirantes del Sistema de Control Escolar

En seguimiento al Manual de Operación del Modulo Institucional 2012 del PMG, con fecha 27 de enero de 2012, el Titular del PMG del INECOL formalizó el Proyecto “Mejoras al Módulo de Selección de Aspirantes del Sistema de Control Escolar”, bajo la coordinación de la Secretaría de Posgrado y de esta manera se convierte en un nuevo proyecto de mejora a partir de este año.

El “Módulo de Selección de Aspirantes del Sistema de Control Escolar” es un sistema web que permite a los usuarios (aspirantes al Posgrado y personal del Posgrado INECOL) registrar su solicitud y requisitos de ingreso, proporcionando la mayor cantidad de información de forma oportuna y clara. Asimismo revisar y verificar los expedientes de los aspirantes. Este proyecto se desarrollará de acuerdo al programa de trabajo establecido del 2 de febrero al 12 de noviembre de 2012.

La finalidad de este proyecto consiste en mejorar la operación de este módulo, integrando diversas leyendas y reprogramando algunas ventanas a fin de que la aplicación sea más amigable para los usuarios y que se convierta en un sistema que mantenga informado al aspirante del estado de su solicitud en el proceso de selección de aspirantes a los programas de Maestría y Doctorado en Ciencias que ofrece el INECOL. Que los evaluadores tengan acceso a la información de manera ágil, clara y sencilla. Se desea reducir el número de consultas directas al personal de la Oficina de Servicios Escolares del Posgrado, respecto a los requisitos y sus detalles, lo cual se traduce en un mejor servicio para el aspirante.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Con la mejoras propuestas a este módulo se espera que: 1) El aspirante pueda registrar sus documentos en línea y dar seguimiento al trámite de su solicitud de manera veraz y oportuna, 2) Los revisores, así como los evaluadores puedan tener acceso en línea a la información y emitir su dictamen al respecto de cada aspirante, para determinar su estatus en el proceso, 3) Integración de las sugerencias que los revisores, evaluadores y aspirantes soliciten y que resulten en beneficio para la aplicación y el proceso en general.

Respecto a esta propuesta de proyecto registrada en el SAPMG, con fecha 9 de febrero de 2012 se recibió por parte de los grupos técnicos la aceptación del proyecto al cumplir con las características y objetivos del Programa Especial de Mejora de la Gestión en la APF, con la consideración pertinente de realizar ajustes de acuerdo a la recomendación recibida.

La responsable del proyecto realizó los ajustes y el responsable y Titular del PMG en la institución procedieron a firmar nuevamente la iniciativa, para quedar formalizado en el SAPMG el 22 de febrero del 2012.

Se atendió la solicitud del asesor del PMG para que los valores de los indicadores permitan determinar los resultados alcanzados como consecuencia de la ejecución del proyecto.

Se procedió a registrar en el SAPMG la información requerida en la **Fase 1** que consistió en requisitar el formato “Reporte Ejecutivo” que contiene los datos generales del proyecto, la institución que participa, el Sector, fecha de inicio y término, objetivo, beneficios descripción y alcance del proyecto, instancia evaluadora, nivel de impacto, equipo de trabajo y objetivos e indicadores del proyecto.

En la **Fase II**, se procedió a registrar el calendario de actividades a realizar durante la vigencia del proyecto, mismo que consta de cuatro etapas con 12 actividades, iniciando en 2 de febrero y concluyendo el 12 de noviembre de 2012, en total 37 semanas y en las que participarán como responsables en el desarrollo de las mismas personal de la Secretaría del Posgrado del INECOL, bajo la supervisión de la Coordinadora de Servicios Escolares.

Durante el periodo comprendido del 2 de febrero al 12 de julio de 2012 la responsable del proyecto registró en el SAPMG el seguimiento a las acciones establecidas en la **Etapa 1 Análisis de la Situación.**, que consta de las actividades:

1.1 Identificar los Problemas



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

- 1.2 Realizar un diagnóstico de la situación
- 1.3 Identificar el estado que se requiere alcanzar
- 1.4 Identificar la brecha entre la situación actual y el estado a alcanzar.

Proyecto de Firma Electrónica

Respecto al Proyecto “Firma Electrónica” realizado en el año 2010, a finales de abril del 2012 se realizó una reunión con el Subdirector de Modelos de Planeación Estratégica Institucional de la SFP y asesor del PMG, para revisar y atender su solicitud referente al valor de los indicadores para que se documentaran adecuadamente los resultados cuantitativos y elaborar un documento de cierre que reflejara los resultados cualitativos obtenidos de la implementación del proyecto de mejora.

Para tal efecto, se solicitó la remoción de firmas del proyecto de “Firma Electrónica” en el SAPMG que tenía el status de concluido, para llevar a cabo las modificaciones al documento de cierre y reflejar de manera más efectiva los logros alcanzados, además se revisaron los valores de los indicadores de acuerdo a lo solicitado por el asesor y se registraron los valores mínimos en el indicador *Trámites o servicios con uso de firma electrónica*, que no aplicó al proyecto.

Con el oficio INECOL/DA/221/2012 del 17 de mayo del 2012 se da respuesta a la solicitud recibida.

12.11.8 Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008 – 2012.

1 Transparencia Focalizada.

En cumplimiento al Manual Administrativo de Aplicación General en las Materias de Transparencia y de Archivos (MAAGMTA), publicado el 12 de julio de 2010, numeral 9 fracción I inciso b) relativa al *Comité de Información* y al numeral 11 fracciones I, II, III y IV relativa a la información *Socialmente Útil o Focalizada* del referente a la difusión a través del portal institucional en internet, y a las Consideraciones emitidas por la Unidad de Políticas de Transparencia y Cooperación Internacional (UPTCI) de la SFP para homologar la publicación de la información, las acciones llevadas a cabo por el INECOL, en el 2012, son las siguientes:

En la página Web del INECOL, **menú Transparencia**, de acuerdo a la normatividad se incluyó la información en los tres apartados denominados:



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Normatividad en Materia de Transparencia, Comité de Información y Transparencia Focalizada.

2 Participación ciudadana

El Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012, establece como su línea de acción 4.2.2. la de desarrollar mecanismos de participación ciudadana que contribuyan a la evaluación, vigilancia y seguimiento de la gestión pública, para tal efecto la Secretaría de la Función Pública (SFP), a través de la Dirección Adjunta de Vinculación Interinstitucional emitió la “*Guía de Participación Ciudadana 2012*” referida a la realización de Ejercicio de Rendición de Cuentas a la Sociedad por parte de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, contempla las acciones a realizar en este año.

En cumplimiento a este tema, el INECOL realizó las acciones siguientes:

- La guía contempla que los Ejercicios de Rendición de Cuentas a la Sociedad (ERCS), deberán versar sobre programas que impliquen la asignación de apoyos económicos (no contrataciones) para cualquier fin a personas físicas o morales no gubernamentales.

Si la institución no cuenta con programas con esas características deberá notificarlo al correo mrcuriel@funcionpublica.gob.mx, marcando copia al OIC que corresponda a su institución, a más tardar el **30 de abril de 2012** a fin de que se le asigne el criterio de No Aplica (NA).

Por lo anterior y toda vez que el INECOL no se encuentra en ese supuesto, con fecha 24 de abril de 2012, se solicitó a la SFP, asignar el criterio de No Aplica (N/A), recibiendo respuesta afirmativa de parte de la SFP.

3. Cultura de la legalidad.

El Plan Nacional de Desarrollo. Eje Rector 1 “Estado de Derecho y Seguridad”, establece fomentar el desarrollo de una cultura de legalidad que garantice el apego de los servidores públicos a la ley, a través de la adopción de estándares de los códigos de ética y de conducta. El PNRCTCC 2008-2012, en su Objetivo 3 establece: Consolidar una cultura de ética e integridad entre los servidores públicos de la APF.

Con fecha 6 de marzo de 2012 se publicaron los Lineamientos Generales para el establecimiento de acciones permanentes que aseguren la integridad y el



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

comportamiento ético de los servidores públicos en el desempeño de sus empleos, cargos o comisiones, que establecen las acciones a realizar.

En cumplimiento a los Lineamientos de referencia se llevaron a cabo las acciones siguientes

Con fecha 19 de abril de 2012 se constituyó el Comité de Ética del Instituto de Ecología, A.C. a través del Acta de Instalación del mismo, en la que se establecieron los objetivos, integrantes y funciones de este Comité. La copia del acta se envió a la UPTCI, con fecha 23 de mayo de 2012.

El 4 de mayo de 2012 se informó a la UPTCI los datos del Secretario Ejecutivo del Comité de Ética y su suplente.

Al 30 de junio de 2012, el Comité de Ética sesionó en tres ocasiones para tratar asuntos relacionados con la elaboración de su programa Anual de Trabajo así como de la revisión y propuesta de modificación al Código de Conducta del INECOL.

4. Blindaje electoral.

Durante el proceso electoral federal 2012, el Gobierno Federal puso en marcha una estrategia de Blindaje Electoral en la cual estableció un conjunto de acciones orientadas a fortalecer la prevención, atención, seguimiento y sanción de responsabilidades administrativas y de delitos electorales, cometidos por los servidores públicos federales.

En este sentido, en coordinación con la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales (FEPADE) y en el marco de las acciones de Blindaje Electoral contenidas en el PNRCTCC, en el INECOL se llevaron a cabo acciones de control interno de los recursos humanos, materiales y financieros y la difusión de la prevención de responsabilidades administrativas y delitos electorales de la Sede Xalapa y el Centro Regional de Pátzcuaro. Es importante mencionar que este instituto no tiene programas sociales.

- Se emitió la circular N° INECOL/DA/12/08 de fecha 25 de abril de 2012, dirigida a la comunidad del INECOL con la que se invitó a conocer la "Guía Preventiva para servidores públicos en relación con las elecciones", se informó de algunos aspectos que contiene esa guía y sobre la liga de acceso a la misma. También se solicitó el apoyo en la implementación de acciones sobre blindaje electoral.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

- Se emitió la circular Nos. INECOL/DA/009/12 y OIC 01/2012 en coordinación con el Órgano Interno de Control informando, entre otros, aspectos no permitidos a los servidores públicos en todo momento y en especial durante el proceso electoral, a fin de evitar levantamiento de actas o inclusive de procedimientos administrativos de responsabilidades, toda vez que se realizarían recorridos periódicos por parte de personal del Departamento de Recursos Humanos y el OIC para verificar su cumplimiento, así como de los medios para recibir denuncias sobre delitos electorales (FEPADE y en los buzones de quejas del OIC. Ambas circulares se encuentran disponibles en la intranet institucional.
- Se levantaron actas circunstanciadas de los recorridos en las instalaciones para verificar que no existiera propaganda electoral, que los bienes inmuebles no se estuvieran ocupando para realizar eventos con fines políticos o que los vehículos que se encontraban en los estacionamientos del INECOL no tuvieran propaganda política alguna.
- El reporte de ausentismo del personal que registra su asistencia se justifica con incapacidades médicas, permisos económicos, vacaciones u oficios de comisión.
- En los recibos de nómina de las quincenas 2a de mayo a la 2a. de junio de 2012 se incluyeron leyendas alusivas a lo que todo servidor público debe abstenerse de realizar en todo momento y en especial durante el proceso electoral.
- En la solicitud de salida de vehículo (bitácora de vehículo) se colocó la leyenda "Está prohibido hacer uso de los recursos del INECOL en apoyo a campañas electorales, recuerda que los vehículos del INECOL son para uso oficial exclusivamente", en esta bitácora se registra las características del vehículo, el lugar y fecha de salida y regreso, kilometraje, conductor, entre otros, que permite el control de los vehículos.
- En aspecto presupuestal se vigiló que todas las adquisiciones de bienes, o servicios fueran para el cumplimiento de los aspectos sustantivos y operativos del INECOL.
- Se tiene implementado el uso computadoras, fotocopiadoras, faxes, y en general todo equipo, para uso exclusivo de actividades institucionales.



5. Mejora de Sitios Web de las instituciones de la APF.

Este tema del PNRCTCC busca establecer criterios, adoptar prácticas y estándares en tecnologías de información con el fin de homogeneizar los portales institucionales en internet de las dependencias y entidades de la APF, que hagan más eficaz y efectivo el acceso a los ciudadanos a la información pública gubernamental.

Acciones llevadas a cabo en el INECOL:

Seguimos con el desarrollo del sitio web, el plan es hacer un sitio de mucho interés para el público en general, que concientice sobre los temas relativos al quehacer diario del INECOL para beneficio de la sociedad y contribución al entorno.

Todo en estricto apego a lo solicitado por el Sistema de Internet de la Presidencia y vigilando cotidianamente su funcionamiento

6. Programas Sectoriales.

Este tema No aplica al INECOL.

7. Resultados Responsabilidades de Instituciones Específicas.

Cultura Institucional.

No discriminación y equidad y Género. El Comité de Perspectiva en Género (CPEG) llevó a cabo su primera sesión ordinaria el 8 de febrero de 2012, en la que se dieron a conocer los resultados del Cuestionario Institucional con Perspectiva de Género (CPIG) 2011, se presentó el documento con el diagnóstico, análisis de resultados y compromisos para el 2012. Se designó a la secretaria del CPEG y se dieron a conocer las acciones pendientes para la implementación del Objetivo 9: Hostigamiento y Acoso Sexual (HYAS).

Se difundió entre los miembros del CPEG, el documento “Estrategia de Intervención para casos de hostigamiento y acoso sexual en la Administración Pública Federal. Mecanismo de actuación y procedimiento”.



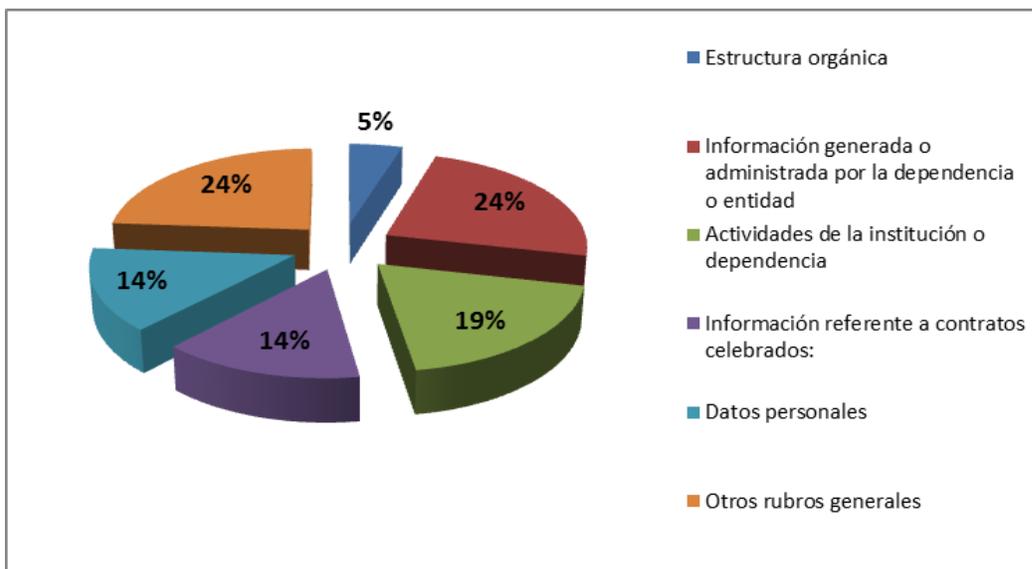
12.11.9 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

Con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo Séptimo de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, LFTAIPG y su Reglamento, en lo que se refiere a las obligaciones de Transparencia el Instituto de Ecología, A.C. (INECOL) a través del Comité de Información llevó a cabo las acciones siguientes durante el primer semestre de 2012.

- Se elaboró el calendario anual de reuniones del Comité de Información para este año.
- Durante el periodo enero a junio se llevó a cabo 1 reunión ordinaria en la que se analizaron y atendieron las solicitudes de información recibidas por medio del Sistema de Solicitudes de Información (SISI).
- Se elaboró el acta de la reunión celebrada el día 10 abril de 2012, por el Comité de Información.
- Se revisó y actualizó la información que se encuentra en el portal de transparencia del INECOL.
- Se atendieron las solicitudes recibidas por Herramientas de Comunicación, así como la actualización de las disposiciones del IFAI.
- Se entregó en tiempo y forma los informes IFAI-FIC 1-8 con respecto a la información del año 2011.
- Se atendieron en tiempo y forma las solicitudes de información realizadas por medio del SISI al INECOL.
- Se determinó internamente que la información periódica se debería reportar trimestralmente.
- La página web del INECOL obtuvo de calificación 96, que es un trabajo de colaboración de diferentes áreas. Esto corresponde a **Transparencia Focalizada**.
- En este periodo enero- junio no se recibió ninguna solicitud de información reservada, parcialmente reservada, o confidencial o inexistencia de información.

Durante el periodo enero-junio se recibió un total de 21 solicitudes de las cuales el 24% se remitieron a otras instituciones gubernamentales (5) y el 76% (16) fueron relativas al Instituto.

Con respecto a la Estructura Orgánica fue el 5% que corresponden a 1 solicitud a Otros Rubros. Información generada o administrada por la dependencia 24% (5 solicitudes), Actividades de la Institución 19% que corresponde a 4 solicitudes. Información referente a contratos celebrados corresponden a un 14% siendo 3 solicitudes. Con respecto a Datos personales 14% corresponden a 3 solicitudes.



Archivo Institucional

Disposiciones Generales para la Transparencia y los Archivos de la Administración Pública Federal y el Manual Administrativo de Aplicación General en las materias de Transparencia y de Archivos en su última reforma publicada el 27 de julio de 2011, en el capítulo II menciona: “el responsable en cada dependencia y entidad del área coordinadora de archivo, del archivo de trámite, del archivo de concentración y, donde proceda, del archivo histórico, deberán conservar y custodiar los documentos de archivo en términos de los Lineamientos Generales para la organización y conservación de los archivos de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal y del Manual”.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Dentro de estas disposiciones generales en el Título III Capítulo I en las fracciones III y IV dice lo siguiente:

III. Los responsables del área coordinadora de archivo, realizarán las acciones necesarias para la adecuada administración de los documentos de archivo, de manera conjunta con las unidades administrativas y/o áreas competentes en cada dependencia y entidad, así como con el Archivo General de la Nación, a fin de garantizar la disponibilidad, localización expedita, integridad y conservación de los mismos, y IV. Los responsables de los archivos de trámite, de concentración e histórico, administrarán los documentos de archivo activo, semiactivo e histórico, según corresponda, mediante la adecuada organización, conservación, seguimiento, recuperación y divulgación de los mismos, y recibirán la capacitación correspondiente en temas archivísticos.

El INECOL realizó las siguientes acciones:

Con respecto al Archivo Institucional aunque se cuenta con toda la documentación referente, se está llevando a cabo la actualización de éstos. El Archivo General del Estado de Veracruz nos apoyará en la revisión y actualización de los documentos para la validación correspondiente con el Archivo General de la Nación (AGN). Durante el periodo de enero a junio de 2012 los encargados de los archivos no han recibido ningún tipo de capacitación.

Es importante señalar que en las reuniones del Comité de Información de la LFTAIPG, se han tratado con igual importancia los asuntos relacionados con el Archivo Institucional.

12.11.10 Observaciones de auditorías de las instancias de fiscalización en proceso de atención.

Al 30 de junio de 2012, se tienen cinco observaciones en proceso de atención, de acuerdo a lo siguiente:

Consecutivo	Observaciones	Instancia Fiscalizadora
1	El Reglamento Interior de Trabajo del Instituto de Ecología, A.C., que actualmente está difundido en la Normateca Interna del INECOL para conocimiento y aplicación de sus trabajadores, está desactualizado y algunas disposiciones no se están aplicando o son escuetas (grado de avance 10%).	Órgano Interno de Control en el INECOL

2	El Reglamento Interior de Trabajo del Instituto de Ecología, A.C., que está en vigor fue depositado ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado con el número de registro R.I.T.2/2001, debiendo haberse depositado ante la Junta Especial Número 22 de la Federal de Conciliación y Arbitraje, con sede en Xalapa, Veracruz (grado de avance 10%).	Órgano Interno de Control en el INECOL
3	Se determinaron errores en la captura de 12 Metas de la Producción Académica 2011 y por ende el puntaje asignado no es el correcto (en 10 metas donde se reportaron cursos de asignatura en posgrado externo al INECOL, se otorgaron a 9 metas créditos de menos y a 1 créditos de más y en 2 metas los productos académicos no se reflejan en los listados que emite el sistema de metas – producción.	Órgano Interno de Control en el INECOL
4	Se observó que el Encargado del Almacén General de la Sede Xalapa, no ha realizado la conciliación de saldos teóricos contra contables de los rubros: Almacén de Materiales y Suministros y del Almacén de Publicaciones por el período de enero/2011 a mayo/2012, e incluso del saldo físico contra el contable del mes de diciembre 2011, o por lo menos, no existe evidencia documental que demuestre lo contrario.	Órgano Interno de Control en el INECOL
5	De la cuenta de bienes artísticos, culturales y científicos cuyo saldo según estados financieros al 30 de septiembre 2011 es de \$686,154.67 netos; se seleccionó para su revisión un monto de \$686,154.67 (100%), observando que durante el ejercicio a revisar no se realizó inventario físico.	Auditores Externos

Es importante mencionar que no hay observaciones por parte de otras instancias fiscalizadoras.

12.11.11 Procesos de desincorporación.

Este apartado no aplica al INECOL

12.11.12 Bases o Convenios de Desempeño y Convenios de Administración por Resultados.

Indicadores

El Instituto de Ecología, A.C. (INECOL) evaluó su desempeño en el periodo 2006-2008 a través de los indicadores del Convenio de Desempeño; y en el periodo 2009-2012, mediante el Convenio de Administración por Resultados (CAR). Aunque las fórmulas de ambos indicadores no siempre son iguales, en los dos sistemas de evaluación se valoró la productividad institucional en tres rubros de la actividad sustantiva: generación de conocimiento, formación de recursos humanos, y vinculación.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

En general, los indicadores de estos rubros se han alcanzado y superado; y han mostrado una tendencia ascendente. Tomando en cuenta los resultados de los indicadores y su ponderación, la calificación respecto al cumplimiento del CAR durante el primer semestre del 2012 es de **92.99** lo que según la escala CAR corresponde a un desempeño **excelente**. A continuación, se presenta un breve resumen de los resultados más relevantes en el periodo enero-junio 2012, y al final se presentan como anexo todos los indicadores del periodo reportado.

Generación de conocimiento

En el periodo enero-junio de 2012, el INECOL logró importantes avances en la generación de conocimiento: una buena tasa de producción de publicaciones arbitradas y un aumento en el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI).

Publicaciones

El indicador de **Generación de conocimiento PEF** ha continuado la tendencia positiva que se ha observado en los últimos 3 años. En el periodo que se reporta, se produjeron 91 artículos arbitrados de un total de 131 publicaciones (cociente 0.69).

En el periodo reportado, ha aumentado tanto el número como la calidad promedio de los artículos originales publicados por los investigadores del INECOL. A manera de ilustración de lo anterior, se presenta la evolución de cifras descriptivas de las publicaciones, haciendo notar que en las tres hay una tendencia ascendente.

Año	Artículos ISI / Artículos arbitrados	Artículos ISI / Total Investigadores	Total Publicaciones / Total Investigadores
Junio 2012	0.69	0.88	1.27

Sistema Nacional de Investigadores

De manera paralela, en el primer semestre de 2012 aumentó el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenece al Sistema Nacional de Investigadores (SNI). En el periodo reportado, el indicador de **Excelencia de investigadores** mostró un comportamiento positivo, pues se había estimado que 80 investigadores de una plantilla de 114 pertenecieran al Sistema Nacional de Investigadores (programado 0.70), y a junio de 2012 las cifras reales indicaban que de los 103 investigadores vigentes del Centro, 82 pertenecen al SNI (alcanzado 0.79).

Año	Porcentaje plantilla investigadores en SNI (Investigadores SNI/Total Investigadores)
Junio 2012	80% (82/103)

Formación de recursos humanos

En el periodo enero-junio 2012, en el indicador **Excelencia de los posgrados** se alcanzó lo programado, pues los dos programas de posgrado del Centro están reconocidos en el PNPC. El desempeño en el rubro de **Inserción en el mercado laboral** también mostró un comportamiento positivo pues se había estimado que 160 alumnos de un total de 269 egresados se insertarían en el mercado laboral (programado 0.59) y, de hecho, se insertaron 190 exalumnos de un total de 303 egresados (alcanzado 0.63).

Un par de indicadores del objetivo estratégico de Formación de recursos humanos arrojaron resultados negativos en el periodo reportado. Por un lado, el indicador de **Generación de recursos humanos especializados**, para el que de un valor programado de 20 alumnos graduados en relación a una plantilla de 114 investigadores (cociente 0.18), se alcanzó una cifra de 14 alumnos graduados en relación a 103 investigadores (cociente 0.14). Por otro lado, el indicador de **Eficiencia terminal** se vio afectado por el incremento de la matrícula, ya que de un programado de 37 alumnos matriculados se observó un valor real de 41 alumnos matriculados, aunque sí se alcanzó el valor previsto de 13 alumnos graduados por cohorte.

Vinculación

La máxima diferencia positiva de la batería de indicadores del CAR está en el rubro de **Índice de sostenibilidad económica** (programado 0.08 y se alcanzó 0.20). Este indicador se incrementó notablemente en ambos componentes: en el numerador, de un estimado de cerca de 7 millones de pesos autogenerados se concretaron cerca de 26.5 millones; y en el denominador, de un presupuesto total estimado de 84.6 millones de pesos, a junio de 2012 se concretó la obtención de 129.9 millones de pesos. El indicador **Contribución a la solución de demandas regionales b** presentó un resultado positivo ya que el número real de la plantilla de investigadores es menor al programado (programado 114 investigadores vs. real 103 investigadores) aunque el número de investigadores dedicados al desarrollo social permaneció constante y es el que se había programado. El indicador de **Transferencia social del conocimiento** es el que mostró mayor diferencia negativa entre lo programado y lo alcanzado: se había programado que de un total de 71 proyectos desarrollados en el Centro, 13 fueran proyectos de transferencia del conocimiento (relación programada 0.18), y a la fecha de corte del 30 de junio de 2012, de un total de 85 proyectos desarrollados, 9 eran de

transferencia del conocimiento (relación alcanzada 0.11). La diferencia negativa en el indicador se explica por un lado porque hubo 4 proyectos de transferencia de conocimiento menos de los previstos; pero sobre todo, porque se desarrollaron 14 proyectos más de los estimados, de los cuales ninguno fue de transferencia del conocimiento. El indicador **Contribución al desarrollo de empresas** también mostró un comportamiento negativo por el incremento del denominador: estrictamente, se alcanzó la cifra programada de apoyar a 11 empresas en el periodo reportado, pero en vez de dividir esta cifra entre un total de 71 proyectos vigentes (cociente programado 0.15), se dividió entre los 85 proyectos que en realidad se efectuaron (cociente alcanzado 0.13). Cabe destacar que en el objetivo estratégico de Apoyo al desarrollo socio económico regional, el indicador **Contribución a la solución de demandas regionales** a disminuyó de manera limitada (programado 0.08 y se alcanzó 0.07), a pesar de que este indicador depende de la capacidad de obtener proyectos en fondos mixtos, y el Consejo Veracruzano de Ciencia y Tecnología no ha emitido convocatorias de dichos fondos desde 2010, situación que escapa por completo del ámbito de injerencia del Centro.

En cuanto a la cooperación nacional e internacional en ciencia y tecnología y a la relación con el sector productivo, se suscribieron nuevos convenios de colaboración y proyectos de investigación, lo que permite al INECOL extender redes de colaboración interinstitucional y la captación de recursos.

ANEXO: INDICADORES

Metas programadas y alcanzadas de acuerdo al Convenio de Administración por Resultados, CAR (el número del indicador corresponde a la matriz de resultados propuesta por CONACyT)

Nombre del Indicador	Fórmula	Unidad	Programada a junio 2012	Alcanzada a junio 2012
1. Generación de conocimiento PEF	$\frac{\text{Número de publicaciones arbitradas}}{\text{Total de publicaciones generadas por el Centro}}$	Publicación	$\frac{80}{120} = 0.67$	$\frac{91}{131} = 0.69$

Nombre del Indicador	Fórmula	Unidad	Programada a junio 2012	Alcanzada a junio 2012
5. Excelencia de investigadores	$\frac{\text{Número de investigadores S N I}}{\text{Total de investigadores del Centro}}$	Investigador en el S N I	$\frac{80}{114} = 0.70$	$\frac{82}{103} = 0.80$
6. Excelencia de los posgrados	$\frac{\text{Número de posgrados en el PNPC}}{\text{Total de posgrados del Centro}}$	Programa Evaluado	$\frac{2}{2} = 1.00$	$\frac{2}{2} = 1.00$
7. Generación de recursos humanos especializados	$\frac{\text{Número de maestros y doctores graduados}}{\text{Total de investigadores del Centro}}$	Alumno Graduado	$\frac{20}{114} = 0.18$	$\frac{14}{103} = 0.14$
8. Eficiencia terminal	$\frac{\text{Alumnos graduados por cohorte}}{\text{Alumnos matriculados por cohorte}}$	Alumno Graduado	$\frac{13}{37} = 0.35$	$\frac{13}{41} = 0.32$
9. Inserción en el mercado laboral	$\frac{\text{Alumnos graduados insertados en el mercado laboral}}{\text{Alumnos graduados}}$	Alumno insertado	$\frac{160}{269} = 0.59$	$\frac{190}{303} = 0.63$

Nombre del Indicador	Fórmula	Unidad	Programada a junio 2012	Alcanzada a junio 2012
11. Contribución a la solución de demandas regionales	a) $\frac{\text{Número de proyectos aprobados en fondos mixtos}}{\text{Total de proyectos vigentes}}$	Proyectos	$\frac{6}{71} = 0.08$	$\frac{6}{85} = 0.07$
	b) $\frac{\text{Número de investigadores dedicados al desarrollo local}}{\text{Total de investigadores}}$	Investigadores	$\frac{6}{114} = 0.05$	$\frac{6}{103} = 0.06$

Nombre del Indicador	Fórmula	Unidad	Programada a junio 2012	Alcanzada a junio 2012
15. Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de <u>empresas apoyadas</u> Total de proyectos de investigación	Empresa apoyada	$\frac{11}{71}$ = 0.15	$\frac{11}{85}$ = 0.13
17. Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia <u>del conocimiento</u> Total de proyectos desarrollados	Proyectos	$\frac{13}{71}$ = 0.18	$\frac{9}{85}$ = 0.11
18. Índice de sostenibilidad económica	Monto de recursos <u>autogenerados</u> Monto de presupuesto total en miles de pesos	Peso autogenerado	$\frac{6,970.4}{84,601.3}$ = 0.08	$\frac{26,494.3}{129,904.4}$ = 0.20

12.11.13 Otros aspectos relevantes relativos a la gestión administrativa.

El INECOL es una institución pública de investigación formada por el CONACYT, con 37 años de experiencia. Su misión siempre ha sido generar conocimiento en temas relacionados con el ambiente, la biodiversidad, y su uso y participar en la formación de recursos humanos, en un inicio en otras instituciones y posteriormente creando su propio posgrado, y participar en la solución creativa de la problemática relacionada con el ambiente en general y con el uso y conservación de los recursos en particular. Ello hizo que desde sus inicios su personal fuera predominantemente de formación biológica, al igual que el personal proveniente del INIREB que pasó a formar parte del personal del INECOL en 1988. Esta formación y experiencia hizo que como líneas fundamentales de investigación se tuvieran el conocimiento de la biodiversidad (enfoques de sistemática, florística, faunística y ecología), su conservación (promoviendo el concepto de reserva de biosfera tanto natural como urbana), la ecología de las comunidades de plantas y animales en sus áreas de influencia y administrando dos reservas de biosfera y un área privada de conservación con tres laboratorios de campo, un herbario, una colección de hongos y una de entomología.

El INECOL fue una de las primeras instituciones académicas en vincularse con el sector del gobierno federal, estatal, asimismo con el sector privado y social,



para aplicar sus conocimientos y trabajo para desarrollar alternativas creativas para apoyar la solución de problemas ambientales y el desarrollo del país: desde el trabajo realizado para el establecimiento de la Nucleoeléctrica de Laguna Verde, el ordenamiento de Costa Alegre, hasta los actuales trabajos de restauración de comunidades.

El contexto actual del INECOL

El trabajo fundamental de investigación del INECOL tiene mucho que aportar para entender el funcionamiento de los ecosistemas, la estructuración de las comunidades y de su biodiversidad y así poder dar un paso más hacia la conservación y hacia su recuperación.

Actualmente los investigadores del INECOL y de sus sedes, se ubican en un contexto social y ambiental muy diferente de aquel en el cual surgieron. La historia y las capacidades de sus investigadores los colocan en una situación donde los temas de conservación y restauración de la biodiversidad y del funcionamiento de los ecosistemas cobran gran trascendencia. Esta reflexión ha derivado en una planeación estratégica de corto, mediano y largo plazo. Con respecto a esto, se realizó un taller de reflexión con base en el cual se formuló el Plan Estratégico del INECOL (2006-2012), en el cual se señalaron fortalezas y debilidades y se tomaron una serie de acciones. Actualmente se está realizando otro ejercicio de planificación estratégica (2012-2022). El problema actual y fundamental sigue siendo cómo aprovechar y potenciar las fortalezas de un gran número de investigadores y cómo superar las debilidades.

Estrechamente relacionado con las líneas de investigación en el INECOL se encuentra el posgrado. Es un elemento esencial de la vida académica de la institución y de los propios investigadores. Permite consolidar líneas específicas de investigación y grupos de trabajo y ha jugado un papel esencial en la vida y crecimiento institucional desde su inicio. En el posgrado se desarrollaron cuatro fortalezas o líneas que representan los grandes temas de investigación del INECOL: Sistemática y biodiversidad, Ecología, Conservación y Manejo de Recursos

El INECOL en el periodo reportado cuenta con 103 investigadores con plaza institucional, 94 técnicos académicos, un asistente de investigador y 47 personas adscritas a la Dirección de Administración, de los cuales son 22 administrativos 15 de apoyo y 10 servidores públicos de mando. Finalmente, en el Posgrado se tienen registrados 115 estudiantes vigentes.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

En el periodo reportado, en el INECOL incrementó el grado académico promedio de la plantilla de investigadores: para el término del mismo ya no hay investigadores con grado de licenciatura y el 94.3% de la plantilla tiene doctorado.

En el periodo 2006-2012, el INECOL logró importantes avances institucionales: una mejoría notable en el nivel académico promedio de la plantilla de investigadores, un aumento en el porcentaje de la plantilla de investigadores que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores (SNI), un ejercicio de planeación estratégica y la actualización del Estatuto del Personal Académico (EPA) con el fin de elevar a rango prioritario la innovación y la vinculación/transferencia del conocimiento y de distinguir claramente los dos perfiles de investigador que laboran en la institución: 1) el investigador cuyo énfasis es la generación de conocimiento de frontera y 2) el investigador cuyo énfasis es la aplicación de conocimiento de frontera. En el 2010 se inicio el Proceso de libre asociación de los Técnicos Académicos con investigadores para con ello ofrecerles nuevas oportunidades de crecimiento profesional.

Producción científica

El INECOL tiene tres rubros de actividad sustantiva: el primero, la generación de conocimiento, manifestada como la publicación de artículos originales; el segundo, la formación de recursos humanos; y el tercero, las actividades de vinculación, es decir, la realización de proyectos por contrato o convenio con instituciones específicas. Con más de 100 investigadores, el INECOL cuenta con una gran versatilidad, abarcando toda la gama posible de combinaciones en estos tres rubros. Se han publicado en el periodo a reportar artículos en revistas arbitradas de reconocido prestigio y un elevado factor de impacto ISI (ISI FI).

Formación de recursos humanos

El Posgrado del INECOL se fundó en 1993 y a la fecha ha graduado 303 alumnos, 195 de maestría y 108 de doctorado. En el periodo del 1 al 30 de junio de 2012, se graduaron 196 alumnos, 131 de maestría y 65 de doctorado. El Posgrado del INECOL está firmemente sustentado en una planta académica de investigadores de alto nivel, en procesos de selección rigurosos que conllevan a una graduación en tiempo de los estudiantes y un seguimiento detallado de la trayectoria de sus egresados. Asimismo, tanto profesores como alumnos del INECOL han demostrado una importante movilidad nacional e internacional con otras instituciones. Los dos programas del posgrado se encuentran en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) de CONACYT, como programas “Consolidados”.



Vinculación

Hay una gran aceptación a las actividades y competencia profesional del INECOL, lo que se traduce en las formalizaciones de convenios con instituciones de muy diversa índole, tanto nacionales como extranjeras.

Contamos también con una parte sustancial de proyectos de investigación que requieren un alto nivel de competencia entre pares de diferentes centros de investigación, como son los relacionados con los Fondos Mixtos Estatales y los Fondos Sectoriales del CONACYT. Una proporción considerable de los proyectos involucran un fuerte componente de colaboración entre investigadores del INECOL y con investigadores de otras universidades y de otras disciplinas. Tal es el caso de los proyectos multidisciplinarios por el *Global Environmental Fund* (GEF) a través del CIAT-TSBF.

La relación entre el INECOL y las empresas es de fundamental importancia, como lo indica el hecho de que históricamente el INECOL ha prestado a diversas empresas servicios altamente especializados. Por su importancia económica y trascendencia nacional sobresalen los proyectos que han sido contratados con la Comisión Federal de Electricidad para realizar los estudios de monitoreo de fauna, manifestaciones de impacto, etc.

Por la calidad de sus asesorías, al INECOL se le solicitan consistentemente estudios técnicos de evaluación y asesoría a empresas privadas. Por ejemplo, desde casi dos décadas se tiene un convenio de colaboración y se han firmado y renovado contratos anuales con la Planta Orizaba de Cementos Holcim-Aspasco, para la asesoría en rehabilitación ecológica de plantas cementeras.

En términos de la educación ambiental, el INECOL proporciona asesoría y apoyo técnico a través de talleres y cursos sobre manifestaciones de impacto ambiental, para el estudio de poblaciones de especies de flora y fauna silvestres, capacitación en el cultivo de shiitake, talleres de cultivo de hongos comestibles, y cursos internacionales de manejo integrado de la zona costera, entre otros. Además imparte talleres de educación ambiental a través del Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero.

El INECOL es miembro, entre otros, de la *Organization for Tropical Studies* (OTS), la Entidad Mexicana de Acreditación, A.C (EMA), la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior de la Republica Mexicana, A.C. (CUPIA-ANUIES), el Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales (FLACAM-Argentina), de *Cooperative Ecosystems Studies Unit* (CESU), y el Consejo Mexicano de Posgrados (COMEPO).



Publicaciones institucionales

El INECOL edita cinco publicaciones institucionales: las revistas Acta Botánica Mexicana, Acta Zoológica Mexicana y Madera y Bosques; así como Flora del Bajío y Flora de Veracruz.

Un logro relevante en el periodo a reportar es la inclusión de las revistas Acta Botánica Mexicana y Madera y Bosques en el prestigioso índice de factor de impacto Thomson Reuters (antes llamado factor de impacto ISI, pues Thomson Reuters anteriormente se llamaba Institute for Scientific Information), publicado anualmente en el Journal Citation Reports (JCR).

Patentes

En este apartado la información reportada en la 1a Etapa se mantiene vigente para esta 2a Etapa.

Consolidación de cuerpos colegiados

Fortalecimiento de todos los cuerpos colegiados de alto valor estratégico para la institución, acción que incluyó la desintegración de algunos cuyas actividades eran redundantes o de plano no coadyuvaban al fortalecimiento del INECOL: Consejo Interno, Comité Externo de Evaluación, Comisión Dictaminadora Externa, Comité Académico de Posgrado y Comité de Ética.

Proyectos estratégicos de la Dirección General

Creación de una serie de “Proyectos Estratégicos de la Dirección General” con el fin de incentivar a la comunidad académica a asumir retos más ambiciosos, incrementar su productividad y vincularse de manera más estrecha con la sociedad. Lo anterior, mediante diversas convocatorias públicas dentro de la que destacan las siguientes: 1) “Proyectos Especiales” (fomento a las publicaciones de alto impacto/avances conceptuales y patentes, retiros/encierros académicos, estancias sabáticas de investigadores extranjeros), 2) “Proyectos Investigación de Alta Visibilidad Social” y “Fomento al Interés por la Carrera Científica entre Niños y Adolescentes”. La primera convocatoria se lanzó de manera exitosa en 2010, 2011 y las correspondientes a 2012 acaban de lanzarse.

Frutos de Proyectos Estratégicos DG

- Obtención de proyectos CB, SENER, etc.
- Varios artículos indizados
- Artículos de alto impacto sometidos



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

- Vinculación intra-institucional
- Visibilidad INECOL > nuevo logotipo

El énfasis del nuevo cuerpo directivo del INECOL durante su primer año de gestión ha sido el de llevar a cabo una serie de Reformas Estructurales con el fin que todos los fundamentales estén en su lugar, ya que sin fundamentales sanos y fuertes, sería imposible transitar hacia una etapa de consolidación institucional, así como también, la implementación de una política de escrupulosa transparencia en el manejo de la información y de institucionalización de los acuerdos entre los integrantes de la comunidad y el Director General.

Solucionar de manera integral severos problemas administrativos vinculados entre otros aspectos al pago de la prima de antigüedad como base de prestaciones o al pago de la misma prima de manera equivocada al calcularse mal su aplicación a partir del año 21 de permanencia en la institución. El primer problema está en proceso de solución en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el segundo fue solucionado en el 2010.

Redistribución de asistentes con el fin de hacer más eficiente su labor, privilegiar su bienestar y de lograr equidad entre todas las redes temáticas de la institución.

Durante su segundo año de gestión ha sido el de crear nueva infraestructura, fomentar la creatividad/innovación, consolidar al posgrado, reclutar nuevos talentos, vincularse de manera mucho más efectiva con la sociedad y el sector productivo, y el de reiniciar el proceso de planeación estratégica con el fin de definir un claro rumbo de cara al futuro.

El INECOL cuenta además con una sólida infraestructura física que eventualmente se ampliará y en algunos casos con equipo de alto valor que sin embargo aún no es suficiente.

Acciones a implementar:

- Se integrará al SIII (Sistema Integral de Información Institucional) para proporcionar información útil que mejore la toma de decisiones y favorezca la comunicación.
- 2011-2012 Un esfuerzo significativo por iniciar un programa de mantenimiento integral a todas las instalaciones físicas del INECOL en su sede central en Xalapa, Veracruz, el Centro Regional de Pátzcuaro, Michoacán, y las Estaciones de Campo en Mapimí y La Michilía, en Durango y el CICOLMA en La Mancha, Veracruz. Tomando en cuenta el



enorme rezago en la materia este programa se seguirá implementando en al menos los próximos tres años y medio.

- 2012 donde antes se ubicaba la Bodega de Briones, se encuentra la Unidad de Servicios Profesionales Altamente Especializados (USPAE), con el fin de potenciar la capacidad institucional de vincularse de manera productiva con el sector empresarial y productivo atendiendo demandas específicas de los mismos en materia de estudios de impacto ambiental, ordenamiento ecológico/territorial y diversos otros ámbitos relacionados.

Laboratorios de redes institucionales

En este apartado la información reportada en la primera etapa se mantiene sin cambios para esta segunda etapa.

Colecciones

En este apartado la información reportada en la primera etapa se mantiene sin cambios para esta segunda etapa.

Santuario del Bosque de Niebla

- Mantenimiento de infraestructura
- Restauración, señalética y apertura de senderos
- Protección y vigilancia
- Más visitantes
- Primera y Segunda carrera Campo Traviesa
- Inicio de la promoción de alta visibilidad a nivel mundial: sitio web www.jardinbotanicodexalapa.mx
- Integración de una base de datos con más de 300 organizaciones mundiales de turismo de naturaleza.
- Negociación para mantener 11.58 Ha. del predio Rancho Santa Inés como área de amortiguamiento.

Jardín Botánico Clavijero

- 2010-2012 Nuevas colecciones vivas en JBC (Etnobotánica, Cícadadas, Hortaliza, Dalias «en construcción»)
- 2010-2012: Solución y avances sustanciales en gestiones en las estaciones de campo



Ahorro Institucional

En este apartado la normativa reportada en la 1a Etapa se mantiene vigente para esta 2a Etapa

Campus III

En este apartado la información reportada en la primera etapa se mantiene sin cambios para esta segunda etapa.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

12.11.14 Acciones y compromisos relevantes en proceso de atención

Clave presupuestaria: 3891Q		Fecha: 14/09/2012			
Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.					
Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA					
Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso	Nivel	Estado	
1	Mantener actualizados los Manuales de Organización de las estructuras básicas	Reservado	1	No Solventada	
Actividades a realizar	Área responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
1). Revisar, y en su caso, actualizar los manuales de Organización, acorde a la estructura orgánica vigente. 2) Someter la modificación de los manuales de Organización, a la opinión del Consejo Interno del INECOL. 3) Turnar para su autorización del Titular del INECOL.	Dirección de Administración; Secretaría Académica	L.C. José Isaac Pérez Hernández; Dr. Miguel Rubio Godoy	30/11/2012	70%	Los Manuales de Organización han sido actualizados y serán sometidos al CI/INECOL. Se aclara que se reprogramó la fecha de atención debido a que hay excesivas cargas de trabajo y no hay personal que se dedique exclusivamente a esta actividad.

/ (X)

Clave presupuestaria: 3891Q		Fecha: 14/09/2012			
Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.					
Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA					
Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso	Nivel	Estado	
2	En su caso, atender las observaciones emitidas por el Órgano Interno de Control, Auditores Externos, o por la Auditoría Superior de la Federación	Reservado	1	No Solventada	
Actividades a realizar	Área responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
En su caso, y de acuerdo a las observaciones determinadas por la autoridad competente atender y dar seguimiento de su cumplimiento en las fechas comprometidas	Dirección de Administración; Secretaría Académica; Secretaría del Posgrado; Secretaría Técnica	L.C. José Isaac Pérez Hernández; Dr. Williams Trevor; Biol. Oriik Gómez García	30/11/2012	66%	Al 31 de diciembre de 2011 estaban pendientes de atender 2 observaciones y una acción de mejora emitidas por el OIC. A la fecha sólo está pendiente de atender la acción de mejora.

/ (X)



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012 INFORME DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Fecha: 14/09/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso	Nivel	Estado
5	Con fecha 25 de agosto de 2010 la H. Junta Especial Número Veintidós de la Federal de Conciliación y Arbitraje, da por recibida formal demanda laboral del Ing. Ignacio Salomón Quintana en contra del Instituto de Ecología, A.C., del Dr. Martín Ramón Aluja Schuneman Hofer y de la Lic. María de Lourdes Chambón Álvarez, por concepto de reinstalación como acción principal y de prestaciones laborales, Expediente No. JE-22-861/2010	Reservado	2	No Solventada

Actividades a realizar	Área responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
1). Continuar con la atención de las audiencias programadas por la Junta Especial Número Veintidós de la Federal de Conciliación y Arbitraje. 2). Insistir en una nueva conciliación entre las partes para poder convencer al actor que acepte una negociación y terminar el presente juicio.	Dirección de Administración	L.C. José Isaac Pérez Hernández	30/11/2012	40%	Con fecha 20 de enero de 2012 se llevó a cabo la audiencia de Conciliación, Demanda y Excepciones, señalándose para el desahogo de la Audiencia incidental el día 3 de febrero del 2012 a las 12:30 hrs. presentando las pruebas, la junta se reservó el derecho para emitir la resolución. Una vez que resuelva se señalaran fecha y hora para la continuación del juicio.

Página 3/9



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012 INFORME DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Fecha: 14/09/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso	Nivel	Estado
6	Tramitar con el Gobierno del Estado de Veracruz, la donación de los terrenos que actualmente se encuentran en calidad de comodato y que ocupan las instalaciones del INECOL en Xalapa, Veracruz (Jardín Botánico, CAMPUS I y II, así como el Santuario del Bosque de Niebla)	Reservado	3	No Solventada

Actividades a realizar	Área responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
1) Realizar las gestiones ante el Gobierno de Veracruz (Poderes Ejecutivo y Legislativo) para donación de los terrenos y su incorporación al patrimonio del INECOL.	Secretaría Técnica	Biol. Orlik Gómez García	30/11/2012	50%	Derivado de diversas gestiones, con fecha 3 de abril de 2012 el Gobernador del Estado de Veracruz giró instrucciones relativas a la donación de los terrenos dados en comodato al INECOL, dos fracciones del área natural protegida estatal Parque Francisco Xavier Clavijero.

Página 4/9



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

Clave presupuestaria: 3891Q		Fecha: 14/09/2012			
Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.					
Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA					
Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso	Nivel	Estado	
7	Actualizar el Reglamento Interior de Trabajo del INECOL	Reservado	1	No Solventada	
Actividades a realizar	Área responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Se actualizará el Reglamento Interior de Trabajo del INECOL, atendiendo las observaciones y sugerencias del Órgano Interno de Control, de manera conjunta con el Asesor Jurídico del INECOL.	Dirección de Administración, Subdirección de Desarrollo Institucional y Jefatura del Departamento de Recursos Humanos.	L.C. José Isaac Pérez Hernández, C.P. María del Carmen Cruz Landa y L.C. Beatriz Lara Rivera.	30/11/2012	15%	El Asesor Jurídico del INECOL está revisando el Reglamento Interior de Trabajo para sugerir las actualizaciones pertinentes dentro del marco normativo aplicable al instituto.

Clave presupuestaria: 3891Q		Fecha: 14/09/2012			
Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.					
Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA					
Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso	Nivel	Estado	
8	Deposito del Reglamento Interior de trabajo del INECOL	Reservado	1	No Solventada	
Actividades a realizar	Área responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Se atenderán las observaciones y sugerencias del Órgano Interno de Control, a través del Asesor Jurídico del INECOL y las áreas involucradas.	Dirección de Administración, Subdirección de Desarrollo Institucional y Jefatura del Departamento de Recursos Humanos.	L.C. José Isaac Pérez Hernández, C.P. María del Carmen Cruz Landa y L.C. Beatriz Lara Rivera.	30/11/2012	15%	El Asesor Jurídico del INECOL está analizando la observación para definir la forma más adecuada para solventarla.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012 INFORME DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Fecha: 14/09/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso		Nivel	Estado
9	Realizar el inventario físico de la biblioteca (bienes artísticos, culturales y científicos) del INECOL.	Reservado		1	No Solventada
Actividades a realizar	Área responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Realizar el inventario físico de Biblioteca para actualizar la base de datos y poder conciliar con el departamento de contabilidad.	Biblioteca y Subdirección de Finanzas	M.A. Felisa Herrador de la Paz y C.P. Juan Manuel Jiménez Ortiz	30/11/2012	15%	Las áreas de biblioteca y contabilidad están en proceso de análisis y conciliación de registros para que, en su caso, realizar los ajustes necesarios y reflejar saldos correctos en los Estados Financieros del instituto.

Página 7/9



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012 INFORME DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Fecha: 14/09/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso		Nivel	Estado
10	Con fecha 13 de abril de 2012 la H. Junta Especial Número Veintidós de la Federal de Conciliación y Arbitraje, da por recibida formal demanda laboral de M. en C. Mónica Palacios Ríos contra del Instituto de Ecología, A.C. y el Dr. Martín Ramón Aluja Schuneman Hofer, por concepto de reinstalación y pago de prestaciones laborales, Expediente No. JE-22-624/2012.	Reservado		2	No Solventada
Actividades a realizar	Área responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Atender las audiencias programadas por la Junta Especial Número Veintidós de la Federal de Conciliación y Arbitraje. Insistir en una nueva conciliación entre las partes para poder convencer al actor que acepte una negociación y terminar el presente juicio.	Dirección de Administración	L.C. José Isaac Pérez Hernández	30/11/2012	20%	Con fecha 02 de Julio del 2012 a las 10:00 horas fue señalada la audiencia de Conciliación, Demanda, Excepciones, Ofrecimiento y Admisión de Pruebas, audiencia que no se pudo llevar a cabo toda vez que no se encontraban notificados los demandados correctamente, audiencia que le fue otorgado un término a la parte actora para señalar domicilios correctos de los demandados, y una vez que lo realice nos estarán notificando la nueva fecha de audiencia para la reanudación del litigio.

Página 8/9



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012 INFORME DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN

Clave presupuestaria: 3891Q

Fecha: 14/09/2012

Institución: INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

Sector: EDUCACIÓN Y CULTURA

Numero	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación de acciones y compromisos en proceso	Nivel	Estado	
11	Firmar un convenio a través de la figura jurídica de comodato del inmueble propiedad del Instituto de Ecología, A.C., ubicado en Km 33 carretera Chihuahua-Ojinaga Predio rústico el conflicto Ojinaga, municipio de Aldama, Chihuahua, que tiene en uso el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP).	Reservado	2	No Solventada	
Actividades a realizar	Area responsable	Servidor publico responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Presentar al Organó de Gobierno del Instituto de Ecología, A.C. (INECOL), la solicitud de acuerdo para formalizar un convenio a través de la figura jurídica de comodato del inmueble propiedad del INECOL ubicado en Km 33 carretera Chihuahua-Ojinaga Predio rústico el conflicto Ojinaga, municipio de Aldama, Chihuahua, que tiene en uso el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP).	Dirección General y Dirección de Administración	Dr. Martin R. Aluja Schuneman Hofer y L.C. José Isaac Pérez Hernández	30/11/2012	20%	Se presentará el acuerdo en la segunda sesión ordinaria de la Junta de Organó de Gobierno del Instituto de Ecología, A.C. (INECOL), próxima a celebrarse. Una vez obtenida la aprobación se seguirá con los trámites correspondientes para la firma del convenio entre el INECOL y el INIFAP. Actualmente el contrato de comodato esta en poder del los Directivos del INIFAP, por lo que el INECOL esta en espera de su respuesta y poder concluir el trámite.

Firma del Enlace de Institución
Nombre y cargo



Página 9/9