



Subsecretaría de Buen Gobierno

Coordinación General de Buen Gobierno

Dirección General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3

No. de Oficio 223/DGPCMC/171/2026

Ciudad de México, a 12 de junio de 2026

**H. CONSEJO DIRECTIVO
INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.
P R E S E N T E**

I. FUNDAMENTO LEGAL DEL INFORME

En cumplimiento a los artículos 58, fracción VI y 60 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, 29 y 30, fracción XII de su Reglamento, así como el artículo 17, fracción XVII del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2024 y su reforma del 21 de marzo de 2025; así como lo establecido en el artículo 1, inciso C, fracción LXVIII del "Acuerdo por el que se determina ámbito de competencia, se realizan designaciones y se delegan las atribuciones que se indican"; presento en mi carácter de Comisario Público ante este H. Consejo Directivo, el Informe sobre los estados financieros dictaminados del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 del Instituto de Ecología A.C., (INECOL), dictaminados por el despacho externo CM Audit & Assurance, S.C.

II. DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

El despacho externo emitió el dictamen y manifestó que los estados financieros del Instituto de Ecología A.C., están preparados en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en el apartado de Gestión Administrativa Notas 4 y 5 Apartado A), a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

"Párrafo de énfasis base de preparación y utilización de este informe

"Llamamos la atención sobre el apartado de Gestión Administrativa Notas 4 y 5 Apartado A) a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la





Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Otra cuestión

Los estados financieros del Instituto de Ecología, A.C. correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, fueron auditados por otro auditor, quien expresó una opinión no modificada sobre dichos estados financieros el 19 de marzo de 2025".

III. ANÁLISIS FINANCIERO

III.1 ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

De la revisión al dictamen elaborado por CM Audit & Assurance, S.C., se resalta lo siguiente:

El total del **Activo** al 31 de diciembre del 2025, fue por la cantidad de \$655,928,978; en donde se observa una disminución de \$51,210,207 equivalente a 7.2%, ya que para el ejercicio fiscal 2024, ascendió a \$707,139,185.

Al cierre del ejercicio 2025, el total del activo circulante registró un monto de \$245.537,598, respecto a los \$374,690,096 de 2024, lo que significa un decremento del 29%. Las variaciones de mayor relevancia se concentran en el rubro de "Efectivo o Equivalentes", el cual reportó una disminución del 30.31%, al pasar de \$345,471,462 en el 2024 a \$240,748,031 al cierre de 2025; que, conforme a las notas de desglose, tal decremento se originó en las subcuentas de Bancos e Inversiones Temporales.

Por otra parte, la cuenta de "Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes", incrementó de \$1,653,869 a \$4,368,934, de acuerdo con las notas de desglose, esto corresponde a las cuentas por cobrar a corto plazo (no mayor a 90 días), que se integran por facturación a clientes derivado de la prestación de servicios de convenios firmados con diversas fuentes de financiamiento, así como gastos a comprobar por conceptos de viáticos.

Asimismo, la cuenta "Inventarios", reportó una variación menor de -3.81% al registrar \$137,752 en el 2024 y \$132,510 en el 2025; de acuerdo con el Estado de Situación Financiera, este rubro se complementa con la cuenta de "Almacenes", la cual decreció un -32.5%, pasando de \$427,013 a \$288,123 entre ambos ejercicios. De acuerdo con las notas de desglose, este comportamiento responde a la aplicación estricta de las bajas por consumo físico de materiales de laboratorio, reactivos y bienes de consumo administrativo indispensables para la continuidad de los proyectos del Instituto.

El activo no circulante al cierre del ejercicio 2025, reportó un monto de \$410,391,380 en relación con los \$359,449,089 del 2024, que representan un aumento del 14%. Este comportamiento se justifica principalmente por el crecimiento en el rubro de "Bienes Muebles", el cual aumentó un 13.94%, pasando



2026
año de
Margarita
Maza



de \$502,993,814 en 2024 a \$573,089,578 al cierre de 2025. De acuerdo con las notas de desglose, esta variación positiva se fundamenta en la adquisición de equipo de laboratorio especializado y bienes tecnológicos financiados mediante recursos fiscales y fideicomisos, orientados a la modernización de la infraestructura científica institucional.

Por otra parte, la cuenta "Activos Diferidos", aumentó \$373,589, representando una variación de 14%, al pasar de \$2,789,715 en 2024, a \$3,163,304 en 2025; de acuerdo con las notas de desglose, corresponden a los pagos anticipados por la adquisición de licencias y mantenimiento de equipo, que se aplica al gasto conforme se devenga.

El total del **Pasivo** al 31 de diciembre de 2025, presentó un saldo de \$35,990,625, y para el año 2024 su saldo fue de \$32,184,366; por tanto, se observó un incremento de \$3,806,259 equivalente a 11.8%. Por lo que, se advierte que las principales variaciones se identificaron en las cuentas, "Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo", esta tuvo un aumento de \$6,935,297, lo que representa una variación de 43% al pasar de \$16,311,394 en 2024, a \$23,246,691 en 2025 que se integra de la subcuenta "Fondos de Administración"; en ese sentido, de conformidad con las notas de desglose, se puede observar que corresponde a los recursos que la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI) y otras fuentes de financiamiento otorgaron al INECOL, por el desarrollo de proyectos de investigación e infraestructura.

Asimismo, la cuenta "Pasivos Diferidos a Corto Plazo", aumentó un 82.8% al pasar de \$1,402,093 en 2024 a \$2,564,342 en 2025, justificando en las notas de desglose, que el incremento se debió al saldo de los ingresos pendientes de recibir del ejercicio 2025, sin considerar el Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.) trasladado, por \$410,000 miles de pesos, el cual no fue cobrado.

En "Cuentas por pagar a corto plazo", se identificó un decremento del 30%, pues de \$14,470,879 de 2024 paso a \$10,179,592 en el 2025, sin que se identificara en las notas de desglose el origen de tal variación.

En la **Hacienda Pública/Patrimonio** al término del ejercicio 2025, el INECOL registró un monto de \$619,938,353, lo que representó un decremento del -8.1% en comparación con el ejercicio fiscal 2024 equivalente a \$674,954,819. Dentro de este rubro, la cuenta "Resultados del Ejercicio" (Ahorro/Desahorro), reportó una tendencia negativa respecto al año anterior al registrar un incremento en el desahorro en un 1,953%, pues en el 2025 se identificó un desahorro por -\$56,494,786, en comparación con el desahorro registrado en 2024, por la cantidad de -\$2,752,344. .

En ese sentido, el análisis realizado por la Dirección General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3, se advierte que, de los montos reportados en los estados financieros al cierre del ejercicio fiscal 2025, el INECOL cuenta con una solvencia de 6.82, lo cual indica que, la razón de pago inmediato (liquidez), cuenta con 6.82 pesos en su activo circulante para solventar cada peso de sus deudas a corto plazo.



2026
año de
Margarita
Maza



Asimismo, el valor de la razón de apalancamiento financiero indica que, por cada peso de patrimonio, la entidad mantiene \$0.05 en pasivos, lo que confirma que el INECOL tiene más activos que deudas.

En consecuencia, se puede advertir que la razón de endeudamiento (Pasivo Total / Activo Total) del INECOL, cuenta con una ratio del 5.4%, lo que demuestra que la gran mayoría de los bienes y recursos de la institución están respaldados por su propio patrimonio y no por obligaciones con terceros.

Con respecto, a los **pasivos contingentes**, el INECOL informa que, al 31 de diciembre de 2025, cuenta con 1 expediente administrativo radicado en la Novena Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, el cual representa una contingencia económica estimada de \$52,118,607.

III.2 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

En el apartado de **Ingresos y Otros beneficios**, se identificó un decremento, toda vez que, el saldo en el ejercicio 2025 fue de \$417,726,012 pesos, mientras que en el año 2024 fue de \$487,203,548, lo que representa una diferencia de -\$69,477,536 pesos equivalente al -14.2%. Ahora bien, como se puede observar la principal variación se registró en Ingresos de Gestión, en el rubro "Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios", ya que presentó una disminución de \$77,127,099, equivalente a 66.23%, pues de un monto de \$116,459,370 en el 2024, paso a \$39,332,271 en 2025.

Asimismo, en los Ingresos Financieros, se presentó una disminución de \$9,739,472 equivalente al 27.42%, pues de un monto de \$35,514,000 en el 2024, paso a \$25,774,528 en 2025. Por otra parte, el rubro "Otros Ingresos y Beneficios Varios", mostró un aumento de \$97,496, equivalente a 75.04%, pues de un monto de \$129,925 en el 2024, paso a \$32,429 en 2025.

Del total de **Gastos y Otras Pérdidas**, cuyo saldo para el 2025 fue de \$474,220,798, se observa que, tuvo una disminución de -\$15,735,094 pesos equivalente al -3.2% en comparación con el ejercicio 2024, que reportó \$489,955,892. Las cuentas que mostraron variaciones pertenecen al grupo de "Gastos de Funcionamiento", "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", así como de "Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias".

Con respecto, a la subcuenta de "Servicios Generales", se reportaron para el 2024, la cantidad de \$166,593,296 y en el ejercicio 2025 se obtuvo un monto de \$130,624,887, por lo que, dicha variación representa un decremento de 21.59%.

En relación con, Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, el rubro de "Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones", incrementó el 11%, conforme a lo reportado por el INECOL, ya que en el ejercicio 2024 presentó un saldo de \$21,404,738 y para el 31 de diciembre de 2025 tuvo un saldo de \$23,765,930 pesos. Por otra parte, el rubro de "Otros Gastos" disminuyó un 99.2% ya que para



el 2024 su saldo fue de \$725,298 respecto a los \$5,243 de 2025, lo que representa una diferencia de -\$720,055.

Finalmente, se puede advertir que, el resultado del ejercicio 2025, refleja un desahorro de -\$56,494,786, el cual representa un incremento del 1,953% en comparación con el ejercicio fiscal 2024, toda vez que, en dicho periodo el desahorro había sido significativamente menor, situándose en -\$2,752,344.

III.3 ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

El saldo de **Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio** disminuyó -30.3% en comparación al ejercicio 2024, al pasar de \$345,471,462 pesos a \$240,748,031 pesos al cierre del ejercicio 2025.

Del concepto de Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación se obtuvo para el ejercicio 2025 un saldo de -\$31,896,191 pesos, mientras que para el ejercicio 2024, se tenía un monto de \$18,690,831 pesos, registrando una variación del -270.6% (lo que representa un decremento de -\$50,587,022).

De acuerdo con los Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión, el INECOL reportó saldos negativos para el ejercicio 2025 de -\$72,827,240 y para el 2024 de -\$1,503,353, lo que significa una variación del -4744.3%, razón por la cual, se deduce que la institución tiene problemas de liquidez.

Derivado de lo anterior, sometemos a la consideración del Consejo Directivo del Instituto de Ecología A.C., las siguientes:

IV. RECOMENDACIONES

1. Con respecto, a las "Cuentas por pagar a corto plazo", se identificó un decremento del 30%, dado que, de \$14,470,879 reportados en el ejercicio fiscal 2024, disminuyeron a \$10,179,592 en el 2025, sin que se identificara la justificación respectiva, por tal razón, se solicita al INECOL exponga las causas y/o motivos que originaron tal disminución.
2. Respecto a los Ingresos y Egresos, se identificó un incremento relevante en las cuentas "Otros Ingresos y Beneficios Varios" (75.04%) y en "Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones" (11), así como diversos decrementos en las cuentas de Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios" (66.23%), "Ingresos Financieros" (27.42%), "Servicios Generales" (21.59%) y "Otros Gastos" (99.2%), sin que se indique en las notas de desglose las causas y/o motivos que originaron tales incrementos y decrementos; es por ello que, se solicita al INECOL remita las justificaciones respectivas.
3. En el resultado del ejercicio 2025, se muestra un desahorro de -\$56,494,786; por tal motivo se solicita al INECOL realice un análisis para determinar las causas, razones y/o motivos, por los



2026
año de
Margarita
Maza



cuales aumentaron los gastos; toda vez que, se advierte que los ingresos son menores, a fin de que se establezcan las acciones pertinentes que le permita prevenir el desahorro y obtener mejores resultados financieros.

4. Asimismo, se solicita que el INECOL rinda un informe en el que exponga las justificaciones de las variaciones que se presentaron en las cuentas de "Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación" y "Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión".

Con base en el dictamen emitido por el Auditor Externo y en consideración a los comentarios vertidos en el Informe, no existe inconveniente para que este H. Consejo Directivo apruebe los estados financieros dictaminados del Instituto de Ecología A.C., con cifras del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025. Aunado a lo anterior, se solicita se adopten como acuerdos las recomendaciones antes expuestas y se instruya a la administración del INECOL para la atención y seguimiento de las mismas.

ATENTAMENTE

**Director General de Prevención de la
Corrupción y Mejora Continua 3**

Lic. José Juan García Estrada

TRMN/EPG/JJSR/PEHG/DIGL

