

ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2024 DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C., CELEBRADA POR VIDEOCONFERENCIA EL 21 MAYO DE 2024, DESDE LAS CIUDADES DE MÉXICO Y XALAPA, VERACRUZ.

Siendo las 12:30 horas del día 21 de mayo de 2024, desde las ciudades de México y Xalapa, Veracruz, se reunieron por videoconferencia las y los integrantes del Consejo Directivo del Instituto de Ecología, A.C. (INECOL), para realizar la Primera Sesión Ordinaria de conformidad con lo establecido en el artículos 71, fracción VIII y 93 de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; 5 y 21, fracción XVII del Estatuto Orgánico del Conahcyt; así como lo establecido en el artículo; 27 de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C. y atendiendo a la Convocatoria que para este propósito, por instrucciones de la Directora General del Conahcyt, formulara el Director General del Centro.

1. LISTA DE ASISTENCIA Y DECLARACIÓN DEL QUÓRUM LEGAL.

El Dr. José Alejandro Díaz Méndez, en su calidad de Presidente Suplente del Consejo Directivo, expresó a las personas consejeras y Comisaría Pública e Invitados una cordial bienvenida en nombre de la Dra. María Elena Álvarez-Buylla Roces y el propio, y propuso nombrar como Secretario de la sesión al Mtro. Josué González Hernández y como Prosecretaría a la Dra. Indra Morandín Ahuerma, habiendo pleno consenso al respecto.

El Presidente Suplente solicitó al Secretario de la sesión, verificará con base en las acreditaciones la existencia del quórum legal, encontrándose presentes once de un total de quince Consejeros, de conformidad con la lista de asistencia, que se anexa al acta de la sesión.

Integrantes del Consejo Directivo:

1. Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías

- Dr. José Alejandro Díaz Méndez, Presidente Suplente.
- Mtro. Josué González Hernández, Secretario.
- Dra. Yazmin González González, Representante de la Unidad Administrativa del Órgano Interno de Control Específico en el CONAHCYT en el INECOL.

2. Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Lic. Raúl Sícardo Jiménez, Coordinador de Programación y Presupuesto B.

3. El Colegio de la Frontera Sur

Dr. Antonio Saldívar Moreno, Director General.

4. Centro de Investigación Científica de Yucatán A.C.

Dr. Pedro Iván González Chi, Director General.

5. Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad

Dr. Daniel Quezada Daniel, Secretario Ejecutivo.

6. Gobierno del Estado de Veracruz

Ing. Juan Carlos Contreras Bautista, Secretario de Medio Ambiente.

7. Gobierno del Estado de Durango

Mtra. Claudia Ernestina Hernández Espino, Secretaria de Recursos Naturales y Medio Ambiente.

8. Gobierno del Estado de Chihuahua

Mtra. Melissa Zambrano Sotelo, Directora de Ecología.

9. Gobierno de la Ciudad de México

Dra. Jesús Ofelia Angulo Guerrero, Secretaría de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación de la Ciudad de México.

10. Consejero a Título Persona

Dr. Alfredo Ortega Rubio.

11. Consejero a Título Personal

Dra. Leticia Myriam Torres Guerra.

Secretaría de La Función Pública

- Dra. Madsí Lomelí Valero, Suplente del Comisario Público Específico "B".

Instituto de Ecología, A.C.

Dr. Héctor Armando Contreras Hernández, Director General.

Dra. Indra Morandín Ahuerma, Directora de Administración y Prosecretaría.

Comité Externo de Evaluación

Dra. Marta Astier Calderón, Representante del CEE.

Una vez determinada la existencia del quórum legal por el Secretario de la sesión, se procedió a declarar formalmente instalada la Primera Sesión Ordinaria 2024 del Consejo Directivo del Instituto de Ecología, A.C., adoptándose el acuerdo siguiente:

R1.CD.O.I.2024:

El Consejo Directivo, con fundamento en los artículos 25, 28 y 29 de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., aprueba por unanimidad de votos, la designación del Mtro. Josué González Hernández y de la Dra. Indra Morandín Ahuerma, como Secretario y Prosecretaria de la sesión respectivamente, y una vez verificado el quórum legal por el Secretario de la sesión, se declara formalmente instalada la Primera Sesión Ordinaria 2024, encontrándose presentes 11. de un total de 15 Consejeros.

2. LECTURA Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

El Presidente Suplente sometió a consideración de las personas consejeras el orden del día propuesto para la sesión, y preguntó si había algún comentario al respecto.

El Dr. Héctor Armando Contreras Hernández, Titular del Centro mencionó que el acuerdo 16.7 aprobación del proyecto de reformas al Estatuto del Personal Académico del Instituto de Ecología, A.C. se retiraba del orden del día, así como el 16.8 relativo al proyecto de reformas al Instrumento Jurídico de Creación del Instituto de Ecología, A.C., toda vez que es facultad de la Asamblea General su aprobación.

Al no existir más comentarios y habiendo consenso por parte de los presentes, el orden del día quedó integrado de la manera siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia y declaración del quórum legal.
2. Lectura y, en su caso, aprobación del orden del día.
3. Lectura y, en su caso, aprobación del acta de la sesión anterior.
4. Informe sobre el cumplimiento de los acuerdos previos adoptados por el órgano de gobierno, así como de las recomendaciones y solicitudes planteadas por las personas Consejeras y Comisarias Públicas Específicas "B" y, en su caso, las recomendaciones de las y los Presidentes Suplentes, así como del Comité Externo de Evaluación (CEE).
5. Presentación del Informe de Autoevaluación derivado del Programa Institucional correspondiente al ejercicio fiscal 2023 por la persona Titular del Centro Público.
6. Presentación por la persona Titular del CP-Conahcyt del análisis autocrítico del estado que guarda éste en términos de los logros obtenidos en la administración 2019-2024, así como el balance de las capacidades, desafíos y áreas de oportunidad para articularse al Sistema Nacional de Centros Públicos (SNCP).
7. Presentación por la persona Titular del CP-Conahcyt de los avances correspondientes al proceso de armonización normativa derivado de la implementación de la LGHCTI.
8. Presentación de la Opinión del Comité Externo de Evaluación sobre el Informe correspondiente al ejercicio fiscal 2023 del CP-Conahcyt por la persona Representante del CEE.
9. Presentación de la evaluación al CP-Conahcyt en el ejercicio fiscal 2023 por parte de la coordinadora sectorial, Conahcyt.
10. Presentación de la Opinión de la persona Comisaria Pública Específica "B" de la Secretaría de la Función Pública, sobre el Informe de Autoevaluación del ejercicio fiscal 2023, que presenta la persona Titular del CP-Conahcyt.
11. Análisis y, en su caso, aprobación del Informe de Autoevaluación del ejercicio fiscal 2023, presentado por la persona Titular del CP-Conahcyt.
12. Presentación de los Estados Financieros Dictaminados del ejercicio fiscal 2023 por la persona Titular del CP-Conahcyt.
13. Presentación del Informe de la persona Comisaria Pública Específica "B" sobre los Estados Financieros Dictaminados del ejercicio fiscal 2023 del CP-Conahcyt.
14. Aprobación, en su caso, de los Estados Financieros Dictaminados del ejercicio fiscal 2023 del CP-Conahcyt.
15. Presentación y, en su caso, aprobación del calendario de sesiones ordinarias del Órgano de Gobierno del año.
16. Solicitud y, en su caso, aprobación de acuerdos del Órgano de Gobierno del CP-Conahcyt.
 - 16.1 Presentación y, en su caso, aprobación, de la distribución del presupuesto anual de la entidad y el programa de inversiones, de acuerdo con el monto total autorizado de su presupuesto para el ejercicio fiscal 2024.
 - 16.2 Presentación y, en su caso, aprobación de la relación de proyectos, productos y/o servicios que generaron ingresos propios durante el ejercicio fiscal 2023.
 - 16.3 Presentación y, en su caso, aprobación del uso de recursos de acuerdo con el registro de disponibilidad final 2023 e inicial 2024.
 - 16.4 Presentación y en su caso, aprobación, de las modificaciones al Manual de Organización 2024 del Instituto de Ecología, A.C.
 - 16.5 Presentación y en su caso, aprobación, de las modificaciones al Manual de Procedimientos Específicos del Instituto de Ecología, A.C.
 - 16.6 Presentación y, en su caso, aprobación de la implementación de la creación del Doctorado Nacional en Ciencias en Agroecología.
17. Informe de resultados de auditorías, exámenes y evaluaciones realizadas por el Órgano Interno de Control.
18. Presentación del Informe de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2023 por la persona Titular del CP-Conahcyt.
19. Asuntos Generales.

Al no haber comentarios, se adoptó el acuerdo siguiente:

R 2.CD.O.I.2024:

Con fundamento en los artículos 27, párrafo quinto y 29 de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., el Consejo Directivo aprueba por unanimidad de votos, el orden del día propuesto para la Primera Sesión Ordinaria 2024, celebrada el 21 de mayo del año en curso, por videoconferencia desde las ciudades de México y Xalapa, Veracruz.

3. LECTURA Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ACTA DE LA SESIÓN ANTERIOR.

El Presidente Suplente sometió a consideración de las personas consejeras el acta de la Segunda Sesión Ordinaria 2023, celebrada el 17 de octubre de ese año, por videoconferencia desde las ciudades de México y Xalapa, Veracruz, la cual se encuentra debidamente firmada por el Presidente Suplente y Secretario de la sesión. Refirió que previo a la firma, el acta fue revisada por la Unidad de Articulación Sectorial y Regional del CONAHCYT y circulada entre las personas consejeras y Comisarios Públicos, por lo que solicitó se obviara la lectura de la misma.

Al no haber comentarios y habiéndose manifestado todos a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

R 3.CD.O.I.2024:

El Consejo Directivo, con fundamento en los artículos 29, 30 y 31, fracciones II y XXIV de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., aprueba por unanimidad de votos, el acta de la Segunda Sesión Ordinaria 2023, celebrada el 17 de octubre de ese año por videoconferencia desde las ciudades de México y Xalapa, Veracruz, la cual una vez, revisada por la Unidad de Articulación Sectorial y Regional del CONAHCYT y circulada entre las personas consejeras y Comisarios Públicos, se encuentra debidamente firmada por su Presidente Suplente y Secretario.

4. INFORME SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS ACUERDOS PREVIOS ADOPTADOS POR EL ÓRGANO DE GOBIERNO, ASÍ COMO DE LAS RECOMENDACIONES DE LAS PERSONAS CONSEJERAS, LA SUPLENTE DEL COMISARIOS PÚBLICO ESPECÍFICOS "B" EL PRESIDENTE SUPLENTE, Y EL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN (CEE).

El Presidente Suplente cedió la palabra al Dr. Héctor Armando Contreras Hernández, Titular del Centro solicitándole que presentara de manera sucinta los acuerdos que se encuentran en proceso.

El Titular del Centro indicó que en cumplimiento de los acuerdos del Órgano de Gobierno se tienen ocho, uno en proceso y siete atendidos.

Sobre el cumplimiento de las recomendaciones del Comité Externo de Evaluación (CEE) informó que se tienen tres recomendaciones, las cuales fueron atendidas en su totalidad.

Respecto al cumplimiento de recomendaciones de los Comisarios Públicos al Informe de Autoevaluación mencionó que se tienen doce, dos en proceso y diez atendidas.

Dra. Madsí Lomelí Valero

- Solicitó que de las 10 recomendaciones presentadas como atendidas se formalizaran por oficio firmado por el Director General del INECOL, se hicieran llegar para darle seguimiento y dar de baja estas 10 recomendaciones, así mismo, ver cómo se puede coadyuvar en las 2 que están en proceso.

Dr. Héctor Armando Contreras Hernández

- Mencionó que se atenderá la sugerencia y comentó que uno de los puntos que están pendiente se aprobaría en la sesión, así que se informarán todos los atendidos y los dos que se encuentran en proceso.

Al no haber más comentarios y habiéndose manifestado todos a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

S 4.CD.O.I.2024:

El Consejo Directivo, con fundamento en los artículos 29 y 31, fracción X de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., aprueba por unanimidad de votos, el reporte sobre el cumplimiento de los acuerdos presentados por el Titular del Centro.

5. PRESENTACIÓN DEL INFORME DE AUTOEVALUACIÓN DERIVADO DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2023 POR LA PERSONA TITULAR DEL CENTRO.

El Presidente Suplente solicitó al Titular del Centro, presentará el Informe de Autoevaluación derivado del Programa Institucional correspondiente al ejercicio fiscal 2023.

El Titular del Centro, presentó el Informe conforme al contenido de la carpeta de información para la sesión que fue distribuida con antelación a la celebración de la sesión a las personas consejeras y Comisarios Públicos.

Una vez concluido el informe, el Presidente Suplente agradeció al Titular del Centro su presentación y dio paso al siguiente punto del orden del día.

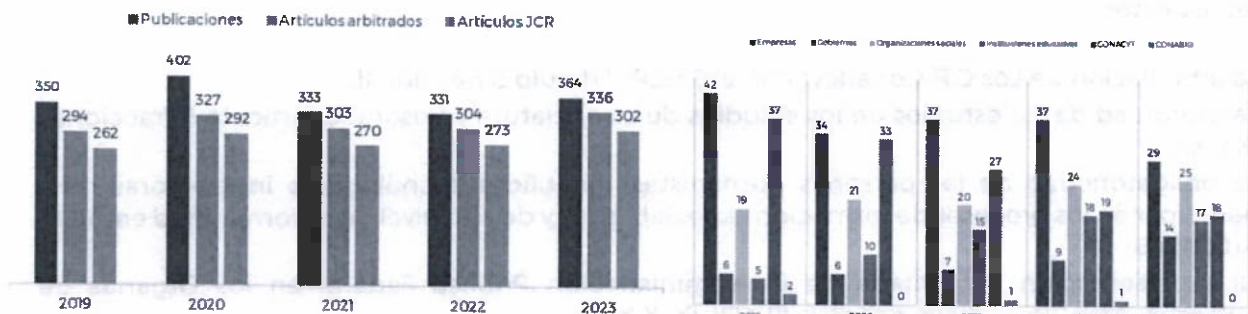
6. PRESENTACIÓN POR LA PERSONA TITULAR DEL CENTRO DEL ANÁLISIS AUTOCRÍTICO DEL ESTADO QUE GUARDA ÉSTE EN TÉRMINOS DE LOS LOGROS OBTENIDOS EN LA ADMINISTRACIÓN 2019-2024, ASÍ COMO EL BALANCE DE LAS CAPACIDADES, DESAFÍOS Y ÁREAS DE OPORTUNIDAD PARA ARTICULARSE AL SISTEMA NACIONAL DE CENTROS PÚBLICOS (SNCP).

El Presidente Suplente solicitó al Titular del Centro, presentar el Análisis Autocrítico correspondiente.

El Titular del Centro presentó el análisis autocrítico del estado que guarda el Centro en términos de los logros obtenidos en la administración 2019-2024, así como el balance de las capacidades, desafíos y áreas de oportunidad para integrarse al Sistema Nacional de Centros Públicos (SNCP), resumiéndose de la siguiente manera:

Comentó que se integraron comisiones con la finalidad adaptar a la nueva Ley General en Materia de Humanidades, Ciencia y Tecnología (LGMHCT) documentos rectores del INECOL.

En cuanto a la productividad académica presentó un panorama general del 2019 al 2023, respecto a publicaciones, artículos arbitrados, artículos JCR y proyectos de investigación en los cuales el INECOL está inmerso, como se puede apreciar en tabla siguiente.



En cuanto a estrategia de gestión del INECOL, se promovió el trabajo institucional en los ámbitos (regional, estatal, nacional e internacional).

Respecto a la vinculación con Centros Públicos se participó en el Sistema Nacional de Centros Públicos de Investigación, con la Unidad de Articulación Sectorial y Regional y como responsable de la Coordinación de Salud y Ambiente.

En los proyectos institucionales se pusieron en marcha nueve, a fin de contribuir a disminuir la desigualdad social y la degradación ambiental.

- Estudio de la biodiversidad y las culturas: a) e-floraMex. b) e-Scarab.mx. c) Conservación y establecimiento de la plataforma electrónica e-hongos.
- Conservación de la biodiversidad en Áreas Naturales Protegidas.
- El proyecto Costas Sustentables.
- Propuesta educativa integral.
- Transferencia de tecnología.
- Sistematización del conocimiento y ciencia abierta.

Por lo que con la experiencia del año 2022 se afinaron los criterios de asignación del presupuesto y se realizaron las gestiones para lograr apoyos adicionales en el 2023. Se seleccionaron con más cuidado los procedimientos de compra de bienes, materiales y servicios. Se mejoraron las condiciones laborales de la comunidad INECOL. Se mejoró el modelo de gestión administrativa y evaluó las cargas de trabajo y la asignación de tareas. Se atendieron los centros regionales, estaciones y áreas de conservación. Se mejoró el funcionamiento del Consejo Interno del Instituto de Ecología A. C. (CIINECOL) y facilitó la creación de la Asamblea del INECOL. Se redefinieron las funciones de las Secretarías. Se mejoró la comunicación con el Conahcyt y la Asamblea de Asociados del INECOL. Se mejorará la difusión de sus resultados en la sociedad. Se mantienen los ejercicios de integración de la comunidad del INECOL. Se trabajó para reconstruir la identidad colectiva, generar formas de cooperación al interior del instituto.

Una vez concluida la presentación del Titular del Centro, el Presidente Suplente dio paso al siguiente punto del orden del día.

7. PRESENTACIÓN POR LA PERSONA TITULAR DEL CENTRO DE LOS AVANCES CORRESPONDIENTES AL PROCESO DE ARMONIZACIÓN NORMATIVA DERIVADO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA LGHCTI.

El Presidente Suplente solicitó al Titular del Centro, presentar los avances correspondientes al proceso de armonización normativa.

El Titular del Centro mencionó que se realizaron cambios a fin de lograr la armonización del referido instrumento que contiene los Estatutos del Instituto de Ecología A.C., de forma sucinta señaló los siguientes aspectos:

1. La articulación de Los C.P-Conahcyt con el SNCP; Artículo 5 fracción II.
2. La gratuidad de los estudios de los estudios de Licenciatura y Posgrado; Artículo 5 fracciones IX y XX.
3. La obligatoriedad de las personas humanistas, científicas, tecnólogas e innovadoras para participar en los procesos de formación especializadas y de alto nivel de la comunidad en HCTI; Artículo 6.
4. La representación mayoritaria de la Administración Pública Federal en los Órganos de gobierno; Artículo 27 Fracciones I, II, III, VIII, IX, X XI, XII.
5. Las facultades de los Órganos de Gobierno de los CP-Conahcyt; Artículo 33 fracciones I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII, IX, X, XI, XII, XIII.

6. Las situaciones de remoción de las personas titulares de las Direcciones Generales o equivalentes de los CP-Conahcyt; Artículo 37 fracciones I, II.
7. La incorporación del Consejo Consultivo Interno (CCI), el Comité Externo de Evaluación (CEE) y la comisión Dictaminada (CDE); Artículo 39, 40, 45, 46.
8. La incorporación de las Asambleas del Personal de los CP-Conahcyt; Artículo 42.
9. La planeación con base en los programas institucionales; artículo 38 fracción XIX en relación con el Artículo 33 fracción XIII.
10. La normativa aprobada por la Junta de Gobierno del Conahcyt para el SNCP: REGLAMENTO del Sistema Nacional de Centros Públicos del Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías; BASES Generales para la Profesionalización del Personal de los Centros Públicos, y LINEAMIENTOS para la Designación, Suplencia a Interinato de las personas Titulares de las direcciones generales o equivalentes de los centros públicos. Artículo 35 párrafo 3.

8. PRESENTACIÓN DE LA OPINIÓN DEL COMITÉ EXTERNO DE EVALUACIÓN SOBRE EL INFORME CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2023 DEL CENTRO POR LA PERSONA REPRESENTANTE DEL CEE.

El Presidente Suplente cedió la palabra a la representante del Comité Externo de Evaluación (CEE), Dra. Marta Astier Calderón para llevar a cabo la presentación del Dictamen del CEE con respecto al desempeño de la institución durante el ejercicio 2023.

La Dra. Marta Astier Calderón comentó que la evaluación de actividades del año 2023 fue realizada entre el 2 y 5 de abril de 2024 y que el informe está conformado por una introducción, comentarios sobre el desarrollo de los objetivos prioritarios, cumplimiento de las recomendaciones del 2023 y calificación del desempeño, además de las recomendaciones para el futuro.

El CEE detectó algunas áreas de oportunidad para mejorar el desempeño académico y administrativo de la institución, considerando también las opiniones de los distintos grupos y personas con los que el CEE tuvo oportunidad de reunirse; estas oportunidades se presentan en los apartados siguientes:

I. Comentarios sobre el desarrollo de los objetivos prioritarios.

Objetivo prioritario 1: Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población.

Comentarios del CEE: La trayectoria científica del INECOL indica claramente que sus fortalezas se encuentran en los estudios del patrimonio natural del país, principalmente, desde la Ecología y la Sistemática. Se reconoce la cantidad y calidad de sus publicaciones, el número de graduados, la proporción de tesis que concluyen en publicaciones de artículos científicos. Sin embargo, insistimos en que para avanzar en la elaboración de investigaciones socioecológicas, culturales, económicas, y políticas desde un enfoque inter o transdisciplinario es indispensable generar alianzas con otros centros públicos de la red Conahcyt, universidades del país, sector público, social y sociedad civil.

Además de la importancia que tienen las alianzas con otras organizaciones e instituciones es deseable que dentro del INECOL se fortalezca la interacción entre sus redes de investigación, con el fin de impulsar sustantivamente los proyectos estratégicos del instituto. En este sentido, es importante mantener, fortalecer o generar nuevos espacios de colaboración entre las redes que permitan conocer y entender el trabajo, los avances y los métodos que ellas desarrollan. Sería conveniente que estos espacios sean incluyentes, considerando al personal de investigación y técnico, a posdoctorantes e investigadores/as por México y a estudiantes.

Redes que llevan a cabo trabajo inter y transdisciplinario, como la de "Ambiente y Sustentabilidad", pueden seguir profundizando su trabajo y promover otras redes mayores con instituciones que trabajan en ámbitos sociales y culturales para contribuir al INECOL de manera efectiva con las experiencias y modelos epistémicos. En las reuniones se mencionó la necesidad de reconocer el trabajo y participación que tiene el personal en la formación de estudiantes de otras instituciones (tesis externas), ya que el INECOL atiende pocos estudiantes de licenciatura.

Es importante reconocer que los aportes de cada persona son valiosos y que su importancia reside en el conjunto de la labor institucional. INECOL tiene grandes fortalezas y potenciales para seguir generando conocimiento y experiencias para la conservación del patrimonio natural del país.

El personal técnico requiere contar con mayores facultades para gestionar proyectos y financiamientos y oportunidades de capacitación, todo lo que redundaría en un beneficio para el instituto considerando la calidad de sus perfiles.

Objetivo prioritario 2: Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente y que mitiguen el cambio climático en México, también tuvieron resultados positivos.

Comentarios del CEE: El papel que juega el INECOL en la aportación de conocimiento, conservación de ecosistemas, tecnología y principios de política pública para proteger las bases naturales de la prosperidad económica del país es fundamental. Si buscamos sustentabilidad, es necesario considerar la protección de los ecosistemas, la biodiversidad y el territorio incluyendo a las personas que los habitan, porque ese es el tesoro a partir del cual México puede ser sustentable.

Se requiere seguir fortaleciendo y difundiendo el trabajo de las redes, el Jardín Botánico Javier Clavijero y las Estaciones de Campo (Michilia, Mapimi, La Mancha) con el fin de hacer visibles su trabajo y sus resultados. Este aspecto puede ser importante en los esfuerzos para atraer fuentes financieras, dar mantenimiento a la infraestructura, colecciones y laboratorios, poder contar con apoyo técnico, estudiantes y posdoctorantes. Los proyectos semilla estratégicos pueden jugar un papel importante en este sentido.

Resalta el trabajo de la USPAE por su colaboración con gobierno, empresas y otras organizaciones internacionales, académicas y de los tres órdenes de gobierno, también por los recursos que ingresó durante este año. Dado que este trabajo involucra proyectos ambiciosos y de gran sensibilidad y compromiso social y ambiental es imperioso que sea analizado de manera minuciosa en sus tiempos, impactos e implicaciones.

Así como son importantes los aspectos económicos se requiere poner énfasis en aspectos sociales, culturales y humanos. Tener las oportunidades de desarrollo personal y profesional, condiciones de salud en las instalaciones, un ambiente seguro y respetuoso, espacios para la expresión y la creatividad, apoyo emocional y social y oportunidades de participación y liderazgo. Es fundamental adaptar estas consideraciones a las circunstancias específicas de cada comunidad.

Objetivo prioritario 3: Fomentar la cultura científica de la población del país, también tuvieron resultados positivos.

Comentarios del CEE: La cultura científica debe incluir los aspectos de desarrollo humano, crear una cultura del respeto, la empatía y el cuidado por las y los demás.

Resalta el proyecto de la Flora de México y las seis (6) revistas, una de ellas con acceso abierto, en español (Floras, maderas y bosques, con muchísimas descargas)

Destaca el área de comunicación que va a dar una proyección mayor sobre el trabajo del INECOL, esperando atraer estudiantes, posdoctorantes, personal de investigación invitado y de sabático, así como fuentes financieras.

Hay pequeños cambios en la web pero se requiere una reingeniería para visibilizar mejor las distintas actividades que realiza el INECOL. Por ejemplo, las copiosas del Jardín Botánico, la USP AE o las redes de investigación se ven poco reflejadas en la plataforma.

Observamos que aumento la interacción con universidades y disminuyó la relación con sociedad civil y gobierno. También que se tuvo mucha vinculación con el gobierno en las Reservas cuyos directores desarrollan una gran labor.

Se observa más colaboración al exterior que dentro de la institución, por lo que consideramos que los proyectos estratégicos pueden contribuir en esta colaboración además de la apertura de espacios como mini-congresos internos con participación amplia de personal de investigación, técnico, estudiantes, posdoctorantes e investigadores por México para encontrar puntos de interacción. Estos espacios pueden incluir a otros actores y buscar formatos no tradicionales.

Resalta la REMAV en la colaboración con varias otras redes y la ayuda que aportó con trabajos especializados de frontera. Se les anima a seguir buscando financiamiento para continuar con el ímpetu que se ha tenido en este fructífero periodo de 10 años.

Resalta la certificación internacional recién obtenida del Jardín Botánico, sus relaciones con el Ayuntamiento de Xalapa y el número de visitas que recibe. Sin embargo, al ser personal técnico tienen que depender del personal de investigación para acceder a proyectos, colaboraciones y financiamientos. Aún siguen requiriendo de un vehículo para transportar materiales del jardín propios de su trabajo.

Es necesario atender las colecciones que sólo tienen un individuo por especie (77) y las necesidades materiales (cajas entomológicas) de la colección de insectos que ahora aloja las colecciones que mantenía el personal de investigación.

Respecto al cumplimiento de las recomendaciones del 2023 y calificación del desempeño mencionó lo siguiente:

Recomendaciones 1 y 2, el CEE considera que se debería mantener el interés sobre estas recomendaciones en el marco de procesos de planeación (desde la dirección y con participación activa de órganos colegiados) y se deben hacer más explícitas las modalidades de atención a las recomendaciones (las cuales se reportan con un 100% de avance), y no pudieron detectar estas modalidades en el material que se expuso y en el que se les proporcionó antes y durante las sesiones de evaluación.

Recomendación 3 En tanto el INECOL es un referente académico e institucional con cinco décadas de trayectoria en el área de la ecología y sistemática, en sus diversas aproximaciones y aplicaciones, debería reflexionar con cuidado acerca de las transiciones a temas complementarios (sociales, culturales, territoriales, entre otros).

En este sentido, la labor de la Red Ambiente y Sostenibilidad, dados sus alcances, es la más adecuada para proponer caminos que permitan atender las recomendaciones que hemos sugerido. El enfoque Ciencia Abierta podría señalar una dirección sólida para atender estas sugerencias.

En relación con lo señalado aquí, destacamos el papel que cumple la USP AE en la generación de recursos extraordinarios que fortalecen la posibilidad de alcanzar los tres objetivos institucionales. Pero destacamos también que sus proyectos, al ser definidos casi sobre la marcha, a nivel de

demandas en formato de consultorías, no necesariamente pueden ser considerados como líneas de investigación del INECOL, sin que medie una reflexión sólida en la USPAE y en otros órganos y redes pertinentes.

La USPAE ha señalado que considera conveniente incorporar líneas tales como Gestión Ambiental, Ordenamientos y otras acciones/instrumentos de política pública, a partir de su labor práctica. Consideramos que la modalidad empresarial, muy válida para la obtención de recursos, y para cumplir con tareas de atención a la demanda social, no necesariamente debe convertirse en una Red, tal como se las ha concebido en el Instituto.

No dudamos de la relevancia de los temas que se manejan, pero estamos convencidos que una adecuada atención de los mismos requiere de especialistas de diversos campos técnicos y científicos que no necesariamente se encuentran en el INECOL, pero si en instituciones de la región o de otras del país.

Finalmente, los mecanismos de planeación que señalamos al inicio, deben incluir de manera prioritaria, una reflexión profunda que permita reiterar o redefinir la identidad institucional del instituto.

Recomendación 4. Es conveniente que la institución realice una planificación hacia el futuro considerando qué temas, áreas o líneas de investigación son importantes de desarrollar en su entorno para el país y para la ciencia, así como garantizar la contratación de investigadores de excelencia.

Este proceso demanda una reflexión colectiva sobre los temas, áreas o líneas que conviene mantener y quizá reforzar, así como de otros que pueden haber cumplido su papel o misión. Asimismo, es indispensable reflexionar sobre áreas o líneas de investigación novedosas que requieran impulsarse.

La planificación requiere garantizar la contratación de investigadores brillantes y considerar los mecanismos para su incorporación, tanto de jóvenes investigadores como de investigadores consolidados de otras instituciones que puedan garantizar una alta calidad académica. Asimismo, es necesario prever los mecanismos de jubilación de las y los académicos y su recambio.

Es deseable que las nuevas contrataciones se incorporen a nuevas líneas de investigación que podrían ser complementarias a las actuales y así enriquecer a la institución a fin de evitar inercias. Es demasiado fácil caer en la trampa de mantener las mismas líneas e incorporar investigadoras o investigadores que provengan de la misma institución. De igual manera debe considerarse dónde y cómo incorporar a nuevos técnicos y cual podría ser su trayectoria.

Es conveniente que en los temas que no están cubiertos o que son o pueden ser interdisciplinarios, busquen reformar y crear redes de colaboración, por ejemplo, buscando coincidir a través de mesas en congresos, conferencias, proyectos en común, publicaciones conjuntas, entre otras iniciativas.

La planificación debe considerar los temas de investigación, pero también otras áreas particulares tales como el Jardín Botánico y la revista Madera y Bosques.

Recomendación 5. Los dos programas del Posgrado (Doctorado y Maestría en Ciencias) están incluidos en el Sistema Nacional de Posgrados (SNP) en categoría 1 (orientado a la investigación) y tienen acceso a becas completas. Este perfil se refleja en la participación del Posgrado en una propuesta educativa integral que incluye a la Secretaría de Posgrado, Jardín Botánico Francisco Javier Clavijero, Centro de Reclutamiento de Nuevos Talentos y de Fomento a las Vocaciones Científicas y Tecnológicas entre Niños y Jóvenes, Oficina de Comunicación y Redes Académica. Una de las expresiones de la integración es la participación en la productividad académica de las y los estudiantes, que han contribuido con el 27% de las publicaciones de artículos producidos por INECOL. El Posgrado ha sido reconocido como Posgrado de excelencia por el Center for World University Ranking (CWUR) de 2023 que lo ubica en el lugar 15 durante tres años consecutivos. Respecto a

nuestras recomendaciones, destaca el involucramiento y la participación de INECOL en el diseño y propuesta del nuevo Doctorado Nacional en Agroecología que es de carácter interinstitucional y está integrado por 9 Centros Públicos de Investigación (CPI), así como su participación en la Especialidad de Manejo Costero integrado por 3 CPI.

Un obstáculo mencionado de manera reiterada por investigadoras investigadores es el no permiso que hay desde la reglamentación de Hacienda para que quienes no forman parte del personal de las instituciones manejen vehículos (sí se cuenta con seguro de vehículos y para las y los estudiantes Asimismo, como ya se ha mencionado, se explicita la necesidad de contar con más tiempo para desplazarse a instituciones foráneas.

Recomendación 6. El INECOL sin duda ha avanzado en el cumplimiento de esta meta. Además de la actividad ya comentada de la USPAE, han puesto en marcha nueve proyectos institucionales, a fin de contribuir a disminuir la desigualdad social y la degradación ambiental. Asimismo, varios proyectos de incidencia, entre los que destacan tres Proyectos Nacionales de Investigación e Incidencia (Pronaii) financiados por CONAHCYT. Es a través de la USPAE que, entendemos, se desarrollan servicios a otras entidades y proyectos con las instancias estatales.

También la apertura de un área de comunicación será importante en el aspecto de dar a conocer y visibilizar los esfuerzos y resultados del INECOL en diferentes niveles de la sociedad. En este sentido, a los esfuerzos de las redes académicas se suman al esfuerzo que hace la USPAE y las nuevas áreas de comunicación.

Además, Es importante que la comunicación con las instituciones forme parte de un plan o procedimiento para que se constituya en una actividad recurrente.

A riesgo de resultar reiterativos, mencionamos nuevamente la observación de que INECOL está expandiendo sus áreas temáticas, lo cual puede distraer el impacto que han tenido en las áreas que tradicionalmente vienen trabajando.

Sería deseable establecer colaboraciones con otras instituciones que trabajan las áreas sociales, como pueden ser otros centros CONAHCY, la Universidad Veracruzana, el CIESAS, el ECOSUR o el COLMICH, por ejemplo. Las redes podrían crecer hacia afuera con otras instituciones académicas, pero también con organizaciones sociales, civiles y gubernamentales.

Recomendación 7. En este punto destaca, sobre todo, la creación de espacios de discusión para revisar el Estatuto de Personal Académico que prácticamente ha quedado plasmado, aunque aun falta concluir el documento en donde se plasmen los nuevos lineamientos para el otorgamiento de incentivos a fin de mejorar las condiciones del personal académico, especialmente de las técnicas y técnicos.

En las distintas reuniones mantenidas con los distintos perfiles de la institución se menciona el impacto que tuvo el período de pandemia en el que se generó un asilamiento. Dicha situación, aunada a la incorporación de nuevo personal hace que muchas de las personas no se conozcan. Ante ello se expresa la necesidad de generar espacios de interacción y convivencia para generar sentimientos de pertenencia a la comunidad.

Recomendación 8. Distintos grupos con los que conversamos comentaron la necesidad de una mayor flexibilidad en los procesos administrativos. El Director General y la Directora de Administración comentan que han intentado obtener el aval/apoyo de Hacienda y Función Pública para flexibilizar el ingreso y utilización de los recursos extraordinarios generados vía proyectos externo. La normatividad es muy estricta y creemos que el INECOL, junto con otros Centros CONAHCYT, deberían presentar de manera conjunta una propuesta de solución en cuanto a este tema. En síntesis, se han conseguido avances, pero no resuelven el tema de fondo.

Recomendación 9. Se ha avanzado en este tema. En la conversación con estudiantes se señaló la necesidad de atender el tema salud, entre otros. Los estudiantes comentaron la necesidad de un área de atención de la secretaria de salud en las instalaciones del instituto, que se justifica por el número de persona que hay en la institución y la lejanía de la ciudad para acceder a servicios de urgencia y de psicología.

Recomendación 10. Se creó una Comisión de ética, sin embargo, es meramente consultiva y no da seguimiento resolutivo en casos que se requieren sanciones.

El Comité Externo de Evaluación califica el desempeño e informe de gestión anual 2023 con una calificación de: nueve punto cinco (9.5).

A. Recomendaciones de corto plazo (para 2024):

Reiteramos la recomendación de que exista un procedimiento recurrente cada año para la búsqueda de proyectos colaborativos con centros de CONAHCYT y otras instancias académicas del país que trabajen estos temas complementarios al INECOL. Por ejemplo, con la Universidad Veracruzana o el COLMICH o el CIESAS. Asimismo, recomiendan:

- Incorporar una subcomisión sobre género en la Comisión de Ética recientemente creada y compartir los lineamientos de dicho comité.
- Apoyar las necesidades de la revista Maderas y Bosques.
- Generar un curso de primeros auxilios y acompañamiento psicológico especialmente a estudiantes.
- Aprovechar las nuevas tecnologías de la información para facilitar la movilidad tanto de estudiantes como de investigadores. Esto haría más viable la reducción de trámites para realizar trabajo de campo y dar seguimiento a las actividades de formación de los estudiantes y técnicos que toman cursos fuera del INECOL.
- Explorar alternativas para acreditar a los estudiantes como partes de la institución y con responsabilidades en el cuidado de las instalaciones y equipos, a fin de facilitar el uso regulado de los vehículos bajo la supervisión de sus directoras y directores de tesis.
- Concluir el documento EPA en donde se plasmarán los nuevos lineamientos para el otorgamiento de incentivos a fin de mejorar las condiciones del personal académico especialmente de las técnicas y técnicos.
- Explorar opciones para mejorar el registro de las actividades que desarrollan los técnicos académicos en el apoyo de las tesis que realizan las y los estudiantes adscritos a los programas del INECOL. Esto puede traducirse en puntos para acreditar productividad en el programa de estímulos.

Se reconocen las coautorías en publicaciones de la institución en revistas de alto impacto. Esto muestra la fortaleza académica del INECOL. En esta dirección se invita a que la institución continúe creciendo en su liderazgo en la producción científica, por ejemplo, a través de contribuciones de primer autor o autora de correspondencia en este tipo de revistas.

Se reconoce la participación de los estudiantes en un porcentaje importante de las publicaciones científicas generadas por INECOL. Sin embargo, con el fin de analizar con mayor profundidad este importante aspecto de la formación académica de los estudiantes, se espera tener más información sobre el nivel de su contribución en las publicaciones (autoría principal, coautoría, autora o autor para la correspondencia), el cual está definido por su grado de participación en la investigación y en la elaboración de las publicaciones.

B. Recomendaciones de mediano-largo plazo

Considerando la experiencia que ha desarrollado la USPAE, y las necesidades que enfrenta el país ante el cambio climático y el crecimiento económico (proyectos extractivos, turísticos, megaproyectos), se

recomienda abrir un espacio de diálogo, o de alianza interinstitucional, para examinar las opciones que pueden mejorar la relación entre los ordenamientos territoriales y ecológicos. Es probable que haya una demanda de profesionistas con capacidades de planeación provenientes de los campos de la geografía, la economía, las ciencias sociales (la antropología, la demografía y la sociología), y las ciencias naturales, todos con conocimiento de métodos de trabajo interdisciplinario. El INECOL tiene mucho que aportar a un espacio de trabajo inter-transdisciplinario para ofrecer métodos y teorías en el uso sustentable del medio ambiente.

Asimismo, se estima que el sector agropecuario enfrentará nuevos desafíos en relación a la presencia de fenómenos de sequía y amenazas biológicas que pueden afectar la soberanía alimentaria y la productividad de los sectores de exportación. Por ello, el trabajo extraordinario que ha venido desarrollando el INECOL en este campo (control biológico de plagas) debe protegerse, e incluso ampliarse, siendo responsabilidad del estado mexicano cuidar esta área estratégica.

Se sugirió explorar alternativas para dar seguimiento y difusión a las patentes que generan los investigadores. Es importante que el sector privado conozca las aportaciones de los científicos mexicanos y aprendan a utilizarlas para mejorar la productividad de la economía nacional.

Una vez concluida la presentación, el Presidente Suplente del Consejo Directivo agradeció a la Dras. Marta Astier Calderón y pasó al siguiente punto del orden del día.

9. PRESENTACIÓN DE LA EVALUACIÓN AL CENTRO EN EL EJERCICIO FISCAL 2023 POR PARTE DE LA COORDINADORA SECTORIAL, CONAHCYT.

El Presidente Suplente comentó que respecto a la evaluación correspondiente al ejercicio 2023 por parte de la coordinadora sectorial, CONAHCYT, sería enviada por correo electrónico a todos los integrantes del Consejo Directivo. Asimismo, solicitó que dicha evaluación junto con la que en su oportunidad emita la Secretaría de la Función Pública, sean publicadas en la página Web del Centro.

10. PRESENTACIÓN DE LA OPINIÓN DE LA SUPLENTE DEL COMISARIO PÚBLICO ESPECÍFICO "B" DE LA SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA, SOBRE EL INFORME DE AUTOEVALUACIÓN DEL EJERCICIO FISCAL 2023, QUE PRESENTA LA PERSONA TITULAR DEL CENTRO.

El Presidente Suplente cedió la palabra a la Dra. Madsí Lomelí Valero, Suplente del Comisario Público Específico "B", para que presentara la Opinión de los Comisarios Públicos sobre el desempeño general de la institución correspondiente al ejercicio fiscal 2023.

La Dra. Madsí Lomelí Valero, comentó que con Oficio CGGOCV/600/DCPEB/159/2024 se presentó a este órgano colegiado, la opinión del Comisario Público Específico "B", y sólo daría lectura a lo más importante, considerando que fue enviada con anterioridad y puede ser consultada en su carpeta de información.

Una vez analizada la información presentada por el Director General del Instituto de Ecología, A.C., y con la finalidad de coadyuvar con el desempeño institucional adicionalmente a lo señalado en la opinión de los Comisarios, se formularon las siguientes recomendaciones:

- 01/23** En cumplimiento al Artículo 30, fracción VI, inciso a) y fracción IX; así como, el artículo 32 del Reglamento de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, recomendamos que para obtener la certeza de la debida Integración y funcionamiento del Órgano de Gobierno, se obtenga del Secretario del Consejo Directivo la certificación de que cuenta con la totalidad de

las acreditaciones de los consejeros propietarios, suplentes y representantes por única vez, y los asistentes a las sesiones del período que se analiza y presentar esta información en cada informe de autoevaluación.

- 02/23** Que en la planeación de los programas y presupuestos se consideren la experiencia de ejercicios anteriores, el entorno económico, los compromisos y proyectos, así como las variables que puedan afectar a la Entidad, con la finalidad de que los ingresos, el gasto corriente y la inversión física se encuentren apegados a lo planeado.
- 03/23** Cumplir en tiempo y forma con la obligación del artículo 40 de la LAASSP, que, entre otros, señala que, en los casos de excepciones a la licitación pública, el titular del área responsable de la contratación, a más tardar el último día hábil de cada mes enviará al OIC en la entidad, un informe de los contratos formalizados, y un dictamen en el que se hará constar el análisis de la o las proposiciones y las razones para la adjudicación del contrato. De igual forma, acatar lo dispuesto en los artículos 52 y 53 de la misma Ley, con la finalidad de que los contratos celebrados coadyuven en todo momento al cumplimiento de los objetivos del INECOL.
- 04/23** Exhortamos a la Dirección General instruir al personal responsable de las contrataciones de adquisiciones de bienes y servicios, que no obstante que las leyes en la materia permiten excepcionalmente llevar a cabo la contratación sin sujetarse a una licitación pública, siempre y cuando se elabore un escrito y un dictamen debidamente justificado, se deberá privilegiar la contratación a través de licitaciones públicas, tal como lo establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Derivado de que al cierre de 2023 las contrataciones mediante licitación pública en adquisiciones representan el 31% respecto del monto total contratado en dicho periodo.
- 05/23** Verificar el artículo Décimo Sexto Transitorio de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, para dar cumplimiento al mismo, en lo referente al convenio de administración por resultados y su Programa Institucional y reportar los resultados a las instancias correspondientes.

Finalmente, se solicita al Consejo Directivo adoptar como acuerdos las recomendaciones emitidas en la opinión y se instruya al Titular del INECOL la atención puntual y oportuna de las mismas.

El Presidente Suplente agradeció la presentación de la Suplente del Comisario Público Específico "B" y continuó con el siguiente punto del orden del día.

11. ANÁLISIS Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DEL INFORME DE AUTOEVALUACIÓN DEL EJERCICIO FISCAL 2023, PRESENTADO POR LA PERSONA TITULAR DEL CENTRO.

El Presidente Suplente sometió a consideración de las personas consejeras, el Informe de Autoevaluación correspondiente al ejercicio fiscal 2023, presentado por el Titular del Centro expresándose los comentarios siguientes:

Dr. Alfredo Ortega Rubio:

- Felicitó a la Comunidad del INECOL, al Director General y a su cuerpo directivo, señaló que escuchó y revisó con atención la presentación y es claro que no nada más se llevó a tomar un transatlántico que iba allá con un rumbo determinado, sino que estos tres últimos años han sido un periodo de cambio de paradigmas a nivel federal y a nivel estatal.
- Agregó que en el caso del cambio de indicadores CAR, que tenían una visión mucho más empresarial, mucho más cuantitativa, a los nuevos indicadores de desempeño que involucran tanto la pertinencia como los aspectos sociales. Los resultados presentados son dignos

merecedores de la calificación de 9.5 que les puso su Comité Externo de Evaluación que, según lo escuchado, se trató de una muy minuciosa y rigurosa evaluación que hicieron y solicitó transmitir esta felicitación a la comunidad.

Dra. Jesús Ofelia Angulo Guerrero:

- Señaló que escucho el informe del Director General del Instituto y del Comité Externo de Evaluación del INECOL y manifestó coincidir en que el Centro es un orgullo mexicano, es un referente académico y que por eso mismo es que se debe presentar toda la capacidad para ayudar a que el Instituto ascienda en estas metas que se ha propuesto para hacer del INECOL un instituto cada vez de mayor impacto en la zona donde se desarrolla y en general en el país, a través de todas las colaboraciones que tienen con los otros 26 Centros Públicos de investigación que coordina el CONAHCYT.
- Indicó que la primera diapositiva que presentó el Director General sobre los indicadores CAR, hace ver que hay tres indicadores en los que no se obtuvo el 100% de cumplimiento, siendo los de recursos humanos, proyectos interinstitucionales y patentes. Comentó también respecto a otros indicadores con niveles de cumplimiento de hasta el 400% en alguno de los casos, señalando que cuando uno presenta indicadores hay que evaluar tanto los que no se alcanzan como los que se cumplen muy por arriba de la meta, ya que considera en ninguno de los dos casos es benéfico porque da cuenta de una mala planeación, que no se encuentra acorde con las capacidades del Instituto, por lo que vale la pena y merece una reflexión ese elevado nivel de cumplimiento. Indicó que espera ya se haya hecho en este 2024 y que esos indicadores CAR ya estén más alineados a la realidad, a la capacidad científica y tecnológica del Instituto.
- Respecto a los 3 indicadores que no alcanzaron el cumplimiento, mencionó no tener muy claro por qué no se lograron las metas, ya que el informe y la presentación muestran en esos rubros una actividad importante que le parece representa grandes avances y buenos resultados.
- Manifestó haber revisado el informe en la carpeta donde se habla de que en materia de servicios se obtuvieron 98'000,000 de pesos por servicios al Tren Maya este proyecto estratégico y de los diferentes casos de éxito que plantean desde el apoyo a los cafetaleros de la zona hasta el apoyo a la enfermedad del Aguacate en Michoacán, la supervisión ambiental y asesoría científica al Tren Maya, es decir, el INECOL ha venido impactando en la solución de problemas no solo de la región en la que está ubicado, sino que más allá de las fronteras, Campeche, Michoacán, etc. Refirió se trata de grandes trabajos que son para presumir, para hablar del impacto y de la importancia que tiene el Instituto.
- Expuso una duda relativa a la agenda de la coordinación de salud y ambiente en colaboración con estos 7 centros públicos participantes, qué plantean para 2024 en materia de salud y ambiente en esta coordinación, mencionando que sería muy interesante conocer esa agenda. Así también preguntó con respecto al número de citaciones de las publicaciones científicas de importantísimo impacto reportadas como caso de éxito, ya que una de ellas aparece con cero citas.
- Finalmente, señaló que vale la pena rescatar el trabajo que ha hecho el Instituto para promover las revistas que coordina y que tienen incidencia en 46 países diferentes; así también manifestó la importancia de contemplar en los indicadores el número de personas estudiando carreras científicas ya que en el país se requiere establecer estrategias y promover la vocación científica en los jóvenes para que se interesen en estudios de posgrado y los dos posgrados que ofrece el Instituto junto con la especialidad reciente que están integrando con otros Centros es de mucho valor para el país, por lo que concluyó felicitando al Centro y agradeciendo la oportunidad de compartir estas ideas para la reflexión.

Dra. Leticia Myriam Torres Guerra:

- Se unió a las felicitaciones para el INECOL expresando que es indiscutible toda la fortaleza y las competencias que ha demostrado, adaptándose y transformándose ante los nuevos indicadores y las nuevas maneras de hacer ciencia.
- Solicitó al Dr. Armando Contreras indicara cuáles proyectos representan una mayor incidencia en nuestro país, cuáles son los que se consideran de mayor relevancia en cuanto a incidencia y pertinencia, además del acceso universal al conocimiento.

Dr. José Alejandro Díaz Méndez:

- Solicitó al Dr. Armando Contreras, que informará, dado que el INECOL es el líder de la coordinación de ambiente y salud, y aprovechando las preguntas de la Dra. Ofelia Angulo, cómo va el plan estratégico de la coordinación.
- Asimismo, cuestionó sobre las actividades que han estado haciendo en la coordinación, para que las mismas no queden solamente en actividades, sino que tengan un marco de actuación a corto, mediano y largo plazo.

Dr. Héctor Armando Contreras Hernández:

- Agradeció las felicitaciones de los Consejeros y expresó que, efectivamente, en la medida que el tiempo pasa en la historia de las instituciones, es mucho más complejo establecer rumbos que apunten a derroteros que puedan ir haciendo crecer a estas comunidades académicas. Señaló que el año que entra el INECOL estará celebrando 50 años y es una invitación a la reflexión.
- En relación con los comentarios de la Dra. Ofelia Angulo, indicó que efectivamente el INECOL es una institución que cada vez tiene mayor presencia e incidencia en el país. Señaló que se tenían indicadores CAR y se pusieron a consideración porque pareciera que ya están fuera de vigencia, pero para tener una referencia de cómo se va avanzando es importante señalarlos. Ciertamente la planeación es una tarea que marca rumbo, preocupa más cuando los indicadores no se cumplen, porque significa que hay una historia que viene desarrollando la institución y de pronto se dan estos cambios. Señaló que al parecer todavía estamos viviendo signos de la dificultad de la pandemia y muchos de los indicadores que se tenían antes de la pandemia dejaron de describir la realidad del trabajo académico en las instituciones. En ese sentido, expuso que su gestión inició con reactivar las actividades de la pandemia y ello supuso volver a atender la calidad de las instalaciones, fomentar en la comunidad una seguridad al trabajo presencial, en fin, una serie de tareas que evidentemente se ven reflejadas en la planeación.
- Señaló que el indicador que explica la variación en los resultados por arriba de lo planeado fueron esos ingresos extraordinarios a partir del Tren Maya, una obra de seguridad nacional y el Instituto tuvo un papel básicamente en la parte de la manifestación de impacto ambiental y recientemente en la supervisión de las recomendaciones de la Secretaría de Medio Ambiente para todos los promoventes que tenían incidencia en el Tren Maya. Estos ingresos dispararon en volumen, pues la capacidad de funcionamiento del INECOL y ahí se dan dos fenómenos que destacó, uno de ellos es que con el esquema de administración que tenemos actualmente, nuestros ingresos pueden desviar enormemente otras actividades de la institución, es decir, un proyecto como el Tren Maya viene a colocar un contrapeso en el trabajo cotidiano de la institución y esto tiene el riesgo de desequilibrar las actividades que se desarrollan.
- Por otro lado, en el caso de la formación de recursos humanos, el indicador CAR manejaba una cifra mucho menor a lo real y por eso se presentó la propuesta de educación integral, que permita visibilizar todas las actividades que se hacen en educación y con ello tener una visión mayor sobre el trabajo en términos educativos, no solamente la maestría y en el doctorado, porque en términos generales, los indicadores que se tenían en el PNPC, lo que fundamentalmente importaba eran los números y todos los elementos cualitativos quedaban por fuera. El INECOL como Centro de Investigación, tiene como reto hacer frente a una comunidad académica muy amplia, por qué mantener un registro de estudiantes pequeño, relativamente con 50 estudiantes por año parecería que somos pocos, pero si consideramos

que la atención de un estudiante de doctorado es a lo largo de 4 años, esto significa que se tiene en números totales casi 500 estudiantes vigentes por año entre prácticas profesionales, servicios sociales, tesis de licenciatura, por supuesto en nuestros estudiantes de doctorado que permanecen 4 años y los estudiantes de maestría que permanecen 2 años, es decir, hay desajustes. Adicionalmente expresó que el posgrado está colocado en los niveles más altos de eficiencia a nivel nacional e internacional, y hay que sopesar si se crece ampliando la admisión de estudiantes o se mantienen estos niveles de calidad. Es una disyuntiva que al parecer está en todas las instituciones académicas.

- En el caso de la agenda de salud y ambiente, señaló que el trabajo que se hizo fue muy interesante porque estos siete Centros Públicos que participan en la coordinación tienen trayectorias muy diferentes, por ejemplo, en el caso del CIBNOR que está en el norte del país, que tiene varias subsedes y que tiene una relación entre personal de investigación y técnico que al INECOL le parece sorprendente por el gran número de técnicos que tienen, pues los obliga a tener una mecánica diferente. En el caso del INECOL, está en el sentido opuesto, con un mayor número de investigadores y menor número de técnicos, por lo que las formas de trabajo y de colaboración han tenido trayectorias diferentes.
- Agregó que la agenda de salud y ambiente atendió la propuesta de proyectos en común, atendió el conocimiento entre los Centros y permitió participar en algunas convocatorias con bastante éxito. Este es uno de los asuntos centrales y por otro lado se reconoce que los 27 centros públicos son la tercera fuerza en investigación del país, eliminando las grandes universidades nacionales, como la UNAM, la UAM, el CINVESTAV y el Politécnico. Los Centros Públicos son un núcleo de académicos muy pequeño, con un presupuesto muy por debajo de los presupuestos que tienen estas grandes universidades, por lo que una de las preguntas que la coordinación se hizo durante todos estos meses es cómo puede promover la unidad de esfuerzos en cada una de las coordinaciones y cómo pueden atenderse las agendas de trabajo de los gobiernos, que en cada momento están teniendo propuestas para el país. Indicó le parece que nuestros Centros Públicos son maquinarias de relojería muy bien afinadas que permiten dar respuestas en tiempo muy corto. Indicó que esa agenda se va a seguir trabajando y hay un empeño de nuestras instituciones a colaborar.
- Respecto a las revistas científicas manifestó que para el INECOL son esta ventana de oportunidad para mostrar el trabajo en ecología y reconocer que toda esa presencia que se tiene a nivel internacional tenga un impacto mayor en el ámbito nacional. Proporcionó dos datos que señaló le parecían sumamente importante y es que en el caso del Instituto de Ecología, revisando los últimos índices de citación, en los primeros lugares probablemente hay entre 7 y 10 investigadores con un nivel de citación muy alto por arriba de las diez mil citas y el INECOL tiene tres investigadores que están en este grupo de distinción, son personas que publican en temas de ecología tropical, temas que tienen que ver con la gestión en la vida silvestre y con cuestiones tecnológicas, entonces, sí hay resultados muy impactantes, pero evidentemente tenemos que encontrar ese punto de equilibrio entre el crecimiento de una ciencia nacional cada vez más independiente de las modas internacionales.
- Para dar respuesta a los comentarios de la Dra. Leticia Torres, expresó que, en este momento, le parece que dos de los proyectos emblemáticos que tiene el INECOL es el proyecto de e-floraMex, que es el esfuerzo nacional por digitalizar la flora de México, proyecto que coordina la Dra. Victoria Sosa, es una convocatoria a nivel nacional para los taxónomos de México y que está perfectamente respaldada con la información internacional de los ejemplares que existen en otros países. Y el otro proyecto fundamental y que podría mostrarnos estos nuevos rumbos de los que hablaba la Dra. Marta Astier, es el proyecto de ciencia abierta, con estos proyectos institucionales en los que se han generado nueve temas de trabajo, lo que busca es que los ocho proyectos que se desarrollen como proyectos institucionales desemboquen en una estrategia de ciencia abierta, que en tiempo muy corto ponga a disposición de la sociedad estos elementos que se están aportando a la gestión y al conocimiento de los temas ambientales.

- Finalizó agradeciendo nuevamente y expresando que por supuesto haría extensivas sus felicitaciones a la Comunidad INECOL.

Al no haber más comentarios y habiéndose manifestado todos a favor, el Consejo Directivo aprobó el siguiente acuerdo:

S 5.CD.O.I.2024:

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 75, 93, fracción XI y 97, fracción III de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; así como en los artículos 29 y 31, fracción X de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., en el ejercicio de sus atribuciones y considerando las recomendaciones del Comité Externo de Evaluación, la opinión de la Suplente del Comisario Público Específico "B" y la evaluación del Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías, el Consejo Directivo aprueba por unanimidad de votos, los informes correspondientes al Programa Institucional, el análisis autocritico y el proceso de armonización normativa del ejercicio fiscal 2023, en los términos presentados por el Titular del Centro, con la solicitud de atender como acuerdos de seguimiento las recomendaciones formuladas por las personas consejeras, el Comité Externo de Evaluación, la opinión de la Suplente del Comisario Público Específico "B" y la evaluación del Conahcyt. Asimismo, se solicita al Centro presentar la opinión íntegra de los Comisarios, como anexo del acta de la presente sesión.

12. PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS DEL EJERCICIO FISCAL 2023 POR LA PERSONA TITULAR DEL CENTRO.

El Presidente Suplente cedió la palabra al Titular del Centro para que llevara a cabo la presentación correspondiente.

El Titular del Centro, cedió la palabra a la Dra. Indra Morandin Ahuerma, quién indicó que los estados financieros fueron presentándose en tiempo y forma, fueron dictaminados por los auditores externos sin encontrar observaciones y fueron incluidos en las carpetas entregadas para la presente sesión. Comentó que si tuvieran alguna pregunta con gusto la respondería.

Al no haber comentarios, el Presidente Suplente manifestó dar por presentados los Estados Financieros Dictaminados, pasando al siguiente punto del orden del día.

13. PRESENTACIÓN DEL INFORME DE LA PERSONA COMISARIA PÚBLICA ESPECÍFICA "B" SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS DEL EJERCICIO FISCAL 2023 DEL CENTRO.

El Presidente Suplente cedió la palabra a la Dra. Madsí Lomelí Valero, Comisario Público Suplente, para que presentara la Opinión de los Comisarios Públicos sobre el desempeño general de la institución correspondiente al ejercicio fiscal 2023.

La Dra. Madsí Lomelí Valero, comentó que con Oficio CGCOCV/600/DCPEB/155/2024 dirigido al Consejo Directivo y Asamblea General de Asociados del Instituto de Ecología, A.C., se presentó el informe con base en el dictamen del auditor externo designado por la Secretaría de la Función Pública, Altieri, Gaona y Hooper, S.C., quien sobre estos estados financieros emitió opinión sin salvedad y un párrafo de énfasis, base de preparación contable y utilización de este informe y lo presentó a la Secretaría de la Función Pública con fecha 14 de marzo de 2024, misma que se cita a continuación:

"Hemos auditado los estados financieros de la entidad gubernamental Instituto de Ecología, A.C. (INECOL), que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los estados de

actividades, de variaciones en la hacienda pública, los estados de flujos de efectivo y de cambios en la situación financiera, así como los reportes sobre pasivos contingentes y de relación del patrimonio neto que corresponde al Poder Ejecutivo Federal en las entidades del ente público y en la Conciliación Contable-Presupuestaria correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en el Apartado III Gestión Administrativa Notas 5 y 6 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental."

En opinión del Comisariato, los criterios, políticas contables y de información, utilizados por el Instituto de Ecología, A.C., para preparar los estados financieros, fueron adecuados y suficientes, y se aplicaron en forma consistente; por lo tanto, dicha información refleja en forma razonable la situación financiera de la Entidad al 31 de diciembre de 2023.

Al no haber comentarios al respecto, el Presidente Suplente agradeció a la Dra. Madsí Lomelí Valero la presentación del Informe, pasando al siguiente punto del orden del día.

14. APROBACIÓN, EN SU CASO, DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS DEL EJERCICIO FISCAL 2023 DEL CENTRO.

El Presidente Suplente sometió a consideración del Consejo Directivo la aprobación de los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2023 del Instituto de Ecología, A.C., con base en el Informe presentado por los Comisarios Públicos y habiéndose manifestado a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

S 6.CD.O.I.2024:

El Consejo Directivo, con fundamento en el artículo 93, fracción XI de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; así como en los artículos 29 y 31, fracción XX de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., (INECOL) aprueba por unanimidad de votos, los Estados Financieros Dictaminados con cifras al 31 de diciembre de 2023 del INECOL, con la solicitud al Centro de atender las recomendaciones de los Comisarios Públicos y Auditores Externos, y anexar al acta el informe de los Comisarios.

15. PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DEL CALENDARIO DE SESIONES ORDINARIAS DEL ÓRGANO DE GOBIERNO DEL AÑO 2024.

El Presidente Suplente sometió a la consideración de las personas consejeras el calendario de sesiones ordinarias para el año 2024, el cual considera como fecha de la primera sesión, la celebrada el 21 de mayo y la segunda a celebrarse el 25 de octubre de 2024, en lugar y hora por definir.

Al no haber comentarios, se adoptó el acuerdo siguiente:

R 7.CD.O.I.2024:

Con fundamento en lo establecido en el artículo 93, tercer párrafo de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; así como lo establecido en los artículos 27 primero y segundo párrafo y 29 de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., el Consejo Directivo aprueba por unanimidad de votos, el calendario de sesiones ordinarias para el presente año, el cual

considera como fecha de la Primera Sesión la celebrada el 21 de mayo por videoconferencia desde las ciudades de México y Xalapa, Veracruz, y la Segunda Sesión a celebrarse el 25 de octubre de 2024 en lugar y hora por definir.

16. SOLICITUD Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE ACUERDOS DEL ÓRGANO DE GOBIERNO DEL CENTRO.

El Presidente Suplente cedió la palabra al Titular del Centro, para que presentara cada uno de los acuerdos.

El Titular del Centro, solicitó al Presidente Suplente cederle la palabra a la Dra. Indra Morandin Ahuerma, Prosecretaria de la Sesión y Directora de Administración, para que presentara los acuerdos correspondientes, quien dio lectura a los acuerdos siguientes.

16.1 PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN, DE LA DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO ANUAL DE LA ENTIDAD Y EL PROGRAMA DE INVERSIONES, DE ACUERDO CON EL MONTO TOTAL AUTORIZADO DE SU PRESUPUESTO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2024.

La Prosecretaria de la sesión, señaló que se debe de contar con el presupuesto programable anual para poder cumplir con el programa de trabajo y los programas sustantivos para el 2024. Incrementar la capacidad científica y de desarrollo tecnológico de frontera y estar en posibilidades de cumplir con los objetivos prioritarios del Programa Institucional del Instituto de Ecología, A.C., que son: a) Estudiar y resguardar la riqueza natural y las culturas de México en beneficio de su población, b) Contribuir al fomento de actividades económicas respetuosas del ambiente y que mitiguen el cambio climático en México y c) Fomentar la cultura científica de la población del país.

El Presidente Suplente sometió a consideración de las personas consejeras la aprobación de la solicitud y habiéndose manifestado todos a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

R 8.CD.O.I.2024:

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 74, fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 93, fracción IV de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; cuarto Transitorio del Decreto por el cual se expide la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación y se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y de la Ley de Planeación; artículo 9 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 54 y 58, fracción II de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y los "Lineamientos para el Proceso de Programación y Presupuestación para el ejercicio fiscal 2024", emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; así como los artículos 29 y 31 fracción V de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., el Consejo Directivo aprueba por unanimidad de votos, el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2024 para el Instituto de Ecología, A.C., por un monto de \$398,601,481.00, de conformidad con lo aprobado por la H. Cámara de Diputados y de acuerdo con la distribución presentada.

CAPÍTULO DE GASTO	RECURSOS FISCALES	RECURSOS PROPIOS	TOTAL
Servicios Personales	269,257,703.00	19,785,083.00	289,042,786.00
Materiales y Suministros	4,714,369.00	7,326,000.00	12,040,369.00
Servicios Generales	55,722,473.00	39,954,214.00	95,676,687.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	741,639.00	1,100,000.00	1,841,639.00
	330,436,184.00	68,165,297.00	398,601,481.00

16.2 PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DE LA RELACIÓN DE PROYECTOS, PRODUCTOS Y/O SERVICIOS QUE GENERARON INGRESOS PROPIOS DURANTE EL EJERCICIO FISCAL 2023.

La Prosecretaria de la sesión, señaló que de conformidad con la Ley Federal de Entidades Paraestatales el Órgano de Gobierno tiene la atribución de fijar y ajustar los precios de bienes y servicios que produzca o preste el Centro, sin embargo, debido a la singularidad de los bienes y/o servicios producidos y/o prestados por el Centro tendientes a la consecución de sus fines en materia de ciencia y tecnología, los mismos no tienen un precio fijo establecido que pueda determinarse con precisión al inicio de cada ejercicio, por lo anterior se presenta la relación de los precios y tarifas por los proyectos, productos y servicios que se generaron en el ejercicio fiscal inmediato anterior, a fin de que el Órgano de Gobierno determine lo conducente.

El Presidente Suplente sometió a consideración de las personas consejeras la aprobación de la solicitud y habiéndose manifestado todos a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

R 9.CD.O.I.2024:

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 58, fracción III de la Ley Federal de Entidades Paraestatales y 26 de su Reglamento; así como en los artículos 29 y 31, fracción XXIV de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., el Consejo Directivo aprueba por unanimidad de votos, la relación de precios y tarifas por proyectos, productos y servicios que generaron ingresos durante el ejercicio fiscal 2023 por la cantidad de \$167,830,603.54

CONCEPTO	MONTO
Ingresos de Flujo de Efectivo	\$167,830,603.54
Venta de Servicios	\$167,830,603.54

16.3 PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DEL USO DE RECURSOS DE ACUERDO CON EL REGISTRO DE DISPONIBILIDAD FINAL 2023 E INICIAL 2024.

La Prosecretaria de la sesión, señaló que derivado del registro de disponibilidad final 2023 e inicial 2024, según lo aprobado por el Consejo Directivo en el acuerdo anterior, resulta necesario utilizar, los recursos propios remanentes que actualmente se encuentran disponibles en las cuentas bancarias del Instituto de Ecología, A.C., para gestionar ante la autoridad competente el utilizar la disponibilidad inicial 2024, la modificación al flujo de efectivo de recursos propios, así como la ampliación al techo de gasto derivado de la utilización de la disponibilidad inicial 2024 hasta por un monto de \$166,363,933.49, en congruencia con la disponibilidad final 2023 e inicial 2024 de \$328,283,984.00 correspondiente a recursos propios reportadas en la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2023.

Lo anterior, en el entendido de que no se compromete el cumplimiento de los objetivos y metas del Instituto, permitiendo así un ejercicio eficiente de los recursos para apoyar actividades de investigación, formación de recursos humanos y apoyo a programas institucionales.

El Presidente Suplente sometió a consideración de las personas consejeras la aprobación de la solicitud y habiéndose manifestado todos a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

S 10.CD.O.I.2024:

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 93, fracción IV de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; cuarto Transitorio del Decreto por el que se expide la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación y se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y de

la Ley de Planeación; artículos 52 y 58, fracción II de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; así como los artículos 29 y 31 fracción XIII de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C., el Consejo Directivo aprueba por unanimidad de votos, gestionar ante la autoridad competente el utilizar la disponibilidad inicial 2024, la modificación al flujo de efectivo de recursos propios, así como la ampliación al techo de gasto derivado de la utilización de la disponibilidad inicial 2024 hasta por un monto de \$166,363,933.49, en los rubros que se presentan en el anexo.

Partida Presupuestal	Clave de cartera	Destino/ Programa	Cifra en pesos
21101	N/A	Materiales y útiles de oficina	100,000.00
26102	N/A	Combustibles	2,100,000.00
32502	N/A	Arrendamiento de vehículos terrestres	6,256,000.00
32701	N/A	Patentes, regalías y otros	313,000.00
33401	N/A	Servicios para capacitación a servidores públicos	150,000.00
33501	N/A	Estudios e investigaciones	6,609,635.00
33602	N/A	Otros servicios comerciales	15,000.00
33903	N/A	Servicios integrales	52,309,635.00
35102	N/A	Mantenimiento y conservación de inmuebles	8,465,000.00
35401	N/A	Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	8,235,177.00
37104	N/A	Pasajes aéreos nacionales	500,000.00
37106	N/A	Pasajes aéreos internacionales	75,000.00
37504	N/A	Viáticos nacionales	3,300,000.00
37602	N/A	Viáticos en el extranjero	90,000.00
37901	N/A	Gastos para operativos y trabajos de campo en áreas rurales	17,258,116.00
62201	213891Q0002*	Construcción de 2 puentes para unir el Campus II y Campus III	4,827,148.00
Varias	223891Q0001*	Programa de protección civil 2022	1,555,640.00
Varias	233891Q0004*	Programa de Equipamiento de Supervisión Ambiental	2,500,000.00
62201	233891Q0005*	Construcción de almacenes en área anexa a Biorrefinería en Campus II	800,000.00
53103	En trámite de autorización**	Programa de equipamiento de laboratorios y áreas de trabajo experimental y de servicios para la investigación 2024	1,500,000.00
51101	En trámite de autorización**	Programa de equipamiento de mobiliario para el área sustantiva 2024	641,891.40
62201	En trámite de autorización**	Construcción y adecuación de área para reubicación de cuarto electrónico de media tensión en Campus III	4,037,288.09
54103	En trámite de autorización**	Parque Vehicular	44,725,403.00
TOTAL			166,363,933.49

Dra. Indra Morandín Ahuerma

- Indicó que se encontraban en espera por parte de la SHCP, de la autorización para poder iniciar las licitaciones para el ejercicio de ese fondo, dado que la fecha límite era el 31 de mayo.

Lic. Raúl Sicardo Jiménez

- Comentó que era correcta la información que indicaba la Directora de Administración del Centro y que la Secretaría se encontraba trabajando en su solicitud.

16.4 PRESENTACIÓN Y EN SU CASO, APROBACIÓN, DE LA ACTUALIZACIÓN AL MANUAL DE ORGANIZACIÓN 2024 DEL INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

La Prosecretaría de la sesión, señaló que a fin de contar con una norma actualizada cuyas características sean a fin con su naturaleza, se contribuya al cumplimiento eficaz de los objetivos y metas institucionales garantizando la eficiencia, transparencia y eficacia operativa del Instituto de Ecología, A.C. y sobre todo que el Manual de Organización del Instituto de Ecología A.C., es un instrumento de apoyo para el proceso de modernización organizacional que proporciona información sobre la estructura orgánica, objetivos y funciones que realizan cada una de las unidades administrativas y órganos consultivos; se sugirió su actualización de conformidad con el Informe de Resultados finales a la Visita de Mejora OIC-VM-001/2022.

El Presidente Suplente sometió a consideración de las personas consejeras la aprobación de la solicitud y habiéndose manifestado todos a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

R 11.CD.O.I.2024:

El Consejo Directivo con fundamento en lo dispuesto por los artículos 93, fracción VIII de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; 58, fracción VIII de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, así como los artículos 19 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, 31 Bis Capítulo VIII del Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en las materias de Recursos Humanos y del Servicio Profesional de Carrera, Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Humanos y Organización y el Manual de Servicio Profesional de Carrera; así como en los artículos 29, 31, fracción I y 36, fracción XXIX de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C. aprueba por unanimidad de votos, las modificaciones al Manual de Organización del Instituto de Ecología, A.C., mismo que cuenta con la opinión favorable de la Unidad de Asuntos Jurídicos del Conahcyt, en el entendido de que dicha aprobación no tendrá impacto presupuestal para el Centro en el presente ejercicio fiscal y subsecuentes.

16.5 PRESENTACIÓN Y EN SU CASO, APROBACIÓN, DE LA ACTUALIZACIÓN AL MANUAL DE PROCEDIMIENTOS ESPECÍFICOS 2024 DEL INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A.C.

La Prosecretaría de la sesión, señaló que a fin de contar con una norma actualizada cuyas características sean a fin con su naturaleza, se contribuya al cumplimiento eficaz de los objetivos y metas institucionales garantizando la eficiencia, transparencia y eficacia operativa del Instituto de Ecología, A.C. y sobre todo que el Manual de Procedimientos Específicos del Instituto de Ecología A.C., es un instrumento de apoyo para el proceso de modernización organizacional que proporciona información sobre la estructura orgánica, objetivos y funciones que realizan cada una de las unidades administrativas y órganos consultivos; se sugirió su actualización de conformidad con el Informe de Resultados finales a la Visita de Mejora OIC-VM-001/2022.

El Presidente Suplente sometió a consideración de las personas consejeras la aprobación de la solicitud y habiéndose manifestado todos a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

R 12.CD.O.I.2024:

El Consejo Directivo con fundamento en lo dispuesto por los artículos 93, fracción VIII de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; 58, fracción VIII de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales: 19 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, 31 Bis Capítulo VIII del Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en las Materias de Recursos Humanos y del Servicio Profesional de Carrera, Manual Administrativo de Aplicación General en materia de Recursos Humanos y Organización y el Manual de Servicio Profesional de Carrera; así como los artículos 29, 31, fracción I y 36, fracción XXIX de los Estatutos del Instituto de Ecología, A.C. aprueba por unanimidad de votos, las modificaciones al Manual de Procedimientos Específicos del Instituto de Ecología, A.C., mismo que cuenta con la opinión favorable de la Unidad de Asuntos Jurídicos del CONAHCYT, en el entendido de que dicha aprobación no tendrá impacto presupuestal para el Centro en el presente ejercicio fiscal y subsecuentes.

16.6 PRESENTACIÓN Y, EN SU CASO, APROBACIÓN DEL PROGRAMA DEL DOCTORADO NACIONAL EN AGROECOLOGÍA, SUSCRITO MEDIANTE CONVENIO MARCO DE COLABORACIÓN ACADÉMICA ENTRE NUEVE CENTRO PÚBLICOS DEL CONAHCYT.

El Titular del Centro, señaló que el programa del Doctorado Nacional en Agroecología (DNA) fue constituido por los integrantes y representantes de nueve CP participantes (ECOSUR; CENTROGEO;

CIBNOR; INECOL; CIQA; IPICYT; CIAD; CICY; y CIATEJ), mismos que en fecha 23 de enero suscribimos el Convenio Marco de Colaboración Académica para la ejecución de los trabajos y compromisos que tendrán, la realización del DNA, conforme a las disposiciones generales que la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación, que se establecen en el Sistema Nacional de Centros Públicos, para la articulación de los recursos, infraestructura y redes de los mismos. Y toda vez que, en el referido programa del DNA, en su apartado de Factibilidad Financiera, consigna compromisos financieros pero que en su caso no contienen impactos presupuestales y se acordó la solicitud de recursos al Conahcyt como a fundaciones y organizaciones internacionales, es por esto por lo que se pone a consideración, dictaminación y aprobación de este Órgano de Gobierno. Lo anterior con fundamento en lo establecido en los artículos 9, 14 fracción III, 29, 30 y 31 de la Ley de Planeación, y 31, fracción I de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

Y resulta fundamental recordar que este DNA pretende entre las prioridades estratégicas para la ciencia mexicana el "devolver a la nación la soberanía en materia de seguridad, alimentación, salud, educación, protección de la vida, el ambiente y los ecosistemas...restauración de una vida rural digna y productiva..." y con el convenio marco respectivo poner en marcha y el desarrollo de este Doctorado, que permita ampliar y dar continuidad a la alianza institucional a nivel nacional y a la colaboración para contribuir al desarrollo de las ciencias, humanidades, tecnologías e innovación con énfasis en el campo de la agroecología.

Dr. José Alejandro Díaz Méndez

- Comentó que en la carpeta de trabajo no se encontraba la aprobación de algún órgano colegiado, así como el resultado de la evaluación del mismo, el estudio de impacto presupuestal y el estudio de factibilidad, por lo que solicitó mayor información al Titular del Centro, respecto a los anexos faltantes.

Dr. Armando Contreras Hernández

- Señaló que se trataba de un error, y que en la carpeta se encontraba anexo el acta del consejo interno del Instituto de Ecología donde se obtuvo la aprobación del Doctorado, consultivo, así como la propuesta del programa de estudios del Doctorado y una justificación que considera la solicitud de apoyo que les hizo llegar el ECOSUR para apoyar a estudiantes, y que como Centro aportaría algunos asesores para atender a los estudiantes que fueran recibidos en esta generación señalando que no impactaría presupuestalmente.
- Asimismo, se comprometió a complementar la información al término de la sesión.

Dr. José Alejandro Díaz Méndez

- Sometió a aprobación de las personas consejeras la propuesta de acuerdo, con el compromiso del Centro de presentar toda documentación requerida, con la finalidad de contar con los anexos completos los cuales son los siguientes:
 1. Aprobación de un órgano colegiado del Centro, resultados de la evaluación (que evaluaron y como lo evaluaron);
 2. Estudio de impacto presupuestal; y
 3. Estudio de factibilidad.

Acto seguido, sometió a consideración de las personas consejeras la aprobación de la solicitud y habiéndose manifestado todos a favor, se adoptó el acuerdo siguiente:

S13.CD.O.I.2024:

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 38, primer y segundo párrafo, 63, fracción XXVI, 76, fracción III y 93, fracción XIII de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación; cuarto Transitorio del Decreto por el que se expide la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación y se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales y de la Ley de Planeación; así como

en los artículos 29, y 36, fracciones I, II y XXXVI de los Estatutos del Instituto de Ecología, AC., el Consejo Directivo aprueba por unanimidad de votos, la implementación del Doctorado Nacional en Ciencias en Agroecología.

En consecuencia, el Centro, informará al Consejo Directivo en las siguientes sesiones ordinarias, el seguimiento de este acuerdo. Lo anterior, en el entendido de que dicha aprobación deberá ajustarse al techo presupuestal aprobado por la H. Cámara de Diputados en el presente ejercicio fiscal y subsecuentes.

17. INFORME DE RESULTADOS DE AUDITORÍAS, EXÁMENES Y EVALUACIONES REALIZADAS POR EL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL.

El Presidente Suplente cedió la palabra a la Mtra. Yazmin González González, Titular del área de Responsabilidades del Órgano Interno de Control Específico en el Instituto de Ecología, A.C., por ausencia de Titular de la Unidad Administrativa del Órgano Interno de Control Específico en el CONAHCYT en el INECOL, para que llevara a cabo la presentación del Informe correspondiente.

La Mtra. Yazmin González González señaló que el Informe se encontraba en la carpeta preparada para la sesión, por lo que presentó un breve resumen de las actividades realizadas.

Se formuló el Programa Anual de Trabajo 2023 (PAT) con base en los Lineamientos que para tal efecto emitió la Secretaría de la Función Pública y de acuerdo con los resultados obtenidos en el taller de enfoque estratégico, el mapa de riesgos institucional y las Notas Metodológicas No. 1 y No. 5 centrándose básicamente en los niveles de los objetivos "Prevenir, Detectar e Inhibir" y los niveles de resultados "Controlar, Mejorar, Verificar, Investigar y Sancionar" cuyos niveles de acciones son los siguientes:

Se convocó y participó en las sesiones ordinarias y extraordinarias del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) del Instituto de Ecología, A.C. y dio seguimiento a las acciones de Control Interno que se derivan del Programa Nacional de Combate a la Corrupción y a la Impunidad, y de Mejora de la Gestión Pública (PNCCIMGP) 2019-2024, mismas que fueron verificadas para avalar el cumplimiento de los avances trimestrales que reportó la entidad.

Se verificó y dio seguimiento, a las acciones implementadas para fortalecer el control interno institucional y así cumplir con el Programa Sectorial de la Secretaría de la Función Pública 2020-2024.

Se dio seguimiento al reporte en tiempo y forma de la integración del padrón del programa E003-91Q - Investigación Científica, Desarrollo e Innovación del padrón de beneficiarios en el Sistema Integral de Información de Padrones de Programas Gubernamentales (SIIPP-G).

Se dio seguimiento al Programa Anual del trabajo del Comité de Ética, y se brindó acompañamiento y asesoría asistiendo a las sesiones ordinarias y extraordinarias, se analizó la procedencia de las denuncias que fueron presentadas.

Elaboró el diagnóstico sobre los principales riesgos de integridad identificados en el Instituto de Ecología, A.C.

Revisó y aprobó el anteproyecto final del Código de Conducta de las personas Servidoras Públicas del Instituto de Ecología, A.C.

Se promovió ante la entidad la implementación de la creación de la Contraloría Social, misma que fue implementada por el INECOL el 29 de agosto del año 2023.

Se dio acompañamiento a la entidad en la elaboración del Programa de Trabajo 2023 para Mejora y Simplificación de Normas Internas; retomando, el Programa de Trabajo 2022, el cual; en términos generales se consideró aceptable.

En el acompañamiento a la entidad en la elaboración del Programa de Trabajo 2023 para Mejora y Simplificación de Procesos Esenciales del INECOL, se exhortó a que se incluyeran los procesos que no se lograron cumplir al 100% con lo programado en el 2022; evaluando que al 31 de diciembre de 2023 las acciones de mejora se implementarán en dicho programa.

De enero a diciembre de 2023 se realizaron 14 actos de fiscalización:

- a) Siete Auditorías (rubros: Ingresos, Archivo Institucional, Formación de Recursos Humanos, Parque Vehicular, Metas Académicas de Indicadores CAR, Proyectos Externos, e Inventarios de Bienes Muebles y Bibliografía).
- b) Cuatro Seguimientos de Observaciones: una Intervención de Control Interno (Programa E003 Investigación Científica, Desarrollo e Innovación).
- c) Una Visita de Supervisión, Evaluación y Validación de Informe (Uso y cumplimiento del registro de las Contrataciones Públicas en los Sistemas de CompraNet y en la Bitácora Electrónica de Seguimiento de Adquisiciones).
- d) Una Visita de Mejora al Reglamento de Posgrado del INECOL (con la finalidad, de verificar el ejercicio del gasto, en apego a la normatividad y cumplimiento de los objetivos y metas institucionales).

De las cuales se determinaron once observaciones relevantes, encontrándose al 31 de diciembre de 2023 se encontraban pendientes dos de solventar.

Se recibieron diez denuncias, de las cuales, al 31 de diciembre de 2023, se encontraban en proceso de investigación dos denuncias que fueron acumuladas y una que fue recibida en ese mismo mes.

Se radicaron 4 procedimientos de responsabilidad administrativa, de los cuales 3 fueron remitidos al Tribunal Federal de Justicia Administrativa.

Se participó en los diversos comités del INECOL a fin de vigilar el cumplimiento conforme a la normatividad.

Se emitieron las opiniones relacionadas con los estudios de factibilidad presentados por la entidad para la contratación de bienes, arrendamientos y servicios en materia de Tecnologías de la Información.

Se dio seguimiento a los diversos Programas transversales, Austeridad Republicana y al cumplimiento de la obligación de presentar Declaración de Situación Patrimonial y de Intereses.

Se cumplió en materia de transparencia, y con las acciones que forman parte del Programa Anual Trabajo del Órgano Interno de Control Específico, en materia de mejora de la gestión pública, ética, control interno, recursos humanos, entre otros.

El Presidente Suplente agradeció la participación de la Mtra. Yazmin González González y al no haber comentarios, continuó con el siguiente punto del orden del día.

18. PRESENTACIÓN DEL INFORME DE LA CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL 2023 POR LA PERSONA TITULAR DEL CENTRO.

El Presidente Suplente cedió la palabra al Titular del Centro para que presentara el informe de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2023.

El Titular del Centro cedió la palabra a la Dra. Indra Morandín Ahuerma, quien mencionó que la cuenta de la hacienda pública se atendió en tiempo y forma, y que la información se encontraba en la carpeta preparada para esta sesión, he indicó que si hubiera alguna duda o comentario con gusto la respondería.

Una vez concluido el Informe, el Presidente Suplente dio paso al siguiente punto del orden del día.


19. ASUNTOS GENERALES.

El Presidente Suplente preguntó al Titular del Centro, si tenía asuntos generales que presentar, toda vez que en la carpeta de trabajo no se incorporan.

El Titular del Centro indicó que en esta sesión no había asuntos generales que presentar al Consejo Directivo.

Acto seguido, el Dr. José Alejandro Díaz Méndez, en su calidad de Presidente Suplente, solicitó al Mtro. Josué González Hernández, Secretario de la sesión, se asentaran en el acta los acuerdos adoptados durante la sesión, agradeció la presencia y participación de las personas consejeras, la Suplente del Comisario Público Específico "B" e Invitados y dio por concluida la Primera Sesión Ordinaria del año 2024, el mismo día de su inicio.

Para constancia y efectos correspondientes, firman la presente acta:


DR. JOSÉ ALEJANDRO DÍAZ MÉNDEZ
PRESIDENTE SUPLENTE
MTRO. JOSUÉ GONZÁLEZ HERNÁNDEZ
SECRETARIO

Última hoja del Acta de la Primera Sesión Ordinaria de 2024 del Consejo Directivo del INECOL, celebrada por videoconferencia el 21 de mayo desde la ciudad de México y Xalapa, Veracruz. Forman parte integrante del presente documento los siguientes anexos: La Lista de Asistencia correspondiente a la sesión antes referida, la Opinión de los Comisarios Públicos sobre el Informe de Autoevaluación del ejercicio fiscal 2023, el Informe de los Comisarios Públicos sobre los Estados Financieros Dictaminados del ejercicio 2023, así como el Dictamen del CEE sobre el Informe Anual 2023.

